



RAPPORT  
**D'ACTIVITÉ**  
2025





Audrey, cadre supérieure de santé

# SOMMAIRE

<b>AVANT-PROPOS</b>	<b>4</b>
<b>ÉDITORIAL</b>	<b>7</b>
<b>LES ÉTABLISSEMENTS DU CHU</b>	<b>8</b>
<b>L'ANNÉE EN IMAGES</b>	<b>10</b>
<b>UNE OFFRE DE SOIN QUI ÉVOLUE ET SE RENFORCE</b>	<b>16</b>
<b>UNE ACTIVITÉ DE RECHERCHE ET D'INNOVATION FÉDÉRATRICE</b>	<b>28</b>
<b>DES ÉQUIPES ENGAGÉES ET SOUTENUES</b>	<b>42</b>
<b>UNE DYNAMIQUE DE SOLIDARITÉ QUI SE POURSUIT</b>	<b>52</b>
<b>LE CHU DE LILLE EN BREF</b>	<b>56</b>
<b>UNE JOURNÉE TYPE AU CHU DE LILLE</b>	<b>57</b>
<b>L'ESSENTIEL EN CHIFFRES</b>	<b>58</b>

En couverture : Kalimou, technicien de laboratoire



Ryan, technicien de laboratoire

Directeur de Publication : Frédéric Boiron

Coordination de la rédaction : Morgane Le Gall, Audrey Stanek

Conception : Eric Devulder

Photos : Davy Rigault, David Grandmougin

Rédaction : Morgane Le Gall, Audrey Stanek, Justine Koccevar, Alexandra Préau, Charlotte Lejeune, Carole Vernes  
Mai 2026

Imprimé par ETHAP

[www.chu-lille.fr](http://www.chu-lille.fr)



chulille



CHU Lille



chulille



CHU de Lille



CHU de Lille

# AVANT-PROPOS



Ayant repris le mandat de Président du Conseil de Surveillance du CHU de Lille, je mesure d'autant mieux son rôle considérable sur nos territoires. Moteur d'une offre de soin d'excellence, pilote de la formation de nos futurs professionnels de santé, acteur majeur de la recherche, partenaire essentiel de la Faculté, de l'Université et de l'ensemble des institutions académiques, le CHU de Lille est en prise directe avec l'avenir de nos concitoyens.

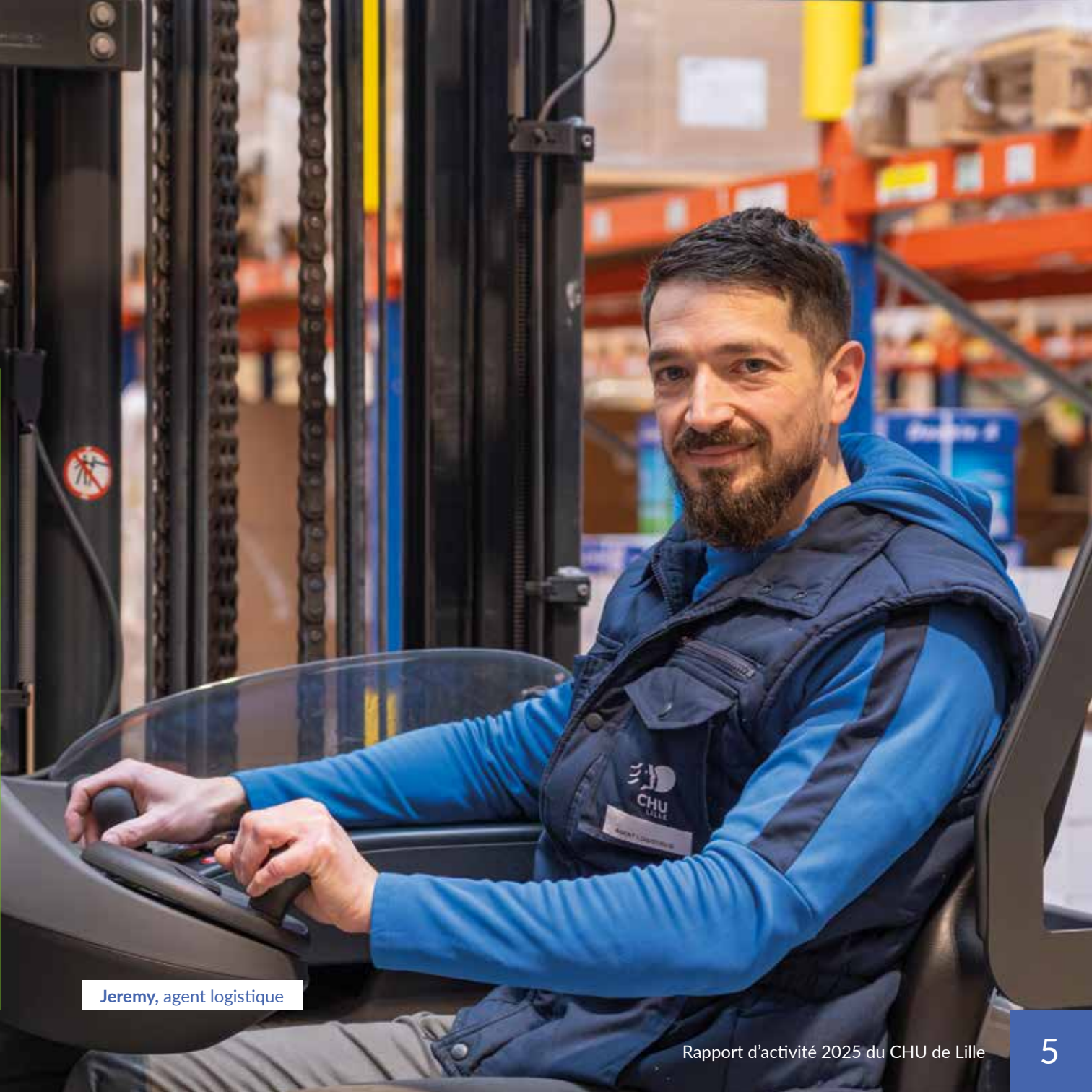
Ces derniers mois, j'ai eu l'opportunité de redécouvrir les très nombreux projets du CHU de Lille, qui répond aux besoins de proximité des habitants de la Métropole mais aussi au recours ultime pour ceux de toute la région et au-delà. L'expertise médicale et soignante spécialisée qui se déploie ici, appuyée par celle de multiples services supports, est une chance pour nous. Je rencontre des professionnels engagés, compétents, à qui les patients confient ce qu'ils ont de plus précieux, leur santé.

Le rapport d'activité 2025 illustre bien le dynamisme du CHU de Lille et de ses équipes au service de la population. De nouvelles offres de soin sont conçues, des équipements de pointe sont installés, des prestations hôtelières et de confort se développent, des projets de recherche ambitieux sont conduits... La renommée du CHU de Lille au niveau régional, national et même international n'est plus à faire, elle est pleinement méritée car l'établissement continue d'investir et de se mobiliser pour conserver son niveau d'excellence.

Pour moi, c'est l'occasion de dire à toute la communauté hospitalière ma reconnaissance sincère. Je vous assure de mon implication aux côtés du CHU, de ses équipes et de ses projets. Je veillerai à soutenir personnellement les grands projets que vous menez au bénéfice des habitants de la Métropole lilloise mais aussi de toute la Région des Hauts-de-France, et plus encore. La Ville et la Métropole seront présentes avec vous dans cette trajectoire d'excellence qui fait la fierté des Lillois.

**Arnaud Deslandes,**

Maire de Lille, Président du Conseil de Surveillance du CHU de Lille



Jeremy, agent logistique



Hélène, praticien hospitalier

# ÉDITORIAL DE LA GOUVERNANCE DU CHU



Frédéric Boiron  
Directeur Général  
Président du Directoire



Pr Charlotte Cordonnier  
Présidente de la Commission  
Médicale d'Établissement



Pr Marc Hazzan  
Doyen de l'UFR Sciences  
de Santé et du Sport

Professeur, Docteur, Madame, Monsieur,

**Nous sommes fiers et heureux de vous présenter ce rapport d'activité 2025. Il est à l'image de notre grand CHU, dans une année particulièrement dynamique en termes de projets mais aussi d'activité de soins et de recherche.**

En 2025, nos équipes se sont montrées résilientes, innovantes et soudées pour répondre à nos ambitions de qualité, d'efficience et de croissance. Grâce aux efforts et à la solidarité de tous, notre CHU poursuit sa trajectoire positive alors que le contexte national et international reste complexe.

Au-delà des chiffres, très encourageants, nous tenons notre cap stratégique et poursuivons nos projets d'avenir à fort impact. Santé mentale et neurosciences, prévention, santé des femmes, chirurgie mini-invasive et robotisée, oncologie, prise en charge de la douleur, recours et expertise, démarche patient partenaire, matériels de pointe, grandes opérations de travaux, ne sont que quelques exemples... Nous sommes à l'œuvre dans de nombreux domaines pour offrir à la population des Hauts-de-France les meilleurs soins possibles. Nous répondons aux évolutions de notre société, aux attentes de nos usagers et déployons les dernières avancées médicales, scientifiques et technologiques.

En tant qu'Hôpital Universitaire Public, notre devoir est d'offrir des soins de haute qualité pour tous, sans distinction, jour et nuit, toute l'année. C'est aussi notre fierté : nous le faisons ensemble avec détermination depuis de nombreuses années. Cet engagement solide, constant, **nous le devons à nos professionnels : aux femmes et aux hommes qui exercent au CHU de Lille** et incarnent ainsi nos valeurs.

Le rapport d'activité 2025 exprime ces talents et cette mobilisation. Il montre la vitalité de notre institution, la force de son rayonnement au service de l'intérêt général, l'engagement de toutes celles et ceux qui contribuent, chaque jour, à cette réussite collective.

Nous leur dédions ce document.

# LES ÉTABLISSEMENTS DU CHU

## 1 CENTRE ABEL CAUMARTIN

Centre de soins, d'enseignement et de recherche assurant à la fois les soins dentaires à la population et la formation clinique des étudiants, en collaboration avec les structures universitaires

## 2 STÉRINORD

Plateforme centrale de stérilisation

## 3 ONCOLILLE

Institut de recherches interdisciplinaires en cancérologie

## 4 INSTITUT GERNEZ-RIEUX

Ecoles et instituts de formation : infirmiers, aides-soignants, puéricultrices, infirmiers anesthésistes, cadres de santé, préparateurs en pharmacie hospitalière, ambulanciers, sages-femmes, assistants de régulation médicale

## 5 HÔPITAL MICHEL FONTAN - BÂTIMENT 2

Conduites addictives, troubles du comportement, psychogériatrie et UCC Alzheimer, psychiatrie périnatale

## 6 HÔPITAL CLAUDE HURIEZ

Chirurgie, néphrologie, dermatologie, ophtalmologie, médecine interne, maladies du sang, pathologies endocriniennes, diabète, obésité, affections métaboliques, cancérologie, greffes, hépatogastro-entérologie, ORL, urologie, imagerie et médecine nucléaire, centre de la douleur, anesthésie

## 7 SAMU DU NORD

Service d'Aide Médicale d'Urgence

## 8 HÔPITAL MICHEL FONTAN - BÂTIMENT 1

Psychiatrie adulte et infanto-juvénile

## 9 INSTITUT DE MÉDECINE LÉGALE CHAMBRE MORTUAIRE CENTRALE

## 10 UNITÉ HOSPITALIÈRE SÉCURISÉE INTERRÉGIONALE (UHSI)

Prise en charge des personnes détenues provenant d'un établissement pénitentiaire des Hauts-de-France et de la Haute Normandie

## 11 HÔPITAL PIERRE SWYNGHEDAUW

Rééducation et réadaptation neurologique et de l'appareil locomoteur, soins médicaux et de réadaptation polyvalents

## 12 HÔPITAL ANDRÉ FOURRIER

Maladies infectieuses, situations épidémiques

## 13 INSTITUT DE PHARMACIE

## 14 DIRECTION GÉNÉRALE ET DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

## 15 CENTRE DE BIOLOGIE PATHOLOGIE PIERRE-MARIE DEGAND

Activités de biologie, de pathologie et de génétique

## 16 INSTITUT CŒUR POUMON

Pathologies cardiaques, vasculaires médicales ou chirurgicales, urgences cardiologiques, maladies respiratoires, chirurgie thoracique, anesthésie, médecine palliative, court séjour gériatrique

## 17 MAISON RÉGIONALE DE LA RECHERCHE CLINIQUE

## 18 HÔPITAL ROGER SALENGRO

Urgences (adultes et enfants), réanimation, affections du cerveau, des os et des articulations, stomatologie, chirurgie maxillo-faciale, plastique, otologie-otoneurologie, consultations médico-judiciaires, caissons hyperbares, centre des brûlés, centre de la douleur, anesthésie

