

CREDIT OPINION

12 May 2026

Mise à jour



Envoyez-nous vos commentaires

NOTATIONS

CHU de Lille

Domicile	France
Notation à long terme	A2
Catégorie	LT Issuer Rating - Fgn Curr
Perspective	Negative

Pour plus de précisions, veuillez consulter la [rubrique Notations](#) à la fin de ce document. Les notations et perspective reposent sur les informations disponibles au moment de la publication.

Contacts

Raphaele Auberty +33.1.5330.3414
AVP-Analyst
raphaele.auberty@moodys.com

Agathe Segard +33.15.330.1031
Ratings Associate
agathe.segard@moodys.com

Massimo Visconti, +39.02.9148.1124
MBA
Associate Managing Director
massimo.visconti@moodys.com

SERVICE CLIENTÈLE

Americas	1-212-553-1653
Asia Pacific	852-3551-3077
Japan	81-3-5408-4100
EMEA	44-20-7772-5454

CHU de Lille (France)

Actualisation de l'analyse de crédit

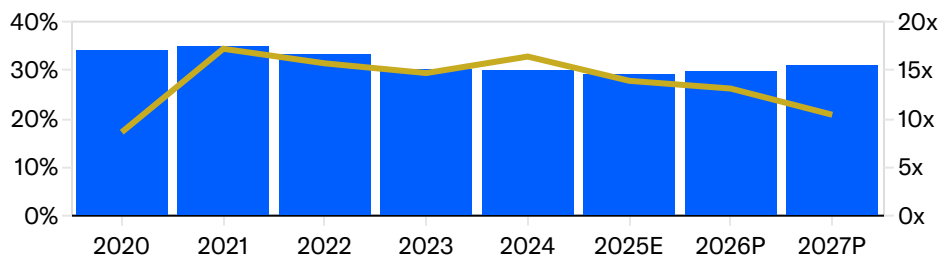
Synthèse

Le profil de crédit du Centre hospitalier universitaire de Lille ([CHU de Lille](#), A2, perspective négative) reflète son positionnement stratégique et les liens étroits entretenus avec l'[État français](#) (Aa3, perspective négative) qui finance, réglemente, et supervise les hôpitaux publics. Notre appréciation d'une probabilité élevée d'intervention du gouvernement en temps opportun afin d'éviter un défaut constitue un élément essentiel sous-tendant les notations. La qualité de crédit du CHU de Lille repose également sur une performance opérationnelle résiliente et une dette sous contrôle. Ces facteurs positifs sont contrebalancés par des ratios de liquidité faibles en comparaison internationale.

Encadré 1

La dette du CHU de Lille demeurera relativement stable sur les trois prochaines années

- Dette / recettes totales (% , axe de gauche)
- Dette / cash-flow (x, droite)



[1] P: prévisions, E: estimation
Source: CHU de Lille, Moody's Ratings

Forces

- » Positionnement stratégique et liens étroits entretenus avec le gouvernement central
- » Une performance opérationnelle résiliente
- » Un endettement maîtrisé, pour des dépenses d'investissement soutenues

Le présent rapport est une traduction de [CHU de Lille \(France\):Update to credit analysis](#), document publié le 12 mai 2026.

Faiblesses

» Des ratios de liquidité faibles en comparaison internationale

Perspective de notation

La perspective négative rend compte des liens institutionnels, opérationnels et financiers étroits entre les émetteurs publics et l'État français. Les défis institutionnels et budgétaires de l'émetteur souverain exposent les émetteurs publics à des retombées négatives diverses qui affectent leur environnement opérationnel et leurs performances financières idiosyncrasiques, en raison de changements potentiels dans l'orientation des politiques publiques et les modalités de financement. Pour les hôpitaux publics, la perspective négative rend compte de la visibilité et la prévisibilité limitées des politiques nationales, ce qui suscite de l'incertitude quant au redressement de leur situation financière au cours des prochaines années dans un contexte de pressions sur leurs marges opérationnelles.