## 19 CONSULTATION ET IMAGERIE DE L'APPAREIL LOCOMOTEUR

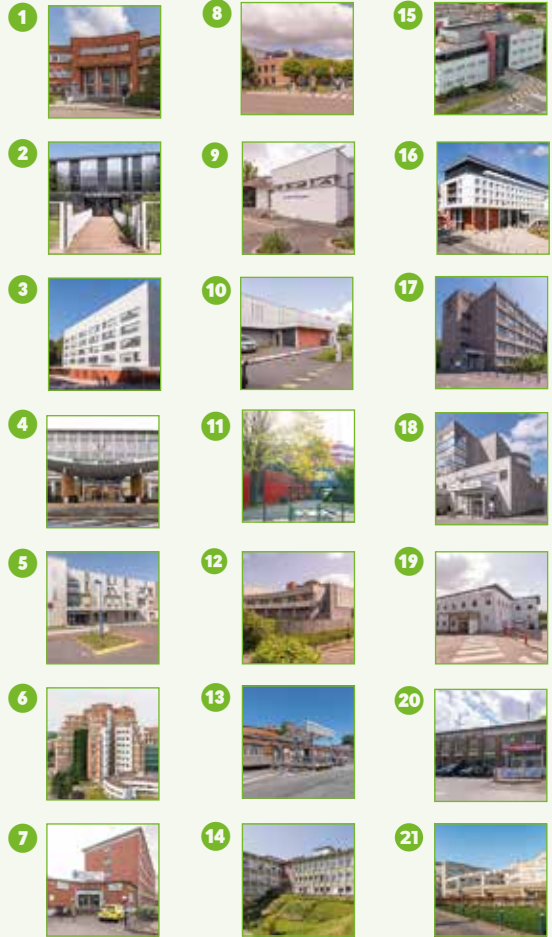
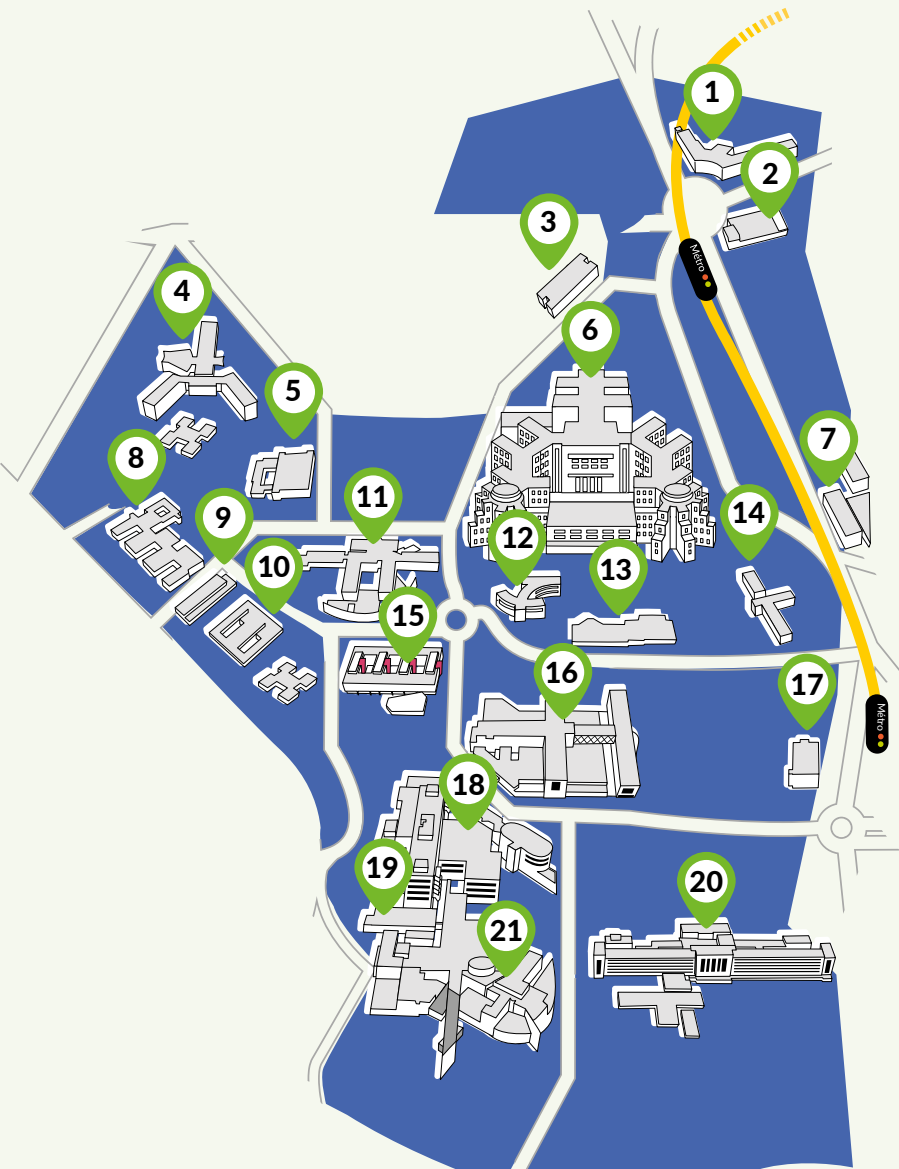
Consultations et examens de radiologie, d'échographie, d'IRM de l'appareil locomoteur et musculo-squelettique, d'anesthésie

## 20 HÔPITAL ALBERT CALMETTE

Post-urgence, médecine polyvalente, consultations de maladies infectieuses, centre de prélèvements, équipe mobile Parkinson pour les EHPAD, gériatrie, soins médicaux et de réadaptation gériatrique, centre de la douleur pédiatrique, MAVIe (maison d'accueil des victimes de violences)

## 21 HÔPITAL JEANNE DE FLANDRE

Gynécologie, obstétrique, néonatalogie, pédiatrie, chirurgie et orthopédie de l'enfant, anesthésie, psychiatrie (hospitalisation mère-enfant, unité de jour et équipe de liaison)



**ETABLISSEMENTS HORS SITE**



**22 UNITÉ HOSPITALIÈRE SPÉCIALEMENT AMÉNAGÉE (UHSA)**  
 Allée du bois de l'hôpital - 59113 Seclin  
 Prise en charge des personnes détenues nécessitant des soins psychiatriques en hospitalisation complète



**23 HÔPITAL GÉRIATRIQUE LES BATELIERS**  
 23 rue des Bateliers - 59037 Lille Cedex  
 EHPAD

# L'ANNÉE EN IMAGES



Janvier santé



9 janvier



22 janvier



24 janvier



13 février



1<sup>er</sup> mars





4 mars



Du 12 au 16 mars



Mars



Du 10 au 28 mars



Avril



1<sup>er</sup> Avril



## JANVIER

**Janvier santé** : Un mois de prévention et de sensibilisation pour les professionnels du CHU, pour débiter l'année en forme !

**9 janvier** : Une nouvelle salle Snoezelen inaugurée au sein du service Gastro-Entérologie, Hépatologie et Nutrition pédiatrique

**22 janvier** : Plus de 200 professionnels se sont vus remettre la médaille du travail

**24 janvier** : Concert Live entre les Livres à l'occasion des Nuits de la lecture au sein de la Médiathèque de la cité

## FEVRIER

**13 février** : Atelier bien-être pour les équipes de l'Unité de Soins de Longue Durée Les Bateliers

## MARS

**1<sup>er</sup> mars** : Rar'ensemble, un événement festif pour la Journée internationale des maladies rares au Bazaar St So, organisée par PLEMaRa

**4 mars** : Animation carnaval pour les enfants hospitalisés à Jeanne de Flandre

**Du 10 au 28 mars** : Le festival Séries mania revient au CHU !

**Du 12 au 16 mars** : Le CHU expose au salon Lille art up, exposition « Libérer la matière »

**Mars** : L'équipe mobile de gériatrie célèbre ses 20 ans d'existence !

## AVRIL

**Avril** : Début des travaux pour l'installation de la nouvelle IRM 7 Tesla à côté de l'hôpital Roger Salengro

**1<sup>er</sup> avril** : Job dating à l'Institut Cœur Poumon pour les étudiants infirmiers



Mai



7 mai



13 et 14 mai



Du 13 au 16 mai



Du 19 au 28 mai



Du 2 au 6 juin



5 juin



7 juin



21 juin



## MAI

**Mai** : Les professionnels du CHU pédalent pour l'opération Mai à Vélo

**7 mai** : Le Musée mobile MUMO propose l'exposition Pump up the volume sur le parvis de Jeanne de Flandre, dans le cadre de Lille3000

**13 et 14 mai** : Le Camion magique de l'association Petits Princes fait halte devant Jeanne de Flandre

**Du 13 au 16 mai** : L'espace tempoforme dédié au bien vieillir célèbre ses 3 années d'existence !

**19 au 28 mai** : Conférences, stands et animations pour le Printemps de la qualité

## JUIN

**Du 2 au 6 juin** : Le CHU de Lille accueille les Journées du Réseau Mère-Enfant de la Francophonie pour la 22e édition

**5 juin** : Le CHU inaugure son centre d'étude et de traitement de la douleur rénové à l'hôpital Claude Huriez

**7 juin** : Grand concert de l'Orchestre Universitaire de Lille dans le hall de l'hôpital Claude Huriez

**21 juin** : Professionnels, patients greffés et associations fêtent les 40 ans de la 1<sup>er</sup> greffe cardiaque lilloise

**23 juin** : Un barbecue festif avec les associations de bénévoles pour la 2<sup>e</sup> édition de la Journée du goût à Jeanne de Flandre

**24 juin** : Une nouvelle Soirée Solidarité Santé au Zenith dédiée au projet de nouveau service pour les Adolescents et Jeunes Adultes atteints de maladies chroniques

## JUILLET-AOÛT

**Été** : La Zen Zone dédiée aux bien-être et aux activités sportives des professionnels célèbre ses 3 ans d'existence !

**25 juillet** : Défis vélo pour les patients de l'hôpital Pierre Swynghedauw à l'occasion du Tour de France



23 juin



25 juillet



24 juin



Été





4 novembre



7 novembre



12 novembre



25 novembre



Décembre



Décembre

## SEPTEMBRE

**Du 3 au 26 septembre :** Les équipes du CHU se mobilisent pour Septembre en Or, mois de sensibilisation aux cancers pédiatriques, avec l'association Des étoiles dans les yeux

**19 septembre :** 1<sup>ère</sup> édition de la journée Onco-AJA pour les adolescents et jeunes adultes atteints de cancer

**22 septembre :** La nouvelle IRM 7 Tesla arrive dans ses nouveaux locaux !

**25 septembre :** 3<sup>ème</sup> édition de *Je cours pour toi* organisée par le CHU de Lille et l'UFR3S

**Du 22 septembre au 3 octobre :** Les Semaines Européennes du Développement Durable font leur retour, avec le Village DD à l'Institut Cœur Poumon et de nombreuses itinérances dans les services

## OCTOBRE

**Octobre :** Marche La Jeanne, lancement d'une nouvelle édition du foulard iconique, soirée au Palais des Beaux-Arts et inauguration d'un nouvel espace pour la prise en charge des patientes atteintes d'un cancer du sein et/ou gynécologique à l'occasion d'Octobre Rose

**Du 3 au 11 octobre :** Le CHU ouvre ses portes au public à l'occasion de la Fête de la science

## NOVEMBRE

**Novembre :** Les équipes se mobilisent pour prévenir et sensibiliser sur les cancers masculins à l'occasion de November

**4 novembre :** Alliance Cancer, le groupement de coopération sanitaire CHU - Centre Oscar Lambret, célèbre ses 20 ans d'existence !

**7 novembre :** Le footballeur Ethan MBappé rend visite aux enfants hospitalisés

**12 novembre :** Le centre de rééducation de l'hôpital Pierre Swynghedauw célèbre ses 30 ans d'existence !

**25 novembre :** Election de la nouvelle Commission Médicale d'Établissement avec le Pr Charlotte Cordonnier et le Dr Erika Parmentier à la tête de la nouvelle équipe !

## DECEMBRE

**Décembre :** Création de sapins et venue du Père Noël, les fêtes de fin d'année battent leur plein dans les services du CHU !

**Décembre :** Les équipes du CHU franchissent le cap de la 100<sup>ème</sup> greffe hépatique !

# UNE OFFRE DE SOIN QUI ÉVOLUE ET SE RENFORCE



Au CHU de Lille, l'offre de soin évolue pour répondre aux besoins de santé d'aujourd'hui et de demain.

Les installations de pointe, les nouvelles structures, organisations et dispositifs améliorent l'accès, la qualité et le confort des prises en charge. Une dynamique collective au service des patients, sur le territoire et au-delà.

Eléa, manipulatrice radio

## Une expertise reconnue en France et en Europe

Les équipes contribuent quotidiennement au rayonnement de l'établissement grâce à leurs compétences, leurs expertises et leur engagement, rendant ainsi possible l'enrichissement des offres de soin et des prises en charge, toujours plus adaptées aux besoins de la population. Elles permettent au CHU de Lille de se distinguer comme acteur de référence dans de très nombreuses spécialités.

## Le CHU de Lille toujours sur le podium des Hôpitaux et Cliniques de France

Pour cette édition, le Palmarès 2025 des Hôpitaux et Cliniques du magazine Le Point a recensé 1 750 établissements, analysés par la rédaction du magazine. Le CHU de Lille y est classé 1<sup>er</sup> ou parmi les meilleurs dans 61 spécialités médicales et chirurgicales. Au score global, le CHU de Lille figure dans le trio de tête des meilleurs hôpitaux publics en France, comme il l'a toujours été depuis plus de 15 ans ! Une place légitimée par son niveau d'excellence dans les spécialités liées à la prise en charge des AVC, les activités chirurgicales du nez et des sinus, la chirurgie maxillo-faciale, le cancer de l'estomac et de l'œsophage, les cancers de la peau, la leucémie de l'enfant et de l'adolescent et le diabète de l'adulte, où il grimpe sur la 1<sup>ère</sup> marche du podium. Il se classe par ailleurs à la 2<sup>ème</sup> place pour la prise en charge de l'endométriose et du cancer du foie et à la 3<sup>ème</sup> place pour la cardiologie interventionnelle, le cancer de la thyroïde ainsi que l'épilepsie de l'enfant et de l'adolescent.

## Une reconnaissance mondiale avec le classement Newsweek

Le magazine américain Newsweek publie chaque année son classement des meilleurs hôpitaux du monde, grâce aux recommandations de plus de 80 000 professionnels de santé, à l'expérience des patients et à des indicateurs médicaux. En 2025, l'hôpital Claude Huriez se hisse à la 26<sup>ème</sup> place mondiale et décroche la 2<sup>ème</sup> place en France. L'hôpital Roger Salengro se classe également parmi les meilleurs hôpitaux français.



## CHIFFRES CLÉS :

3<sup>ème</sup> meilleur hôpital en France selon le Palmarès Le Point

1<sup>er</sup> ou parmi les premiers en France dans 61 spécialités

26<sup>ème</sup> meilleur hôpital au monde et 2<sup>ème</sup> place en France pour l'hôpital Claude Huriez selon le classement Newsweek

## Le Bus du Cœur des femmes : une initiative pionnière portée et analysée par les équipes du CHU de Lille

Le CHU de Lille est engagé depuis de nombreuses années dans la prise en charge des maladies cardio-vasculaires chez les femmes. Le Bus du Cœur des femmes est un dispositif permettant d'aller à la rencontre des femmes en situation de vulnérabilité sur leur territoire pour leur proposer un dépistage cardio-vasculaire et gynécologique gratuit.

Sous la direction du Pr Claire Mounier-Véhier, cardiologue au CHU de Lille et Présidente de la Fondation Agir pour le cœur des femmes, en collaboration avec Patrick Devos, bibliométricien, et du Dr Manon Jouffroy, médecin vasculaire docteurante, les équipes du CHU de Lille ont orchestré une recherche analysant 4 300 cas de femmes dépistées via ce dispositif dans 20 villes françaises entre septembre 2021 et novembre 2022.

En juin 2025, les résultats de cette étude réalisée avec une méthodologie rigoureuse ont été publiés dans le *Journal of Gynecology Obstetrics and Human Reproduction* et mettent en évidence l'urgence d'améliorer le dépistage. Ainsi, 90% des femmes présentaient au moins deux facteurs de risque cardiovasculaire et 70% des femmes n'avaient jamais bénéficié d'un suivi cardiovasculaire. Fruit d'un travail collaboratif entre METRICS, équipe de recherche pluridisciplinaire en Santé Publique, et la plateforme lilloise de bibliométrie Lillometrics, cette publication s'inscrit dans la constitution de l'Observatoire National de la Santé des Femmes, ouvrant ainsi la voie à de nouvelles recherches sur les déterminants sociaux de la santé cardiovasculaire féminine.

Depuis 2021, ce sont plus de 70 villes étapes avec plus de 20 000 femmes qui ont été dépistées et remises dans des parcours de soins.



## CHIFFRES CLÉS :

4 300 participantes

45 ans moyenne d'âge

20 villes françaises

90% des femmes présentaient au moins deux facteurs de risque cardiovasculaire

70% des femmes n'avaient jamais bénéficié d'un suivi cardiovasculaire

50% des femmes étaient en vulnérabilité sociale selon le score Epicé simplifié

## Des installations de pointe

L'année 2025 a été une année riche en projets, permettant la mise en place de structures et installations innovantes, au bénéfice de la prise en charge des patients du CHU de Lille.

### Des équipements adaptés pour le dépistage néonatal

Situé au cœur du CHU de Lille, le Centre régional de dépistage néonatal des Hauts-de-France (CRDN HDF) coordonne chaque année le dépistage de l'ensemble des nouveau-nés de la région. Depuis le 1<sup>er</sup> septembre 2025, 3 maladies supplémentaires ont été ajoutées aux 13 maladies jusqu'alors dépistées en période néonatale : l'amyotrophie spinale (SMA), une maladie neuromusculaire dégénérative rare mais sévère, le déficit immunitaire combiné sévère (DISC) caractérisé par une absence de certaines cellules du système immunitaire, et le déficit en VLCAD, une maladie héréditaire engendrant une difficulté d'utilisation des graisses comme source d'énergie. Pour accompagner cette évolution, le CHU de Lille a investi dans de nouveaux équipements destinés à réaliser ces dépistages, intégrant des technologies adaptées aux spécificités de ces maladies. Il s'agit d'un virage technique majeur, qui intègre également pour la première fois l'analyse génétique ciblée en première intention dans son activité.

## CHIFFRES CLÉS :

3 maladies supplémentaires, pour un total de 16 maladies dépistées



### Une évolution dans la pose de prothèse de genou

Depuis juillet 2025, le robot Apollo accompagne les professionnels de santé dans la pose des prothèses pour les patients souffrant d'arthrose du genou. Successeur du système Omnibotics, Apollo Knee est un assistant chirurgical qui accompagne le geste du chirurgien en cartographiant le genou et en étudiant la force des ligaments, permettant d'analyser avec précision l'anatomie du patient et offrant ainsi au chirurgien la possibilité de personnaliser la pose de la prothèse pour chaque patient. En février 2025, les équipes d'orthopédie-traumatologie du CHU de Lille ont réalisé la première opération concernant la pose de la nouvelle prothèse de genou « Persona Knee Révision (PRK, Zimmer) » pour les patients nécessitant un changement de prothèse totale. Cette nouvelle génération d'implant de révision complète la gamme Persona Knee et représente une des solutions de prothèses les plus posées dans le monde. Elle offre au chirurgien plus de possibilités techniques pour reconstruire le genou du patient et envisager un meilleur résultat fonctionnel. Elle permet également, grâce à l'amélioration des instruments chirurgicaux et la modularité de la prothèse, un gain de temps per-opératoire et de meilleurs compromis pour le chirurgien afin d'optimiser la pose de la prothèse.

## Ouverture d'HEMERA : un plateau technique dédié au traitement de la dépression résistante par électro- convulsivothérapie



Depuis le mois de juillet, HEMERA (Hospitalisation d'Evaluation et de Modulation cérébrale de Recours Ambulatoire) propose des soins d'électro-convulsivothérapie (ECT) pour les patients souffrant de troubles de l'humeur résistants et complexes. Cette offre s'adresse aussi bien à des patients en hospitalisation ambulatoire qu'à des patients pris en charge dans le cadre d'une hospitalisation complète. L'unité HEMERA développe ainsi l'offre de soin par ECT, passant de 8 séances possibles par semaine à plus de 40 séances dans des nouveaux locaux plus adaptés, permettant une prise en charge de 12 à 16 patients lors des jours d'ECT (3 jours par semaine).



« L'ECT favorise la plasticité cérébrale, relance les neurotransmetteurs défaillants dans la dépression, comme la sérotonine et la dopamine. Cela va permettre que la neurotransmission du cerveau, altérée par la maladie, puisse refonctionner. Il faut compter deux séances hebdomadaires sur 4 à 6 semaines. »

### Dr Maeva MAGNAT

Psychiatre



« L'efficacité de la sismothérapie est prouvée par des études à long terme : elle réduit le suicide, les hospitalisations à plusieurs années. C'est le traitement le plus efficace de la dépression sévère. Les plus grandes revues du monde ont publié sur l'intérêt de l'ECT, comme *The New England Journal of Medicine*. »

### Pr Ali AMAD

Chef de service adjoint en psychiatrie adulte

## CHIFFRES CLÉS :

+ de **40** séances possibles par semaine

**12** à **16** patients pris en charge par semaine

## Santé des femmes et des enfants : un nouveau robot chirurgical pour la chirurgie gynécologique et pédiatrique



Le service de chirurgie gynécologique de l'hôpital Jeanne de Flandre a fait l'acquisition cette année d'un nouveau robot Xi Da Vinci, permettant des gestes chirurgicaux de grande précision et une récupération plus rapide pour les patients. Proposant des solutions innovantes, il est notamment utilisé pour le traitement de l'endométriose profonde, de l'oncologie gynécologique, de la chirurgie du prolapsus ou encore pour la prise en charge des fibromes, tout en élargissant l'accès à la chirurgie mini-invasive. Les enfants suivis en chirurgie pédiatrique urologique, viscérale et ORL en bénéficient également. Il s'agit du 4<sup>ème</sup> robot chirurgical polyvalent et du 7<sup>ème</sup> équipement de chirurgie robotisée du CHU de Lille.



« L'arrivée du robot Da Vinci à l'hôpital Jeanne de Flandre, c'est offrir une haute précision technologique mini-invasive au service de la santé des femmes et des enfants »

**Pr Chrystèle RUBOD DIT GUILLET**  
Cheffe de service de chirurgie gynécologique

## ◀ CHIFFRES CLÉS :

4 robots chirurgicaux polyvalents

7 équipements de chirurgies robotisées

## L'hôpital Swynghedauw se dote d'un nouvel exosquelette de rééducation

Grâce au soutien de l'Agence Régionale de Santé des Hauts-de-France, le pôle Rééducation Réadaptation et Soins de Suite a acquis un exosquelette de marche. Une avancée dans la prise en charge des patients atteints de pathologies neurologiques, qui s'ajoute à l'exosquelette robotisé dont le pôle est déjà équipé. Grâce à ses capteurs et à son logiciel intelligent, l'exosquelette EKSO adapte l'assistance en temps réel aux capacités du patient. Ce dispositif élargit la gamme des approches rééducatives proposées jusqu'alors, permettant une rééducation plus précoce, intensive et personnalisée.



## FOCUS



## Un nouveau centre d'imagerie musculo-squelettique au CHU de Lille

Depuis l'été 2025, le nouveau centre d'imagerie du CIAL accueille la population de la métropole lilloise au sein d'un plateau d'imagerie musculosquelettique ultra-moderne. Ses équipements de haute résolution permettent une imagerie précise, rapide et de qualité.

Pensé pour fluidifier le parcours des patients, ce nouveau centre d'imagerie regroupe en un seul lieu toutes les modalités d'imagerie grâce à 4 secteurs : radiologie, échographie, scanner et IRM. Il est doté d'équipements à la pointe de l'innovation :

- Radiologie musculosquelettique conventionnelle et interventionnelle
- Echographie musculosquelettique diagnostique et interventionnelle
- Scanner ultra-haute résolution, le 2<sup>ème</sup> en France
- IRM 3T musculosquelettique ultra performant, intégrant les dernières évolutions technologiques, notamment en intelligence artificielle et offrant une ambiance zen pour les patients
- IRM 1.5T pédiatrique, unique dans la région !

Un travail collaboratif avec les équipes, fortement impliquées dans le choix des équipements, l'ergonomie des locaux et l'organisation de travail a permis une amélioration des conditions de travail. Un plan de formation spécifique a également été proposé.

Ce nouveau dispositif complète l'offre d'imagerie diversifiée présente sur le campus (Salengro, Huriez, ICP et Jeanne de Flandre) qui assure une prise en charge optimale des patients.

*« Ce nouveau centre d'imagerie ultramoderne, doté des toutes dernières innovations technologiques, optimise la prise en charge des patients grâce à des examens plus rapides, plus précis et pleinement intégrés au parcours de soins. »*



Pr Anne COTTEN,  
Cheffe du service de Radiologie et Imagerie  
Musculosquelettique au Centre d'Imagerie du CIAL



## Des prises en charge adaptées pour le confort de nos patients et de nos usagers

**Tout au long de l'année, le CHU de Lille et ses équipes ont renforcé leur engagement pour le confort, la qualité et la sécurité des soins, à travers des aménagements innovants, des parcours optimisés et de nouvelles structures adaptées aux besoins spécifiques des patients.**

### Un Audit TRAÇADOL pour évaluer la prise en charge de la douleur

En 2025, le CLUD (Comité de Lutte Contre la Douleur) a réalisé, en partenariat avec l'IFSI du CHU, la 2<sup>ème</sup> édition de l'audit TRAÇADOL permettant d'évaluer la conformité de la prise en charge de la douleur dans les dossiers de soins des patients hospitalisés en MCO, HAD, SSR et Psychiatrie. Tous les services audités en 2024 ont renouvelé leur participation, avec l'ajout de 6 nouveaux services. Au total, ce sont 950 dossiers qui ont été analysés par 66 binômes d'étudiants infirmiers de 3<sup>e</sup> année. La comparaison des résultats de 2024 et 2025 montrent une progression globale, et identifient des points d'amélioration.

### Rénovation complète pour le Centre d'étude et de traitement de la douleur à l'hôpital Claude Huriez

Avec une activité croissante ces 30 dernières années - diversification des prises en charge, développement de soins thérapeutiques innovants et de la recherche - le Centre d'étude et de traitement de la douleur a bénéficié d'une rénovation complète de ses locaux et de son organisation, offrant ainsi une augmentation de la capacité d'accueil de l'hôpital de jour. Cette rénovation améliore le confort des patients et les conditions de travail des professionnels. Elle permet également de proposer une offre de soins à l'échelle territoriale et renforce ainsi les liens ville-hôpital.



## Une nouvelle unité pour la prise en charge post-réanimation

Depuis novembre 2025, une prise en charge ambulatoire est réalisée pour accompagner les patients dans la gestion du syndrome post-réanimation (PICS) se manifestant par la persistance de certains symptômes physiques, psychologiques, psychiatriques ou cognitifs. Cette nouvelle unité permet aux patients concernés d'échanger avec divers professionnels dans l'optique d'une prise en charge adaptée, visant à améliorer leur qualité de vie.