Facteurs susceptibles de conduire à un relèvement de notation

Tout rehaussement apparaît improbable compte tenu de la perspective négative. Néanmoins, les facteurs suivants seraient, isolément ou conjointement, susceptibles de justifier une révision de la perspective à stable : (i) une stabilisation de la perspective de l'émetteur souverain et (ii) des politiques de santé demeurant favorables au profil de crédit du CHU de Lille ou une capacité démontrée à préserver ses marges opérationnelles et son niveau d'endettement.

Facteurs susceptibles de conduire à un abaissement de notation

Les facteurs suivants sont, isolément ou conjointement, susceptibles de peser négativement sur la notation : (i) un abaissement de la notation souveraine entraînant un affaiblissement de l'environnement opérationnel dans lequel évoluent les hôpitaux publics, (ii) des décisions politiques défavorables de la part de l'État ayant un impact sur la performance financière ou l'environnement opérationnel du CHU de Lille.

Indicateurs-clés

Exhibit 2

CHU de Lille

	2020	2021	2022	2023	2024	2025E	2026P	2027P
Recettes totales (EUR millions)	1454	1554	1644	1744	1762	1801	1828	1845
Recettes d'assurance maladie / recettes totales (%) [1]	72.9%	72.4%	72.2%	72.6%	72.3%	72.7%	72.8%	72.9%
Marge opérationnelle (Operating Cash Flow Margin) en % des recettes opérationnelles	4.5%	2.3%	2.4%	2.3%	2.0%	2.3%	2.5%	3.3%
Dette / cash-flow (x)	8.5	17.1	15.6	14.6	16.3	13.8	13.0	10.3
Dette / recettes totales (%)	34.0%	34.8%	33.1%	30.1%	29.8%	29.0%	29.5%	30.8%

[1] Budget principal

P : prévision, E : estimation

Source: CHU de Lille, Moody's Ratings

Profile

Le CHU de Lille est le quatrième plus grand hôpital public¹ en France et un centre hospitalo-universitaire de premier plan en Europe du Nord. Il joue un rôle essentiel dans l'offre de soins de santé aux niveaux local et régional, tout en assurant des missions de soins spécialisés, d'enseignement et de recherche médicale grâce à son étroite collaboration avec l'Université de Lille. Le CHU de Lille est reconnu à l'international pour plusieurs domaines d'excellence clinique, notamment en médecine cardiopulmonaire et en neurosciences, et agit comme un centre de référence pour les traitements complexes.

Cette publication n'annonce pas une décision de notation. Pour les publications faisant référence aux notations de crédit, veuillez-vous rendre sur <https://ratings.moody's.com> et cliquer sur l'onglet relatif aux notations sur la page de l'émetteur/transaction correspondant(e) pour accéder à la dernière mise à jour des informations en matière de décision et d'historique de notation.

Critères détaillés pris en compte dans le profil de crédit

Le profil de crédit du CHU de Lille reflété par une notation A2 avec perspective négative prend à la fois en considération un BCA (*Baseline Credit Assessment* ou évaluation du risque de crédit intrinsèque) de baa2 et une probabilité élevée de soutien exceptionnel de l'État français (Aa3, perspective négative) dans l'hypothèse où l'hôpital devrait faire face à un risque de défaut.

Évaluation du risque de crédit intrinsèque (BCA - Baseline Credit Assessment)

Positionnement stratégique et liens étroits entretenus avec l'État français

Le CHU de Lille est le quatrième plus grand hôpital français. Le CHU de Lille joue un rôle essentiel dans la fourniture de soins au niveau local, tout en assurant un appui essentiel pour les autres hôpitaux de la région des Hauts-de-France. En tant que centre hospitalier universitaire (CHU), ayant bâti une relation partenariale très forte avec l'Université de Lille, le CHU de Lille joue aussi un rôle clé dans la fourniture de soins spécialisés ainsi qu'en matière d'enseignement et de recherche médicale dans tout le nord de l'Europe. Le CHU de Lille est reconnu internationalement notamment pour les contributions de son Institut Cœur-Poumon (ICP) ou pour sa recherche sur la maladie de Parkinson.