## Un équipement à la pointe de la technologie pour la Neuro Radiologie Interventionnelle

L'hôpital Roger Salengro a procédé au renouvellement d'une des deux salles utilisées pour des interventions en Neuro-Radiologie Interventionnelle (NRI) avec une imagerie de très haute qualité et une grande précision. Cette nouvelle salle, dotée du système Artis Icono Biplan de Siemens, est plus ergonomique et offre une polyvalence technique. L'équipement comprend une interface intuitive et réactive qui permet aux professionnels de réaliser des gestes complexes, en limitant les délais lors des prises en charge et des transitions de patients. Elle a également été pensée pour faciliter les transferts entre la table d'intervention et le lit. Conçu pour une utilisation multidisciplinaire, ce système permet à différentes spécialités cliniques de collaborer de manière fluide dans la même salle, renforçant ainsi l'efficacité et la qualité des soins.



## Lancement de la chirurgie One-Day au pôle Urgence

Le pôle de l'Urgence a structuré un parcours de soins dédié pour les interventions chirurgicales semi-urgentes afin de limiter le temps d'attente et d'améliorer l'expérience patient. La chirurgie One Day peut accueillir chaque jour 2 patients dans le secteur des urgences adultes. La qualité de prise en charge du patient est ainsi améliorée, avec son accueil dans une chambre individuelle dans le secteur d'hébergement des urgences, le jour de son intervention.

## Un nouvel hôpital de jour en médecine palliative



La clinique de Médecine Palliative du CHU de Lille propose depuis cette année un hôpital de jour regroupant une équipe pluridisciplinaire accueillant les patients à la demi-journée. En collaboration avec les autres services, l'équipe propose une prise en charge globale et spécialisée en fonction des besoins du patient. Des séances d'art thérapie, de socio-esthétique, de réalité virtuelle ou de balnéothérapie y sont proposées. C'est un espace d'écoute, de soutien et d'accompagnement pour les patients, confrontés à la maladie grave, ainsi qu'à leurs proches.



## Ouverture de la Maison d'accueil des victimes de violences : un lieu unique avec un dispositif d'accompagnement complet

En mai 2025, la MAVie, Maison d'accueil des victimes de violences et d'événements violents, a ouvert ses portes au sein de l'hôpital Albert Calmette. Un espace unique et innovant accueillant toutes les victimes de violences, quelles qu'elles soient, au cœur d'un dispositif complet.

Avec un plateau de 1 300 m<sup>2</sup> constitué de locaux rénovés, cette Maison rassemble tous les services dédiés aux personnes victimes de violences et d'événements violents : médecins spécialistes, pédiatres, psychiatres, légistes, psychologues, juristes, associations d'aide, assistantes sociales, etc. Elles y trouvent des réponses pour se mettre immédiatement à l'abri et recevoir écoute, soutien et réconfort.

La MAVie regroupe trois services : l'Unité médico-judiciaire (UMJ) avec un service ouvert aux victimes d'infractions pénales (violences physiques et psychiques, conjugales, sexuelles, accidents ou maltraitance) pour le constat des violences, le Centre régional du psychotraumatisme (CRP) assurant une prise en charge globale – accueil, orientation et traitement – des personnes souffrant d'un trouble de stress post-traumatique, ainsi que l'Unité d'accueil pédiatrique Enfance en danger (UAPED) avec une équipe spécialisée pour la prise en charge des enfants victimes de toutes formes de violences. Plusieurs autres services du CHU sont étroitement associés au dispositif, comme les urgences gynéco-obstétricales, les urgences pédiatriques et les urgences adultes. Ces services disposent d'un référent médical en charge du repérage des victimes de violences, qui fait le lien avec les professionnels de la MAVie pour y orienter les personnes concernées. La juriste de la MAVie se déplace également dans les services.

Chaque année, plusieurs milliers de victimes de la Métropole lilloise sont accueillies dans les différents hôpitaux du CHU de Lille. Jusqu'à présent, leur prise en charge pouvait s'avérer complexe, avec parfois un renoncement aux soins ou au dépôt de plainte. Le CHU de Lille, grâce à la MAVie, apporte une solution innovante aux difficultés rencontrées par les victimes et les accompagne pour une prise en charge complète.

### CHIFFRES CLÉS :

11 000 personnes victimes prises en charge chaque année au CHU

+ de 60 professionnels

1 300 M<sup>2</sup>

800 000 € de travaux et aménagement dont 500 000€ financés grâce au mécénat



## Des campagnes pour sensibiliser autrement

En 2025, le CHU de Lille a renouvelé ses actions de sensibilisation et de prévention autour des cancers. En octobre, la campagne Octobre Rose a été rythmée par des stands de sensibilisation au dépistage et à l'autopalpation, une soirée au Palais des Beaux-Arts, la marche rose La Jeanne mais aussi par la vente solidaire d'un foulard conçu par l'artiste lilloise Tifalia, dont les fonds ont permis de financer des soins socio-esthétiques aux patientes et patients du CHU atteints de cancer. En novembre, l'opération #JeMeTâte a mobilisé à nouveau le LOSC et Lemahieu autour du cancer du testicule avec un coffret engagé et informatif, dont les fonds sont reversés à la recherche. Des actions concrètes pour lever les tabous et encourager la prévention.



## FOCUS



### Imagerie et achats écoresponsables au centre des actualités du Groupement Hôpitaux Publics Grand Lille



Le Groupement Hôpitaux Publics Grand Lille rassemble 10 établissements de santé publics de la Métropole lilloise dans le but d'assurer une prise en charge de qualité et un égal accès aux soins pour toute la population. Le CHU de Lille, en tant qu'établissement support, coordonne la stratégie globale du groupement. Pour l'année 2025, la réalisation majeure a été le lancement du Plateau d'Imagerie Médicale Partagée (PIMM), d'abord expérimenté entre le CHU de Lille et le CH de Roubaix. Autre avancée significative : la publication du tout 1<sup>er</sup> schéma des achats écoresponsables du groupement.

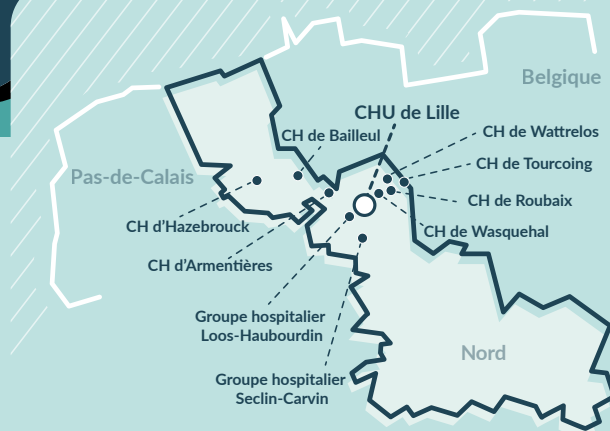


## Le CHU de Lille et le CH de Roubaix expérimentent une nouvelle offre de télé-imagerie publique sur le territoire

Avec une demande en imagerie en constante augmentation dans tous les établissements du Groupement Hôpitaux Publics Grand Lille, notamment liée au flux de patients au sein des services d'urgences, les besoins en imagerie, en particulier le week-end et en milieu de nuit, ont augmenté d'environ 20% en 5 ans sur l'ensemble des 10 établissements membres.

C'est donc dans l'objectif de renforcer le maillage territorial en radiologie et d'assurer la pérennité de la permanence des soins publics sur le territoire de la métropole lilloise que le groupement Hôpitaux Publics Grand Lille a lancé en mai 2025 l'expérimentation du Plateau d'Imagerie Médicale Partagée. Les 10 établissements membres du groupement se trouvent en effet dans des situations variables au regard de l'accès à un plateau d'imagerie médicale de pointe, avec un recours fréquent à la télé-imagerie pour certains d'entre eux, et des établissements de taille variable avec des niveaux d'activité et des équipes médicales hétérogènes.

Actuellement mis en place entre le CHU de Lille et le CH de Roubaix, ce PIMM garantira à terme une offre publique d'imagerie de qualité égale et une permanence des soins optimale sur l'ensemble du territoire concerné, à savoir la métropole lilloise et la Flandre intérieure. Il permet également de fluidifier les parcours des patients dans les secteurs d'urgences, ainsi que d'unifier les protocoles de réalisation des différents examens d'imagerie.



## Le Groupement Hôpitaux Publics Grand Lille publie son 1<sup>er</sup> Schéma de Promotion des Achats Socialement et Ecologiquement Responsables

Rédigé tout au long de l'année 2025 par les équipes de la Direction des Achats, le Schéma de Promotion des Achats Socialement et Ecologiquement Responsables (SPASER) a été publié tout début 2026. Il incarne la politique d'achat du Groupement Hôpitaux Publics Grand Lille, contribuant ainsi à la mise en œuvre de la feuille de route développement durable. Ce SPASER incarne l'objectif du Groupement Hôpitaux Publics Grand Lille : mettre la politique achat au service des patients, des usagers et du développement durable. Il se constitue d'un cadre général avec des objectifs définis autour de 4 axes prioritaires communs à l'ensemble des filières (gouvernance, environnemental, social et économique) et d'un volet spécifique à chaque filière d'achat afin de prendre en compte les spécificités de chaque famille d'achat et les enjeux métiers associés, définis à l'issue d'ateliers pluridisciplinaires.



Adélaïde, interne

## UNE ACTIVITÉ DE RECHERCHE ET D'INNOVATION FÉDÉRATRICE

En 2025, la recherche au CHU de Lille s'est illustrée par une dynamique à la fois ambitieuse, structurée et résolument tournée vers le patient. Entre premières médicales, projets de recherche d'envergure, innovations organisationnelles, structuration des infrastructures et accompagnement des talents, l'établissement confirme son rôle moteur au sein de l'écosystème hospitalo-universitaire régional, national et européen. Cette activité de recherche et d'innovation fédératrice contribue directement à transformer les pratiques et à préparer la médecine de demain.

## Certification, réseaux d'expertise et excellence des prises en charge

En 2025, le CHU de Lille a confirmé l'excellence et la maturité de son organisation en recherche et innovation, à la fois par la reconnaissance de ses démarches qualité et par la labellisation nationale de réseaux d'expertise dédiés à la prise en charge des cancers rares.

### La Direction Recherche et Innovation obtient la double certification ISO

En 2025, la Direction Recherche et Innovation (DRI) a obtenu le renouvellement de sa certification ISO 9001 pour l'ensemble de ses processus certifiés : CIC-P, CRB, CIC-IT, SEED, promotion interne, juridique, partenariat et valorisation, animation territoriale, qualité, pôle gestion, direction et ISO 20387 pour le Centre de Ressources Biologiques. Ce succès, fruit d'un travail collectif, confirme la solidité et l'engagement de la DRI dans sa démarche d'amélioration continue. Cette certification a également été marquée par la fusion des 3 systèmes de management qualité.



« Grâce à l'implication de tous les pilotes de processus, ces systèmes ont été intégrés en un macro-système unique, plus cohérent et plus efficient. Ce changement a permis de mutualiser les compétences, de rationaliser les coûts et de simplifier les pratiques. »

**Aurélie THENOT,**  
Responsable Qualité de la DRI



### 3 labellisations EURACAN pour les cancers rares

Le CHU de Lille porte et anime deux réseaux nationaux de prise en charge des cancers rares. Relabellisés en 2025 par l'INCa pour une durée de 5 ans, ces réseaux se composent de centres experts sélectionnés sur le territoire français, afin de permettre aux patients de bénéficier des meilleurs soins, dans le cadre de ces prises en charge complexes.

Porté par le Pr Laurent Mortier, le réseau CARADERM est constitué de centres cliniques et anatomopathologiques, experts dans le diagnostic et le traitement des cancers rares de la peau. Le réseau NETMESO, porté par le Pr Arnaud Scherpereel, est dédié à la prise en charge des tumeurs rares de la plèvre dont le mésothéliome pleural (cancer primitif de la plèvre, souvent appelé « cancer de l'amiante »). Ils sont également labellisés par le réseau européen EURACAN en tant qu'acteurs experts des cancers rares de l'adulte. Le service d'Endocrinologie, Diabétologie, Oncologie Endocrinienne et Maladies Métaboliques du CHU de Lille a quant à lui rejoint le réseau EURACAN pour la prise en charge des cancers endocriniens : tumeurs neuroendocrines, cancers surrenaux et tumeurs apparentées, cancers thyroïdiens réfractaires.

Ces labellisations valorisent l'expertise et l'excellence des équipes du CHU, le niveau de performance de ses infrastructures, ses équipements et ses services en tant que Centre Référent National pour ces cancers rares. Ces labellisations permettent enfin de mettre en lumière les travaux associés de recherche clinique (essais innovants) et translationnelle, en collaboration avec l'équipe INSERM OncoThAI, ONCOLille.

## CHIFFRE CLÉ :

Le CHU de Lille reconnu centre expert dans **3** réseaux européens EURACAN



## Des projets d'ampleur pour une amélioration concrète de la prise en charge des patients

**En 2025, le CHU de Lille a conduit et accompagné des projets d'envergure, combinant innovations médicales, recherche clinique et organisationnelle, et technologies de pointe. Autant d'initiatives qui contribuent directement à transformer les pratiques et à améliorer durablement la prise en charge des patients.**

### 1<sup>ère</sup> en France : une transplantation hépatique par voie totalement robotique



Fort d'une expertise en chirurgie mini-invasive du foie et du pancréas, une équipe du CHU de Lille a réalisé avec succès en mars 2025 la première transplantation hépatique robot-assistée chez un patient atteint d'une cirrhose grave. A l'aide du robot Da Vinci Xi, les chirurgiens ont pu effectuer les deux phases de la transplantation (explantation du foie malade et implantation d'un greffon hépatique entier) à ventre fermé, réduisant ainsi le traumatisme opératoire.

## 30 ans d'activité au Centre d'Investigation Clinique



En mai 2025, le Centre d'Investigation Clinique (CIC), fruit d'un triple partenariat entre l'Inserm, le CHU de Lille et l'Université de Lille, a fêté ses 30 années d'activité. Devenu un acteur majeur de la dynamique de recherche du site lillois, le CIC a pour mission principale la réalisation des essais cliniques de phase I à III dans le respect des bonnes pratiques cliniques et des dispositions réglementaires. La structure est ouverte aux services hospitaliers, aux équipes de recherches publiques ou privées, aux industriels de la pharmacie ou des dispositifs médicaux ainsi qu'aux réseaux de santé et de recherche régionaux, nationaux et internationaux.

Depuis sa création, plus de 50 000 inclusions de patients ou de volontaires sains ont été réalisés et plus de 1 000 protocoles de recherche, dont plus de 100 études ouvertes aux inclusions en permanence, ont été menés.



« Le CIC est une structure ouverte à la collectivité hospitalo-universitaire lilloise pour développer et mettre en œuvre les essais cliniques qui permettront demain d'améliorer la prise en charge des patients dans de nombreux domaines médicaux »

**Pr Dominique DEPLANQUE,**  
Coordonnateur médical du CIC

## ◀ CHIFFRES CLÉS :

50 000 inclusions de patients ou de volontaires sains

1 000 protocoles de recherche

dont 100 études ouvertes aux inclusions

## 1<sup>ère</sup> en France : une avancée majeure en chirurgie cardiaque

En novembre 2025, l'équipe du Pr André Vincentelli a réalisé l'implantation du nouveau dispositif d'exclusion de l'auricule gauche nommé Penditure - un clip qui permet d'exclure l'auricule gauche afin de réduire le risque d'AVC chez les patients atteints de fibrillation atriale - développé par la société Medtronic. Cette intervention pionnière fait partie des toutes premières réalisées en Europe, dans le cadre du lancement du dispositif à l'échelle européenne.



## IATROPREV 2 : renforcer la sécurité médicamenteuse des aînés

Fort des résultats encourageants obtenus lors de sa phase expérimentale (2021-2024), le projet IATROPREV a franchi en 2025 une étape structurante avec le lancement de IATROPREV 2. Co-porté par le CHU de Lille et le CHU Amiens Picardie, ce programme soutenu dans le cadre de l'Article 51 vise à sécuriser la prise en charge médicamenteuse des personnes âgées polymédiquées. Déployé depuis juillet 2025 dans 32 établissements de quatre régions, IATROPREV 2 teste la transférabilité et la soutenabilité d'un modèle innovant de coordination ville-hôpital. Reposant sur des réunions de concertation pluriprofessionnelles, le dispositif a déjà permis plus de 7 000 optimisations thérapeutiques, illustrant l'expertise du CHU de Lille dans la conduite d'innovations organisationnelles à fort impact.

## CHIFFRES CLÉS :

32 établissements dans 4 régions  
7 000 optimisations thérapeutiques

## Inclusion dans le dispositif IATROPREV



### Déroulé de l'étude :



## ALCOVE : vers un dépistage innovant et non invasif du cancer du poumon

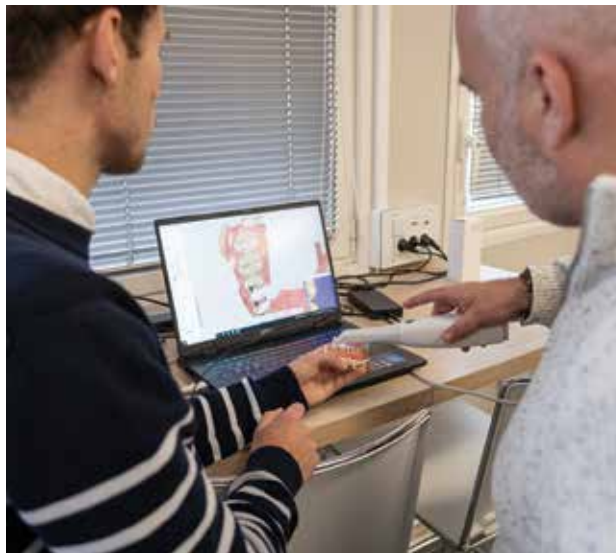
Le projet européen ALCOVE, piloté par le CHU de Lille, a été officiellement lancé en mars 2025 dans le cadre du programme Interreg France Wallonie Vlaanderen. Doté d'un financement global de 6,6 M€ sur quatre ans, dont 3,96 M€ de fonds FEDER, ALCOVE vise à améliorer le dépistage du cancer du poumon chez les populations à risque. Le projet repose sur l'utilisation innovante d'un nez électronique analysant les composés organiques volatils de l'haleine, utilisable chez un médecin de proximité. S'appuyant sur un consortium transfrontalier de 16 partenaires, ALCOVE ambitionne de faciliter l'accès à un dépistage plus simple, de proximité et mieux ciblé.



*« En facilitant l'accès à un dépistage de proximité et simplifié, nous espérons détecter plus précocement les cancers du poumon et ainsi améliorer considérablement les chances de survie des patients »*

**Pr Sébastien HULO,**  
PU-PH Service d'explorations fonctionnelles et respiratoires au CHU de Lille, coordonnateur du projet ALCOVE

## INSIDE 3D : structurer l'impression 3D hospitalière à l'échelle transfrontalière



L'année 2025 a marqué le lancement du projet européen Interreg INSIDE 3D, piloté par le CHU de Lille, visant à structurer durablement l'intégration de l'impression 3D en milieu hospitalier. Doté de 6,3 M€ sur quatre ans, ce projet transfrontalier associe établissements de santé, universités et centres de recherche français et belges pour définir des usages pertinents et sécurisés de la fabrication additive à l'hôpital. INSIDE 3D explore des cas d'application concrets en chirurgie, odontologie, formation et pharmacie hospitalière, tout en intégrant les dimensions socio économiques et réglementaires. Cette démarche collective positionne le CHU de Lille comme acteur de référence dans l'émergence d'une médecine personnalisée et innovante.



### TransEAsome : éclairer le devenir des adolescents opérés d'une atrésie de l'œsophage

Porté par le Pr Frédéric Gottrand au CHU de Lille, le projet TransEAsome vise à améliorer la connaissance du devenir à long terme des patients nés avec une atrésie de l'œsophage en intégrant des données cliniques et moléculaires à partir de biopsies de l'œsophage. En janvier 2025, la méthodologie du projet a été validée et publiée dans la revue *BMJ Open*, renforçant sa visibilité internationale. Financé par l'Agence nationale de la recherche dans le cadre du programme France 2030, TransEAsome s'appuie sur le registre RENATO, la plus grande base de données mondiale sur cette pathologie rare. Coordonné par le Centre de Référence des Affections Chroniques et Malformatives de l'Oesophage, il mobilise un réseau national de 34 centres experts.

### Reconstruction du pavillon de l'oreille : une prise en charge innovante au CHU de Lille

En 2025, le CHU de Lille met en avant la prise en charge de la reconstruction du pavillon de l'oreille chez l'enfant grâce à une technique innovante par implant synthétique sur-mesure. Encore peu proposée en France, cette intervention, mise en place à Lille depuis 2019, repose sur un implant en polyéthylène poreux permettant une reconstruction en une seule opération, avec un résultat durable. Les équipes de l'hôpital Jeanne de Flandre ont développé une expertise reconnue dans ce domaine, intégrée dans un parcours de soins structuré associant chirurgie spécialisée et accompagnement psychologique. Cette prise en charge contribue à améliorer la qualité de vie des jeunes patients et illustre l'engagement du CHU de Lille dans le déploiement d'innovations chirurgicales à fort impact.



**FOCUS**



**ARIANES**

L'Alliance pour la Recherche en Imagerie Avancée en Neurosciences et Santé mentale en Hauts-de-France

## ARIANES : le CHU de Lille à la manœuvre en imagerie cérébrale

Porté par le CHU de Lille, l'Université de Lille et l'Inserm ARIANES - Alliance pour la Recherche en Imagerie Avancée en Neurosciences et Santé mentale en Hauts-de-France - est un projet soutenu par l'Europe dans le cadre du Fonds Européen de Développement Régional, par l'État, par la Région Hauts-de-France, par la Métropole Européenne de Lille et par l'Agence Régionale de la Santé. Son objectif est de développer le dépistage, le diagnostic précoce, le traitement et le suivi des patients atteints de maladies neurologiques et psychiatriques sur le territoire des Hauts-de-France. Le projet s'appuie à la fois sur des équipements de pointe, dont l'installation d'une IRM 7 Tesla au CHU de Lille, et sur la structuration d'un réseau de santé numérique régional reliant les IRM 3 Tesla des centres des Hauts-de-France, afin de renforcer la recherche multicentrique et le partage des données et d'améliorer la prise en soins des patients.

Début 2025, les équipes du CHU de Lille ont développé IGUANe, un modèle original d'intelligence artificielle permettant d'harmoniser automatiquement des données IRM issues de différents centres. Cette avancée méthodologique renforce la robustesse des analyses multicentriques menées dans le cadre des cohortes ARIANES.

Les travaux d'installation de l'IRM 7 Tesla à l'hôpital Salengro se sont poursuivis tout au long de l'année 2025. L'espace de 356 m<sup>2</sup>, entièrement dédié à la recherche et à la clinique, accueillera la machine, les espaces de préparation et d'interprétation ainsi que les équipes de recherche. La dynamique scientifique d'ARIANES se traduit par un portefeuille diversifié de projets. Outre deux projets ANR retenus en 2025 (HYPNNO-7 et ImSynPark), le projet régional Stroke-Age vise à développer un biomarqueur d'âge cérébral à partir de données de patients victimes

d'AVC. Les projets Salt-Aging et Soda-DFT, soutenus respectivement par l'appel d'offres interne du CHU de Lille et le GIRCI-Émergence, explorent l'imagerie du sodium comme biomarqueur de la santé cérébrale. Le CHU de Lille est également partenaire du projet européen TWIN-X (Horizon Europe), qui ambitionne de repenser l'organisation et l'exploitation des données médicales afin de favoriser une médecine plus personnalisée. Enfin, l'établissement participe au projet interdisciplinaire IMMENSE de l'Université de Lille.

En décembre, l'IRM 7 Tesla a accueilli ses tout premiers patients, à l'issue d'une phase de formation intensive des équipes, marquant une étape clé pour le déploiement de l'imagerie ultra-haute résolution au CHU de Lille.

### CHIFFRES CLÉS :

- 1 IRM 7 Tesla installée à l'hôpital Salengro
- 50% d'activité clinique, 50% recherche
- 356 m<sup>2</sup> dédiés à la plateforme IRM 7T
- 1 modèle d'IA développé au CHU de Lille : IGUANe
- 2 projets ANR retenus en 2025 (HYPNNO 7, ImSynPark)
- 1 projet Horizon Europe (TWIN X)
- 1<sup>ERS</sup> patients inclus fin 2025



## Anatomie pathologique numérique : une étape clé vers la médecine de précision

En septembre 2025, le CHU de Lille a inauguré la numérisation complète de son service d'anatomie pathologique, marquant une avancée majeure pour le diagnostic et la recherche. Grâce à l'acquisition de cinq scanners de lames et à l'intégration de solutions d'intelligence artificielle, les équipes analysent désormais plus de 50 000 prélèvements par an sous forme numérique. Cette transformation permet des diagnostics plus rapides, plus fiables et favorise le partage d'images entre professionnels, l'enseignement et le développement de projets de recherche en IA. Ce projet, soutenu par des financements européens et régionaux, positionne le CHU de Lille comme acteur de référence en pathologie numérique, au service d'une médecine personnalisée.



*« La numérisation du service d'Anatomie Pathologique ainsi que le déploiement de solutions basées sur l'intelligence artificielle est une révolution aux retombées positives pour les patients, pour les médecins d'aujourd'hui et de demain. Le numérique permet d'aller plus vite, plus loin et ainsi d'augmenter les chances des patients face à des maladies au diagnostic sévère. Ce projet transversal à l'établissement s'inscrit également parfaitement dans l'accélération de la santé digitale, identifiée comme prioritaire dans le Plan Innovation Santé 2030. »*

**Pr Emmanuelle LETEURTRE,**  
Cheffe du service d'Anatomie et Cytologie pathologiques au CHU de Lille (2025)

## De nouvelles études reconnues

**Le CHU de Lille et ses équipes œuvrent chaque jour pour améliorer les offres de soin au bénéfice des patients. En 2025, de nombreuses études ont permis au CHU de Lille d'être reconnu pour ses recherches innovantes.**

### Étude AQUATIC : remettre en question l'usage de l'aspirine chez certains patients coronariens chroniques

Publiée en août 2025 dans la *New England Journal of Medicine*, l'étude académique française AQUATIC apporte des résultats majeurs sur la prise en charge des patients atteints de syndrome coronarien chronique nécessitant un traitement anticoagulant. Menée dans 51 centres et codirigée notamment par le Pr Gilles Lemesle, CHU de Lille, cette étude démontre que l'ajout prolongé d'aspirine à un traitement anticoagulant n'apporte aucun bénéfice cardiovasculaire supplémentaire, tout en augmentant significativement le risque hémorragique. Les patients traités sans aspirine présentent même un meilleur pronostic. Ces résultats pourraient conduire à une évolution des recommandations internationales et illustrent l'impact de la recherche académique hospitalière sur les pratiques cliniques.



## Sténose aortique : un médicament à l'essai pour prévenir la calcification valvulaire

Face à l'absence de traitement médicamenteux efficace contre la sténose aortique, une équipe de recherche du CHU de Lille, associant l'Inserm, l'Université de Lille et l'Institut Pasteur de Lille, a identifié une piste thérapeutique prometteuse. Publiés en février 2025 dans la revue *Circulation*, ces travaux montrent qu'un dérivé de la vitamine A, l'acide rétinoïque, est capable de ralentir les mécanismes de calcification valvulaire dans des modèles précliniques. Déjà utilisé en clinique dans d'autres indications, ce médicament ouvre des perspectives rapides de repositionnement thérapeutique, avec un potentiel impact majeur sur la prise en charge des patients et la durabilité des bioprothèses valvulaires.