L'État finance, réglemente et supervise les hôpitaux publics. Les hôpitaux publics français disposent du statut juridique spécifique d'EPS (Établissements publics de santé) défini par le Code de la santé publique et leur dette est consolidée dans la dette publique française au sens de Maastricht. Les hôpitaux sont encadrés et contrôlés par les Agences régionales de santé (ARS) et accompagnés par le Conseil national de l'investissement en santé (CNIS), qui instruit et approuve les investissements d'un montant supérieur à 150 millions d'euros. Les budgets, les plans d'investissement, les nouveaux emprunts et les plans de trésorerie font ainsi l'objet d'autorisations et d'un suivi étroit.

Les versements de l'Assurance maladie représentent une part large et stable des recettes du CHU de Lille (plus de 70 % de son budget principal), à l'instar des autres EPS français. Nous estimons que le cadre réglementaire et institutionnel strict dans lequel le CHU de Lille évolue, ainsi que les liens opérationnels et financiers étroits entretenus avec l'État, constituent des facteurs essentiels sous-tendant les notations de l'établissement.

Une performance opérationnelle résiliente

La performance opérationnelle du CHU de Lille a montré des signes de redressement en 2025, après avoir enregistré de fortes pressions sur les dépenses liées à l'inflation et aux revalorisations salariales, insuffisamment compensées par l'État, ainsi que sur les recettes du fait de niveaux d'activité plus faibles en période post-pandémie.

La croissance des recettes a atteint 2,2 % en 2025 selon les estimations, soutenue par une reprise progressive de l'activité ainsi que par la mise en œuvre de mesures d'efficacité dans le cadre du programme pluriannuel PACTE. Parmi les principales actions figurent notamment la réouverture de lits et l'amélioration du codage des actes médicaux. Comme l'ensemble du secteur hospitalier public français, le CHU de Lille demeure confronté à un changement structurel de l'activité, caractérisé par une diminution des séjours de longue durée et une augmentation des séjours de courte durée et des prises en charge ambulatoires, structurellement moins rémunérateurs, ce qui continue de peser sur la dynamique des recettes. Dans ce contexte, le CHU de Lille adapte son organisation interne, notamment par une transformation des parcours de prise en charge et un renforcement de l'ambulatoire. Ces mesures ont permis de soutenir la progression des recettes malgré la fin du mécanisme transitoire de financement (Sécurisation Modulée à l'Activité, SMA), qui garantissait une part des recettes au niveau pré-pandémie.

Entre-temps, la maîtrise des pressions inflationnistes ainsi que la mise en œuvre de mesures d'efficacité ont permis de limiter la progression des dépenses à 1,8 % selon les estimations. La croissance de la masse salariale, qui représente environ 50 % des charges totales, a été contenue en deçà de 2 % en 2025. Hors hausse des cotisations employeur au régime de retraite des fonctionnaires (CNRACL), compensée par des financements dédiés au niveau des recettes, la croissance des dépenses de personnel s'est établie à 0,3 %. Par ailleurs, le CHU de Lille a poursuivi la maîtrise de ses charges générales dans le cadre du programme PACTE.

Au cours des prochaines années, nous prévoyons une amélioration graduelle des marges opérationnelles convergeant vers 4 % d'ici 2028, contre 2 % en 2023-25. Le plan PACTE cible des améliorations de la marge opérationnelle de l'hôpital de l'ordre de 15 millions d'euros par an jusqu'en 2028 grâce à la réorganisation des fonctions support, à l'optimisation du temps de travail et à la réduction du gaspillage alimentaire et de médicaments. La poursuite de la reprise de l'activité devrait également soutenir la performance

opérationnelle du CHU de Lille. Nous nous attendons à ce que ces objectifs soient atteints compte tenu de la gouvernance solide et de la bonne gestion financière du CHU de Lille.