*« Cette découverte pourrait non seulement améliorer rapidement la prise en charge des patients souffrant de sténose aortique, mais également prolonger la durée de vie des prothèses valvulaires artificielles. »*

**Prs Sophie SUSSEN et Eric VAN BELLE,**  
Médecins-chercheurs au CHU de Lille

## INTERCEPT : un essai pour prévenir la maladie de Crohn

INTERCEPT, lancé en février 2025, est le tout premier essai européen utilisant des biomarqueurs innovants pour prévenir l'apparition de la maladie de Crohn avant même l'apparition des symptômes. Le CHU de Lille, aux côtés des CHU d'Amiens et de Rouen, est impliqué avec Epimad, le seul registre français de Maladies Inflammatoires Chroniques de l'Intestin (MICI), mais également le plus important registre de MICI au monde. Le projet implique 21 partenaires internationaux dont des institutions renommées comme l'Université d'Amsterdam et d'Orebro et s'étendra sur cinq ans. 10 000 proches de patients atteints de la maladie seront recrutés dans sept pays européens, et parmi eux, 80 individus à haut risque participeront à un premier essai européen pour tester l'efficacité d'un traitement médical pour prévenir le développement de la maladie. Si le projet réussit, il pourrait révolutionner le traitement de la maladie de Crohn en offrant une approche préventive.



## ◀ CHIFFRES CLÉS :

21 partenaires internationaux

10 000 proches de patients recrutés  
dans 7 pays européens

## Le CHU de Lille engagé dans la recherche clinique en endométriose



Dans le prolongement de la stratégie nationale de lutte contre l'endométriose, le CHU de Lille renforce son implication en recherche clinique sur cette thématique. Sous l'impulsion du Pr Chrystèle Rubod dit Guillet, une équipe de recherche clinique se structure. Désormais renforcée par le recrutement d'un attaché de recherche clinique dédié aux études portant sur l'endométriose, l'organisation vise à mieux coordonner et à amplifier une activité scientifique déjà riche. Les études en cours ou en préparation explorent de nombreux champs : diagnostic par imagerie, biomarqueurs ou examens fonctionnels, chirurgie et fertilité, prise en charge médicale et algologique, développement et évaluation de la chirurgie mini-invasive mais aussi soins de supports. Cette approche diversifiée abordant la maladie dans toutes ses dimensions, du repérage au traitement, en passant par la qualité de vie des patientes, positionne le CHU comme acteur majeur de la recherche sur l'endométriose.

## Une évolution dans le traitement du cancer de la moelle osseuse

Publiés en octobre 2025 dans la revue *The Lancet Oncology*, les résultats de l'essai IFM2017-03, piloté par le CHU de Lille, confirment le bénéfice d'une stratégie d'épargne cortisonique - consistant à réduire l'exposition aux corticoïdes afin de limiter leurs effets indésirables - dans le traitement médicamenteux chez les patients fragiles et nouvellement diagnostiqués d'un myélome multiple, plus communément appelé cancer de la moelle osseuse. Lancé en 2019, l'essai porté par les Prs Thierry Facon et Salomon Manier du service d'Hématologie du CHU de Lille, en collaboration avec l'Intergroupe Francophone du Myélome et le laboratoire Janssen, a comparé deux stratégies de traitement chez des patients âgés atteints de myélome multiple nouvellement diagnostiqué : une combinaison médicamenteuse classique et une combinaison avec une épargne cortisonique importante. Avec l'inclusion de 295 patients, l'étude de phase 3 a été menée dans plus de 60 centres en France. Les résultats montrent que la stratégie d'épargne cortisonique est plus efficace, avec une amélioration de la survie sans progression et de la survie globale des patients, et mieux tolérée.



*« Cette étude est une belle réussite collective de recherche académique. Elle démontre qu'il est possible d'améliorer le pronostic des patients atteints de myélome tout en réduisant les effets secondaires liés aux corticoïdes. C'est un signal fort pour les patients : la qualité de vie est désormais au cœur de nos stratégies thérapeutiques. »*

**Pr Salomon MANIER,**  
Service d'Hématologie Hôpital Huriez  
au CHU de Lille

## Nouvelle piste thérapeutique pour le traitement du Syndrome des ovaires polykystiques (SOPK)



Une équipe de recherche dirigée par le Dr Paolo Giacobini, chercheur au Centre de recherche Lille Neurosciences et cognition (Inserm, CHU de Lille et Université de Lille) est parvenue à prévenir l'apparition des symptômes ou à les réduire significativement en bloquant l'activité de l'hormone anti-müllérienne (AMH) grâce au développement d'un nouvel anticorps. L'étude, publiée dans *Cell Metabolism*, constitue une avancée majeure en santé des femmes et en médecine reproductive.



## Préparer l'avenir : stratégie, talents et innovation

**Anticiper les enjeux de demain passe par une stratégie de site partagée, le soutien aux talents émergents et l'accompagnement des innovations de rupture. En 2025, le CHU de Lille a renforcé ces leviers pour préparer durablement l'avenir de la recherche et de l'innovation.**

## La recherche lilloise mobilisée pour définir une stratégie de site partagée

Début avril, le CHU de Lille a accueilli une assemblée générale exceptionnelle à l'Institut Gernez Rieux, réunissant les principaux acteurs académiques de la recherche en santé du site lillois. Organisée à la suite d'un audit conduit en 2024 sous l'égide du Comité Recherche Santé et Sport (CORS<sup>2</sup>), cette rencontre visait à définir les orientations stratégiques futures. Les échanges, structurés autour de l'attractivité des parcours de recherche et de la construction d'une politique de site différenciante, ont permis

d'identifier à la fois les forces du collectif lillois et des axes d'amélioration partagés. Cette mobilisation a fait émerger un large consensus en faveur de l'instauration d'un rendez vous annuel dédié à la stratégie de recherche du site.



*« La réussite de cette dynamique reposera notamment sur des choix stratégiques assumés, l'engagement collectif des acteurs concernés et l'arrivée de jeunes générations déterminées à poursuivre l'histoire de la recherche lilloise selon les meilleurs critères nationaux et européens. »*

**Pr Arnaud SCHERPERLEEL,**  
Président du CORS<sup>2</sup> (2023 - 2025)

## Innovation de rupture : 6 nouveaux projets lauréats du Budget Programme Innovation

En 2025, le Budget Programme Innovation (BPI) du CHU de Lille a permis de sélectionner six nouveaux projets lauréats, illustrant la capacité de l'établissement à soutenir des innovations de rupture transformant les pratiques de soins. Ces projets couvrent des domaines variés - neurologie, hématologie, dermatologie, endoscopie digestive et cardiologie interventionnelle - et reposent sur des technologies de pointe, souvent associées à l'imagerie ou à l'intelligence artificielle. Les six lauréats représentent un engagement financier global de près de 500 K€, au bénéfice de plusieurs centaines de patients chaque année. Au total, 21 projets BPI sont accompagnés en 2025, pour un montant cumulé dépassant 1,6 M€, confirmant le rôle du CHU de Lille comme moteur de l'innovation clinique.

## Soutenir l'émergence des talents : le Fonds d'aide à l'émergence pour les jeunes chercheurs



Afin de renforcer l'appui à la recherche et l'accompagnement des débuts de carrière, le Fonds d'aide à l'émergence dédié aux jeunes chercheurs constitue un levier structurant au CHU de Lille. À l'issue de l'appel d'offres interne lancé en 2024, le jury a procédé en 2025 à la sélection de 15 projets lauréats parmi 26 dossiers déposés. Doté d'une enveloppe globale de 600 000 €, avec un financement pouvant atteindre 50 000 € par projet, ce dispositif vise à favoriser l'émergence, la mobilité et l'installation de jeunes chercheurs, tout en dynamisant la politique hospitalo-universitaire et les coopérations de recherche à l'échelle régionale. Les projets retenus sont déployés sur une durée maximale de trois ans.

## Le Club des Jeunes Chercheurs Lillois : un levier d'attractivité et d'innovation

Lancé en fin d'année avec le soutien du Comité Médico Scientifique, le Club des Jeunes Chercheurs Lillois s'affirme comme un dispositif structurant pour accompagner les nouvelles générations dans la recherche clinique hospitalière. Ouvert aux internes, doctorants, praticiens et professionnels paramédicaux, il vise à informer, former et outiller les jeunes chercheurs pour faciliter leur appropriation des enjeux de la recherche. En pleine montée en charge, le Club développe une approche pratique, inclusive et collaborative, fondée sur les besoins du terrain. En favorisant le partage d'expériences, la transversalité disciplinaire et l'émergence de projets, il contribue à renforcer l'attractivité et la dynamique d'innovation du CHU de Lille.



Chaïma, infirmière

## DES ÉQUIPES ENGAGÉES ET SOUTENUES

Plus que jamais engagées sur les sujets de l'écoresponsabilité, de la qualité de vie au travail ou encore de l'accès à la culture de nos publics, les équipes du CHU de Lille sont aussi sensibilisées aux grands enjeux de santé publique comme celui de la vaccination contre la grippe ou encore de la lutte contre le tabagisme. Elles retrouvent également en cette année 2025 le challenge de la préparation de la prochaine certification de la Haute Autorité de Santé programmée en octobre 2026. Elles restent enfin soutenues dans leurs missions par les professionnels des fonctions support, qui œuvrent chaque jour pour faciliter le quotidien des services.

## Qualité des soins, développement durable et engagement des équipes au cœur des enjeux



### Grippe : une couverture vaccinale en nette progression !

Pour se protéger, protéger ses proches et protéger les patients, la vaccination contre la grippe est un geste essentiel. Avec un taux de couverture vaccinale en progression de 15% entre 2024 et 2025, le service de Médecine du Travail des Personnels Hospitaliers (MTPH) et la Direction des Ressources Humaines se mobilisent pour poursuivre cette dynamique de progression de la couverture vaccinale des professionnels lors de la campagne vaccinale 2025-2026. Les référents vaccination formés pour vacciner leurs collègues au sein des services de soins, ainsi que les opérations de vaccination organisées au sein des bâtiments du CHU et dans les locaux de la MTPH ont été renouvelés. La campagne de communication décalée initiée en 2024 a fait son retour pour interpeler sur le sujet de la vaccination, avec humour ! Au final, près de 800 professionnels supplémentaires ont été vaccinés par rapport à la campagne précédente, soit une progression de près de 21% !

### CHIFFRES CLÉS :

**800** professionnels supplémentaires vaccinés contre la grippe, soit une progression de **21%** pour la campagne 2025-2026





## La certification par la Haute Autorité de Santé : le CHU se prépare activement

Alors que la visite des experts de la Haute Autorité de Santé (HAS) se profile pour octobre 2026, les équipes du CHU de Lille sont prêtes à mettre en avant tout le travail accompli pour atteindre les objectifs de la certification avec, à la clé, la mention haute qualité des soins. Les équipes sont ainsi mobilisées pour s'approprier le nouveau référentiel de la HAS avec ses 21 critères impératifs et s'assurer du respect des attendus qualité et sécurité des soins au bénéfice des patients.

Plusieurs grandes étapes de cette préparation ont rythmé l'année 2025 et se poursuivent en 2026 : les auto-évaluations, la rédaction de parcours patients par les équipes médico-soignantes, la réalisation de traceurs à blanc, des formations-actions pour la consolidation des feuilles de route des services, des webinaires thématiques... Ces divers travaux dynamisent la démarche d'amélioration de la qualité

et de la sécurité des soins avec la mise à jour en continu des documents et des plans d'action qualité et sécurité des soins des pôles.

Cet engagement des professionnels se poursuit au bénéfice des patients, du CHU de Lille et des équipes.

### CHIFFRES CLÉS :

Près de **2 600** auto-évaluations réalisées dans les services

**6** lettres qualité & sécurité des soins diffusées

**3 200** documents qualité créés ou révisés

## Du troc solidaire à l'initiative des soignants pour les patients

Le troc de vêtements, mis en place au sein de l'Unité Médico Chirurgicale (UMC) en obésité sévère, va bien au-delà du simple échange de vêtements : c'est une démonstration concrète des valeurs d'humanité et de bienveillance qui animent les équipes du CHU. Face aux défis quotidiens rencontrés par les patients en situation d'obésité, Magalie et Julie, deux aides-soignantes, ont pris l'initiative de créer un espace dédié, discret et bienveillant, où les patients peuvent essayer et choisir des vêtements adaptés à leurs besoins. Elles proposent un accompagnement personnalisé, prodiguant conseils et encouragements. Le succès de cette initiative repose aussi sur la générosité des patients eux-mêmes, qui donnent spontanément leurs vêtements.



*« On apprécie vraiment ce moment avec les patients, on prend plaisir à les conseiller, les encourager à essayer de nouveaux vêtements, pour les aider à se sentir mieux au quotidien. C'est un moment privilégié pour eux, ils prennent le temps de se confier à nous. »*

**Magalie et Julie,**  
Aides-soignantes en unité médico-chirurgicale obésité sévère



## Des actions culturelles et artistiques partout et pour tous

À travers une programmation pluridisciplinaire, la culture s'affirme comme un levier complémentaire du soin et de l'hospitalité. Tout au long de l'année, les partenariats avec les acteurs culturels du territoire ont permis de proposer une offre diversifiée : conférences, concerts, interventions artistiques et participation à des manifestations locales.