La dette demeure soutenable

La dette du CHU de Lille est restée soutenable à 522 millions d'euros², soit 29 % des recettes totales en 2025. La dette a reculé en proportion des recettes, après s'être établie à 37 % des recettes totales en 2018. Nous anticipons que la dette demeurera globalement stable jusqu'en 2028, avant d'augmenter par la suite, alors que le CHU de Lille s'engage dans un cycle d'investissement ambitieux.

Le CHU de Lille a conçu un plan d'investissement pluriannuel ambitieux de plus de 800 millions d'euros sur la période 2026-34, avec un niveau d'investissement culminant à près de 140 millions d'euros par an en 2028-29, contre environ 70 millions d'euros investis annuellement au cours de la période 2026-27. L'accélération des dépenses d'investissement sera portée par le projet d'extension de l'hôpital mère-enfant Jeanne de Flandre, approuvé par le CNIS (Conseil National de l'Investissement en Santé) en juillet 2025.

Outre ce projet, les investissements programmés du CHU de Lille prévoient également la construction d'une nouvelle pharmacie à compter de 2026, tout en veillant à ce que les équipements restent à niveau et bien entretenus. Dans le cadre des accords du Ségur de la santé, le CHU de Lille a sécurisé 150 millions d'euros de subventions d'investissement de l'État. Il bénéficiera en outre de 63 millions d'euros de financements supplémentaires sur la période 2026-2034, incluant notamment 12 millions d'euros pour la rénovation de l'hôpital Salengro et 33 millions d'euros pour la construction d'une unité dédiée aux pathologies complexes à Bailleul. Enfin, l'établissement percevra de 49 millions d'euros sur neuf ans (soit 9,9 millions d'euros en 2021, puis 4,9 millions d'euros chaque année jusqu'à 2029 inclus) pour contribuer au remboursement de sa dette. L'ensemble de ces dispositifs contribue à limiter le recours à l'endettement.

Nous estimons que la gestion de la dette du CHU de Lille est prudente. L'encours de la dette est diversifié, principalement réparti entre des banques françaises publiques et privées, des banques allemandes et une faible part en obligations. Depuis quelques années, la dette est souscrite exclusivement à taux fixe ou à taux variable standard (l'encours à taux variable étant composé à parts égales d'indexations Euribor et Livret A).

Des ratios de liquidité faibles en comparaison internationale

Du fait de son statut d'hôpital public, dont le financement repose très largement sur des versements d'Assurance maladie extrêmement prévisibles et réguliers, le CHU de Lille affiche des niveaux de trésorerie faibles. Comme les autres entités publiques locales françaises, ses excédents de trésorerie sont centralisés sur un compte non rémunéré auprès du Trésor français et le CHU de Lille poursuit, par conséquent, un objectif de « trésorerie zéro ».

Malgré de faibles ratios de liquidité (21 jours de trésorerie à fin 2025), notamment en comparaison internationale, nous jugeons la gestion de liquidité du CHU de Lille bonne. Au-delà de la régularité et de la forte prévisibilité des flux de trésorerie de l'établissement, celui-ci bénéficie de lignes de trésorerie, immédiatement mobilisables, d'un montant total de 80 millions d'euros couvrant largement ses besoins de liquidité. Les relations de long terme établies avec des banques françaises de qualité de crédit élevée et sa stratégie de diversification permettent au CHU de Lille de bénéficier d'un bon accès à la liquidité externe.

Depuis 2016, le CHU de Lille est l'un des cinq hôpitaux publics autorisés à émettre de la dette à court terme sur les marchés financiers. L'établissement a lancé fin 2018 un programme de NEU CP (*Negotiable European Commercial Paper*) d'un montant de 62 millions d'euros. Ce programme constitue une réserve de liquidité supplémentaire, renforçant le profil de liquidité de l'établissement.