L'année 2025 s'est notamment ouverte sur la résidence artistique « Chanter avec bébé » à l'Hôpital Jeanne de Flandre, intégrant la pratique musicale au cœur des services de maternité, néonatalogie et réanimation pédiatrique. Ce projet a contribué à l'apaisement des nouveau-nés et au renforcement du lien parent-enfant. Puis l'exposition « Transparaître », présentée dans le cadre du festival d'art contemporain Art Up, a permis de valoriser les productions artistiques de patients issus de plusieurs services (psychogériatrie, UHSI, CSAPA). À la rentrée 2025, la programmation culturelle du CHU s'est articulée notamment autour de la France Design Week, avec une journée dédiée aux interactions entre design, environnement et qualité de vie. Plusieurs projets emblématiques y ont été présentés, dont la création d'un lieu mémoriel destiné aux familles de donneurs et aux personnes greffées, ainsi que des aménagements artistiques d'espaces de soins intégrant les productions issues d'ateliers d'art-thérapie au Centre de la douleur et d'anesthésie. D'autres actions, telles que des interventions d'artistes en milieu hospitalier et des résidences participatives sont venues enrichir cette dynamique, comme la résidence radiophonique « Cœurs à rebours » auprès des résidents de l'EHPAD des Bateliers.



## La médiathèque du CHU intègre le réseau des bibliothèques lilloises



Ouverte en 2024 au sein de l'Hôpital Claude Huriez, la Médiathèque de la Cité constitue un équipement structurant, offrant un espace de ressources et de convivialité accessible à tous les publics : patients, visiteurs, professionnels et habitants des zones de proximité du CHU. En 2025, elle a été officiellement intégrée au réseau des bibliothèques municipales de Lille, renforçant ainsi son rôle dans l'accompagnement des usagers et dans l'amélioration de la qualité de vie à l'hôpital.

## FOCUS



## Développement durable : une nouvelle stratégie pour rendre le CHU toujours plus écoresponsable et citoyen

En 2025, le CHU de Lille a poursuivi avec ambition sa stratégie écoresponsable, marquée par l'**actualisation de sa Politique Développement Durable pour la période 2025-2030**. Quatre enjeux majeurs sont au cœur de cette politique : renforcer la connaissance des enjeux pour mieux agir, accélérer la décarbonation par la sobriété des pratiques, intégrer l'écoconception des soins dans le quotidien des équipes, et consolider une politique sociale engagée en faveur de la qualité de vie, des conditions de travail et de l'inclusion. Pour soutenir cette dynamique, le comité stratégique Développement Durable, présidé par Angélique Bizoux-Coffigner, Directrice Générale Adjointe et le Pr Julien Poissy, Réanimateur, a été relancé et s'est réuni à deux reprises en 2025 afin de prioriser et orienter l'ensemble des actions. Des actions qui témoignent d'une dynamique collective forte, renforçant l'engagement du CHU de Lille dans une transition écologique structurée, participative et durable.

### Label Très Haute Qualité Sanitaire Sociale et Environnementale renouvelé pour Jeanne de Flandre

Pour la 2<sup>ème</sup> fois, avec l'excellent score de 91/100, l'Hôpital Mère-Enfant Jeanne de Flandre du CHU de Lille s'est vu ré-attribuer en 2025 le label Très Haute Qualité Sanitaire Sociale et Environnementale, au niveau Or. 4 grands axes forment ce label écoresponsable : économique, social, environnemental et sociétal. Initiée par les équipes de l'hôpital Jeanne de Flandre, cette labellisation comporte plusieurs thèmes transversaux à l'ensemble du CHU de Lille. Cette récompense vient saluer l'engagement collectif, au quotidien, des équipes des pôles Femme-Mère-Nouveau Né, Enfant, Imagerie et Anesthésie, ainsi que des équipes des fonctions support, pour un hôpital éco-responsable, bienveillant et promouvant l'écoconception des soins.

## Une stratégie écoresponsable qui englobe de multiples domaines

10 groupes de travail thématiques, pilotés par des professionnels experts de terrain, sont actuellement à l'œuvre pour transformer les orientations stratégiques de la Politique Développement Durable 2025-2030 en actions concrètes :



Transports dont  
mobilité douce



Numérique



Déchets  
et effluents



Bâtiment, énergie  
et biodiversité



Restauration  
et alimentation



Produits de santé  
dont achats



Achats  
responsables



Communication



Formation &  
Recherche



Eco-soins

### Communiquer sur le développement durable auprès des équipes : un enjeu crucial

L'année 2025 a vu se renforcer les actions de communication et de sensibilisation des enjeux au développement durable auprès des équipes du CHU de Lille. Outre le traditionnel Village DD qui s'est tenu en septembre dans le hall de l'Institut Cœur Poumon, des actions de sensibilisation de proximité ont été organisées dans les services à l'occasion de la Semaine Européenne du Développement Durable. Plus de 20 services ont été visités sur la base d'un jeu pédagogique « Devenez incollable sur l'écoconception des soins ». Cet outil ludique a permis de créer un espace d'échanges, favorisant les prises de conscience et l'émergence d'idées concrètes autour de pratiques de soins éco-conçues.

Autre nouveauté de 2025 : la création des Agoras Développement Durable. Réunissant tous les acteurs de terrain intéressés, quelle que soit leur fonction, chaque Agora est une invitation à découvrir une thématique stratégique DD, à comprendre ses enjeux, à connaître les actions mises en œuvre et à y contribuer en proposant des nouvelles idées. En 2025, ce sont les thèmes des achats écoresponsables, des déchets et de l'écoconception des soins qui ont été mis à l'honneur.

### Des actions en faveur de la réduction des déchets plastiques

Dans une approche globale de développement durable et de santé environnementale, des actions ont été engagées pour limiter le recours aux bouteilles en plastique auprès

des professionnels, en favorisant des solutions durables bénéfiques à la fois pour la santé et pour l'environnement. Dans ce cadre, le CHU s'est doté en juillet 2025 de 64 fontaines à eau, connectées directement au réseau d'eau de l'établissement, disposées majoritairement dans les selfs, secteurs administratifs et salles de détente. Cette action vise à réduire considérablement la production de déchets plastiques et à améliorer les conditions de travail des agents logistiques en limitant la manutention des bonbonnes. Cette démarche a permis de diminuer la consommation d'eau en bouteille d'environ 25 600 litres sur le premier semestre 2026.

-22% de consommation d'eau en 5 ans, soit 37 piscines olympiques économisées

-21% de consommation d'énergie en 4 ans, soit la consommation électrique résidentielle d'une ville comme Loos sur un an

L'équivalent d'un tour de la terre effectué par les professionnels du CHU durant Mai à vélo

Plus de 80% des achats intégrant une considération environnementale

-5% d'impressions en 2 ans, soit l'équivalent de la hauteur de 2 beffrois de Lille (4 000 ramettes de papier)

-44% de DASRI en 3 ans et 51 filières de tri existantes

## LES FONCTIONS SUPPORT SOUTIENNENT LES SERVICES ET REDONNENT DU TEMPS AU SOIN

### Simplification des démarches RH : la modernisation est à l'œuvre !

Simplifier les démarches liées aux ressources humaines apparaît essentiel dans un établissement aussi important que le CHU de Lille. Le logiciel de gestion des RH est en effet utilisé quotidiennement par 200 professionnels, pour gérer les données de très nombreux agents. Début 2025 le logiciel de gestion des ressources humaines a bénéficié d'une modernisation, visant à simplifier les démarches RH. Il a notamment permis de lancer la dématérialisation des fiches de paie début 2026, mais aussi de travailler sur le projet d'un portail unique pour les agents leur permettant de gérer leurs démarches en ligne (à venir début 2027). Un changement d'ampleur, fruit d'un travail de plus d'un an mené par la Direction des Ressources Numériques, la Direction des Affaires Médicales et Hospitalo-Universitaire et la Direction des Ressources Humaines. Près de 140 jours de formation ont été dispensés à l'ensemble des utilisateurs pour sécuriser et accompagner la mise en place de ce nouvel outil.



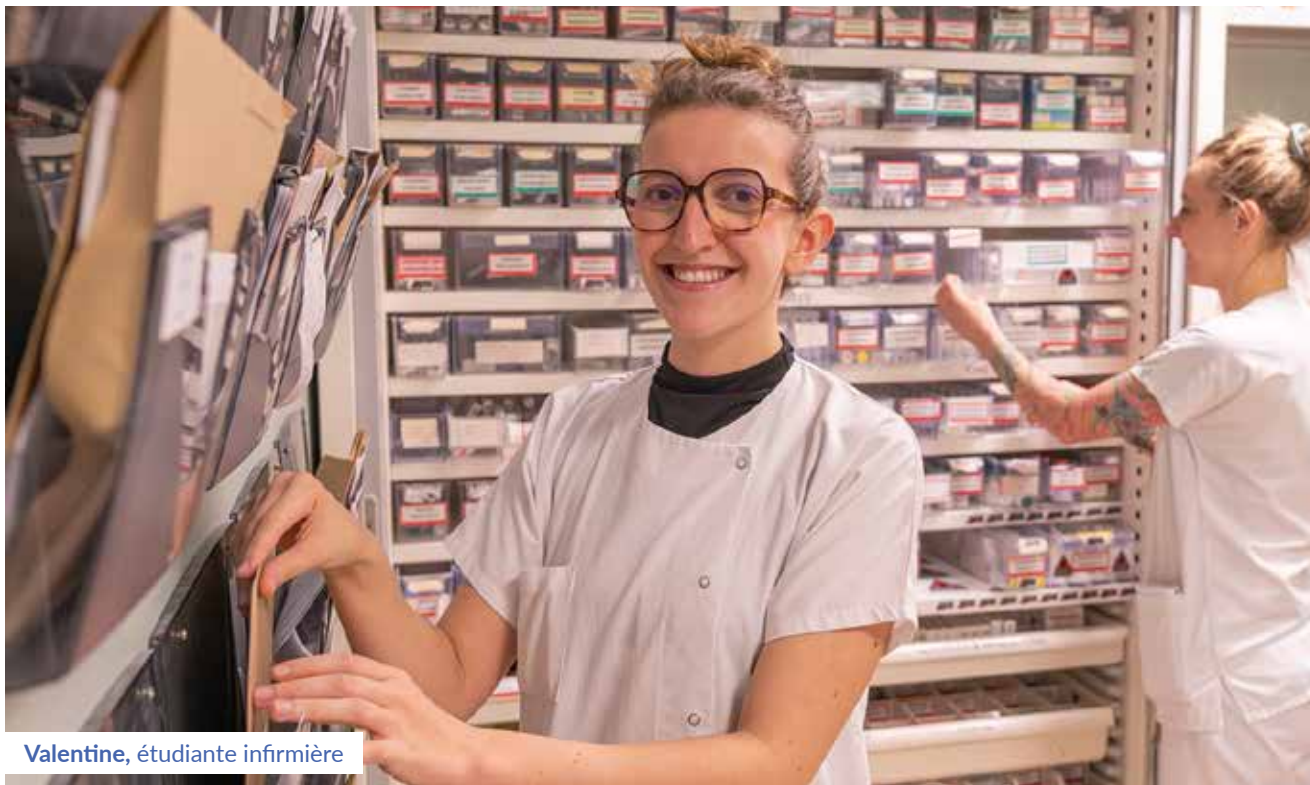
## CHIFFRES CLÉS :

100 000 agents répertoriés dans le logiciel RH

200 professionnels utilisateurs du logiciel

16 000 fiches de paie éditées chaque mois

140 jours de formation pour accompagner la mise en place



Valentine, étudiante infirmière

### Qualité de Vie et Conditions de Travail (QVCT) : l'équipe RH à l'écoute des professionnels

Chaque année, à l'occasion de la semaine pour la QVCT, une enquête à destination des professionnels est proposée afin de connaître leur niveau de satisfaction concernant les actions menées dans ce domaine. Les résultats permettent notamment de prioriser certaines actions en lien avec le plan d'action QVCT annuel. En 2025, une nouvelle enquête a été menée, complétée par 20 sensibilisations itinérantes avec des focus group réalisés dans certains secteurs de l'établissement. L'enquête et les focus group ont mis en exergue que les professionnels étaient particulièrement en attente d'actions dans les domaines suivants :

- Relations au travail (cohésion d'équipe, dialogue social, lien avec l'encadrement) à 78%

- Equilibre vie perso - vie pro (aménagement de poste, horaires, télétravail...) à 74%
- Sens au travail (contenu, reconnaissance, qualité des soins, relations usagers...) à 64%
- Environnement de travail (aménagement, espaces extérieurs, espaces détente...) à 50%

3 répondants sur 4 soulignent par ailleurs qu'ils ont le sentiment d'être régulièrement associés aux projets de leur service (à travers les enquêtes, informations, réunions, groupes de travail, entretiens, appels à participation et initiatives...), ce qui prouve que les actions en faveur d'un management plus coopératif ont été efficaces et ont induit davantage de participation aux projets. Des enseignements précieux, qui permettront de poursuivre et d'orienter les actions en faveur de la QVCT au bénéfice des professionnels.



### Prévention et conseils pour aider les professionnels dans leur quotidien

A l'occasion de la journée mondiale pour la sécurité et la santé au travail et de la semaine pour la Qualité de Vie et des Conditions de Travail, des conseils et informations ont été partagés en matière d'addictologie, de santé-sécurité, d'activité physique, de prévention routière, de gestes et postures, de budget, d'égalité professionnelle, et de dialogue autour du travail à travers des stands ou des jeux pour tester les connaissances des agents dans ces domaines.

Les équipes du CHU s'investissent également dans la démarche Lieu de Santé Sans Tabac depuis fin 2024, avec le soutien de l'Agence Régionale de Santé. En participant activement depuis plusieurs années aux opérations Moi(s) sans tabac, elles ont déjà posé les bases d'une démarche qui se veut encore plus large : un meilleur fléchage et une rénovation des zones réservées aux fumeurs, le repérage et l'accompagnement des professionnels et des patients souhaitant arrêter de fumer, la diffusion de messages d'information et de sensibilisation, et bien d'autres actions qui se poursuivent sur l'année 2026.

### Un projet pour faciliter le transport des patients

Le transport patient représente un moment important de la prise en soin. Dans l'objectif d'acheminer le patient vers sa destination en toute sécurité, la Direction des Prestations Hôtelières et Logistiques a lancé une expérimentation de transport incluant la mise en œuvre d'un double équipage (binôme ambulancier/brancardier) sur le site de Calmette. Cette nouvelle organisation du transport est destinée à renforcer la sécurité du patient, en particulier couché, et la qualité de prise en charge, notamment en réduisant les temps d'attente du patient dans les sas réservés.

Cette expérimentation a également permis de tester le principe d'une régulation centralisée au niveau du Service des Transports Hospitaliers. Après plusieurs mois de recul, les équipes logistiques disposent désormais d'indicateurs qualitatifs et quantitatifs permettant de pérenniser cette organisation à Calmette et d'étendre le projet à d'autres bâtiments du CHU de Lille.



Emilie, cadre de santé

# UNE DYNAMIQUE DE SOLIDARITÉ QUI SE POURSUIT



Chaque année depuis 10 ans, le Fonds de dotation du CHU de Lille rend possible de nombreux projets qui prennent vie grâce à la générosité des donateurs. En 2025, ce sont plus de 1,5 million d'euros qui ont permis de concrétiser différents projets.

## 10 ans de projets avec le Fonds de dotation du CHU

Depuis sa création en 2015, le Fonds de dotation du CHU de Lille joue un rôle de levier pour permettre la réalisation de nombreux projets, grâce à des soutiens extérieurs (levée de fonds, mécénat de compétences, etc.). Ses actions se réfèrent à 5 grands domaines : l'innovation et la recherche médicale, l'amélioration du confort des patients et de leurs familles, la prévention en santé et l'éducation thérapeutique des patients, la culture à l'hôpital ainsi que la qualité de vie au travail des professionnels du CHU de Lille. Parmi les exemples de projets rendus possibles grâce à l'action du Fonds de dotation, on peut citer la capsule d'art thérapie en soins palliatifs, la médiation animale au centre d'oxygénothérapie hyperbare, le parcours des patientes en cancérologie gynécologique ou encore la Zen Zone : un espace dédié aux professionnels pour prendre soin d'eux.



## CHIFFRES CLÉS :

Depuis 2015 :

Plus de **12.7** millions d'euros collectés

Plus de **5 800** dons

## Archi-soins : un projet innovant où architecture et thérapie se mêlent pour les jeunes patients hospitalisés en psychiatrie



L'Unité Pierre Mâle située à l'hôpital Fontan est la seule unité régionale d'hospitalisation en pédopsychiatrie, ouverte 7j/7 et 24h/24. Elle propose des modalités d'hospitalisation adaptées permettant de répondre à l'ensemble des situations : troubles suspectés, diagnostiqués, décompensés ou résistants. Accompagnée par le Fonds de dotation, l'équipe a construit un projet innovant et porteur de sens pour aller plus loin dans leur accompagnement, où l'architecture devient un co-thérapeute, une aide au soin. Lancé lors du Giving Tuesday 2025, « Archi-soins » souhaite permettre une plus grande efficacité des soins par la modernisation architecturale des espaces. Pensé pour et avec les jeunes de l'unité, Archi-soins entend offrir un bien-être et une personnalisation des soins renforcée avec des espaces hospitaliers plus chaleureux et modulables, des couleurs apaisantes et un éclairage doux. L'objectif de ce lieu repose sur la création d'un univers dans lequel l'enfant se sent protégé et apaisé.



« Ce projet doit nous permettre de mettre en adéquation les besoins de nos jeunes patients avec des ressources architecturales intérieures nouvelles, innovantes et inspirantes, propices au soin et à l'usage d'outils thérapeutiques modernes. »

**Nathalie LARDEUR,**  
Cadre supérieure de santé

## Une activité physique adaptée pour les patients suivis en oncologie

En 2025, Décathlon, engagé dans les questions de sport-santé et en collaboration avec le Fonds de dotation, a fait plusieurs dons d'équipements dédiés au sport adapté, permettant à chaque patient de bénéficier d'activités physiques respectueuses de ses capacités et de ses besoins. Un geste solidaire et concret qui illustre la volonté partagée d'encourager le sport comme pratique thérapeutique à l'hôpital.





## La médiation animale au service du bien-être des patients

Lancé en 2025 au Centre d'oxygénothérapie hyperbare de l'hôpital Roger Salengro, le programme de médiation animale accompagne près de 1 000 patients accueillis chaque année pour les aider à mieux traverser l'anxiété, la douleur et les moments difficiles liés aux soins intensifs. Le projet, né de l'histoire d'un patient dont l'état psychologique s'est nettement amélioré après la visite de son propre chien, s'est construit avec les équipes en collaboration avec des médiateurs canins professionnels puis s'est pérennisé avec l'arrivée de Teamir, un berger australien formé pour intervenir en milieu hospitalier.



Grâce au soutien de la Fondation APICIL, des Blouses Roses et du Fonds de Dotation du CHU de Lille, les interventions de Teamir se multiplient, avec pour objectif une présence quasi quotidienne d'ici fin 2026. Avec la médiation animale, le CHU de Lille confirme son engagement pour une prise en charge plus humaine, globale et bienveillante.

## Une nouvelle procédure de dépistage des troubles de la cognition sociale chez les adultes atteints d'épilepsie



La cognition sociale regroupe l'ensemble des processus permettant de comprendre les informations sociales et d'interagir de manière adaptée avec autrui. Chez les personnes présentant une épilepsie, les altérations de la cognition sociale sont fréquentes mais restent sous diagnostiquées. A ce jour, il n'existe aucun outil validé et normé permettant un dépistage rapide. C'est dans ce contexte qu'un groupe de cliniciens chercheurs du CHU de Lille, sous l'égide de la Ligue française contre l'Epilepsie, a développé une Echelle de Dépistage des Difficultés de Cognition Sociale (EDDCS) administrable en 10 minutes, qui fera l'objet d'un protocole d'évaluation. A terme, l'EDDCS pourra être intégrée de manière systématique et précoce au dépistage en épiléptologie. Cet outil répond à un enjeu clinique majeur pour l'épilepsie, encore peu considéré dans la pratique neuropsychologique.



Louise, aide-soignante

# LE CHU DE LILLE

## EN BREF

Avec une équipe de plus de 16 300 professionnels, le CHU de Lille est l'un des plus grands campus santé du Nord de l'Europe. Hôpital universitaire de prévention, de soins de proximité jusqu'aux pathologies très complexes, d'enseignement et de recherche, il propose aux patients des prises en charge innovantes grâce à un plateau médico-technique de pointe et une expertise médicale spécialisée. Près de 1,4 million de patients y sont pris en charge chaque année.

### Une priorité à l'innovation

Fortes de leur expertise, les équipes médicales du CHU de Lille sont à l'origine de nombreuses premières nationales ou mondiales en termes d'innovations thérapeutiques. Le CHU de Lille engage chaque année des dépenses d'investissement lui permettant de créer et de moderniser les structures d'accueil des patients et les plateaux médico-techniques de haute technologie.

### Une activité de recherche reconnue

Le CHU de Lille se positionne parmi les 5 premiers CHU de France pour la qualité de sa recherche. Véritable centre intégré, il favorise le continuum de la recherche et l'émergence de projets collaboratifs innovants avec des structures de santé, au bénéfice du patient. Le CHU de Lille noue depuis plus de vingt ans de nombreux partenariats avec le monde industriel, dans une optique de transfert de technologies et de maturation des innovations. Le CHU de Lille s'investit sur 6 thématiques de recherche phares : Cancer, Neurosciences, Inflammation - Infection - Immunité, Maladies métaboliques et cardiovasculaires, Longévité et Prévention.

### Qualité et citoyenneté au centre des actions

Le CHU de Lille est certifié «Haute Qualité des Soins» par la Haute Autorité de Santé française. Il mesure également la satisfaction de ses usagers et les associe au quotidien, afin d'améliorer continuellement la prise en charge des patients et de répondre au mieux à leurs attentes, en proposant par exemple de nouvelles gammes de service.

Le CHU de Lille a remporté plusieurs récompenses pour sa démarche en matière de développement durable. Ces récompenses soulignent des initiatives exemplaires dans la gestion de l'eau et de l'énergie, le recyclage des déchets, mais également les efforts entrepris dans la construction de bâtiments en Haute Qualité Environnementale, ou encore dans l'économie circulaire et la politique de réemploi.

# UNE JOURNÉE TYPE AU CHU DE LILLE, C'EST ►



**720** prises en charge en hospitalisation  
Soit **262 820** en 2025



**3 172\*** consultations médicales  
Soit **793 080** en 2025



**13** naissances  
Soit **4 751** en 2025



**306\*** interventions chirurgicales  
Soit **76 514** en 2025



**373** passages aux urgences  
Soit **136 115** en 2025



**28** interventions SMUR  
Soit **10 383** en 2025



**3 131** appels décrochés au SAMU  
Soit **1 142 924** en 2025



**473\*** examens d'imagerie (scanner, IRM, TEP)  
Soit **118 243** en 2025



**30\*** patients inclus dans les projets de recherche à  
promotion interne et externe, soit **7 553** en 2025



**33 973** actes de biologie  
Soit **12.4 M** en 2025



**15,4\*** tonnes de linge nettoyé  
Soit **3 860** en 2025



**3 772** repas servis aux patients  
Soit **1 376 699** en 2025



\*calculé sur 5 jours ouvrés

# L'ESSENTIEL EN CHIFFRES

(données 2025)

HAS  
HAUTE AUTORITÉ DE SANTÉ

Haute  
Qualité  
des soins

Établissement  
certifié avec mention

Le CHU de Lille, **certifié avec mention**  
« Haute Qualité des soins » par la Haute Autorité  
de Santé

## Un campus hospitalo-universitaire dynamique

**350** hectares dédiés au soin, à la recherche, à la  
formation et au développement économique

**12** hôpitaux + **1** Centre de Lutte Contre le Cancer

**16** pôles d'activité

**2** secteurs dédiés aux soins des détenus (UHSI & UHSA<sup>1</sup>)

**8** projets fédératifs hospitalo-universitaires (FHU)

**1** faculté : 4 composantes sur le campus

**1** école de sages femmes

**8** écoles, instituts et centres de formation

**1 212** étudiants paramédicaux

**2 423** étudiants médicaux en formation au CHU

## Une activité d'excellence pour tous

**3 256** lits et places installés

**262 820** prises en charge en hospitalisation

**974 476** admissions en soins externes  
dont **793 080** consultations médicales

**76 514** interventions chirurgicales

**4 751** naissances



## 16 279 professionnels dédiés aux patients

- 3 723** praticiens, internes et étudiants
  - > **953** internes et faisant fonction d'interne
  - > **1 182** étudiants du 2<sup>ème</sup> cycle d'études médicales
  - > **471** personnels hospitalo-universitaires
  - > **1 117** personnels médicaux séniors

- 12 556** professionnels soignants, administratifs, techniques et médico-techniques
  - > **8 986** soignants, éducatifs et médico-techniques
  - > **3 570** administratifs, techniques, dont **563** secrétaires médicales

## L'hospitalité à cœur

- 10** représentants des usagers et des familles
- 11** patients partenaires, **1** aidant partenaire et **1** parent partenaire, dans le cadre de la démarche Expérience Patient
- 1** maison familiale hospitalière (35 chambres)

## La satisfaction globale en 2025\*

- Un indice de satisfaction de **4,6/5** sur la base des questionnaires collectés
- 95%** des usagers recommandent le CHU de Lille
- + de **15 000** avis recueillis

## Un budget global de 1,828 milliard d'euros

- 46,1 millions d'euros** d'investissement en 2025

## Un acteur majeur de la recherche et de l'innovation

### 4<sup>ème</sup> CHU de France en nombre de publications scientifiques

- 296** projets de recherche collaboratifs européens
- 22** unités de Recherche sous co-tutelle du CHU
- 439** professionnels dédiés à la recherche
- 8** starts-up sous licence avec le CHU
- 174** partenariats industriels
- 80,5** millions d'euros au titre des missions d'enseignement, de recherche de référence et d'innovation
- 1 932** articles publiés dont plus de **1 150** en rang A+, A et B
- 17%** des articles publiés par le CHU dans le top 10 mondial

## Le développement durable comme engagement citoyen

- 51** filières de tri des déchets
- 1 000** places de parking vélo dont **700** abritées et sécurisées
- 1** label très Haute Qualité Sanitaire et Environnementale niveau Or
- 1** Plan de maîtrise énergétique
- + de **30 %** de la surface du CHU constituée d'espaces verts

\* Les autres indicateurs qualité de la prise en charge sont disponibles sur : [scopesante.fr](https://scopesante.fr)

Nos progrès,  
c'est pour la vie

CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE LILLE

2, avenue Oscar Lambret - 59037 Lille Cedex - Tél. : 03 20 44 59 62

[www.chu-lille.fr](http://www.chu-lille.fr)



chulille



CHU Lille



chulille



CHU de Lille



CHU de Lille