Éléments retenus pour déterminer le soutien exceptionnel

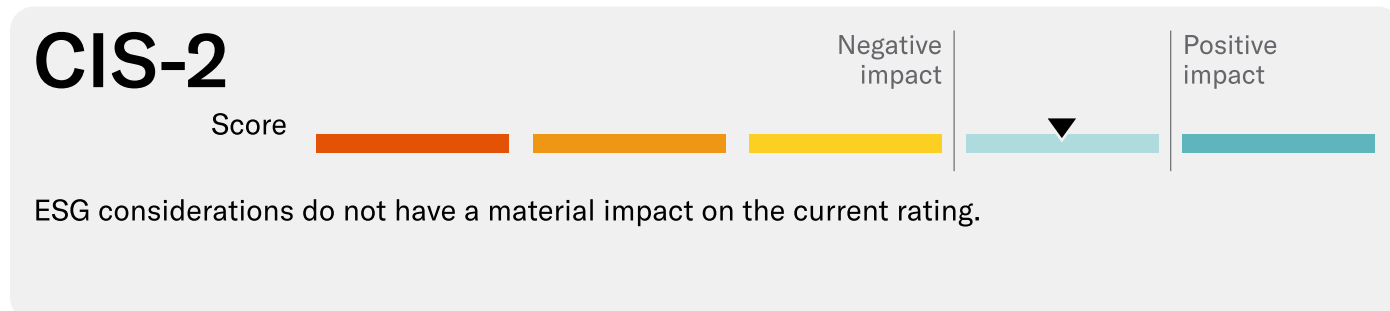
Nous considérons comme élevée le soutien exceptionnel que serait susceptible d'apporter l'État français au CHU de Lille. Nous estimons ainsi que celui-ci interviendrait en temps et en heure en cas de grave crise de liquidité du CHU de Lille, compte tenu des plans d'aide mis en place par le passé dans le secteur et du positionnement stratégique de l'établissement. Les interventions de l'État pendant la crise du COVID-19, notamment les avances de liquidités accordées aux hôpitaux en situation de fragilité, ainsi que les facilités de trésorerie offertes par les banques publiques, confortent notre analyse.

Intégration de la dimension ESG (critères environnementaux, sociaux et de gouvernance)

Le score d'impact de crédit ESG de CHU de Lille est CIS-2

Exhibit 3

ESG credit impact score

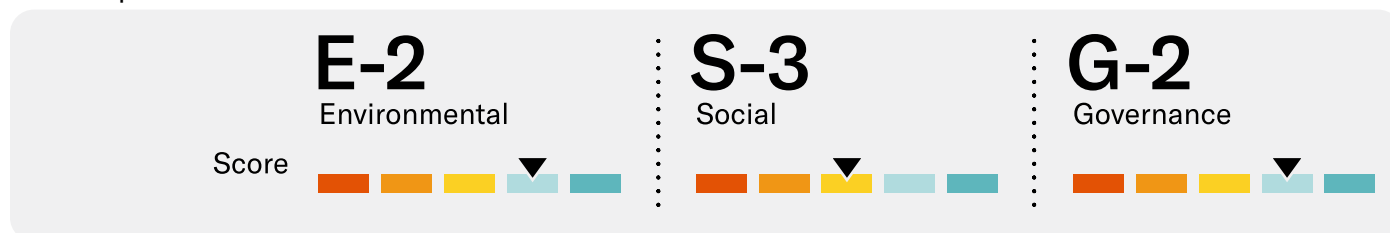


Source: Moody's Ratings

Les considérations ESG n'ont pas d'impact significatif sur la notation actuelle du CHU de Lille. Le score **CIS-2** reflète son exposition limitée aux risques environnementaux et une exposition modérée aux risques sociaux, principalement liés au capital humain, qui sont toutefois atténués par une gouvernance solide. Il reflète également notre opinion d'une probabilité élevée de soutien exceptionnel de la part de l'État français.

Exhibit 4

ESG issuer profile scores



Source: Moody's Ratings

Environnemental

Le CHU de Lille ne présente pas une exposition significative aux risques environnementaux (**E-2**). Certains hôpitaux font face à des risques physiques climatiques modérés en raison des risques liés aux dégâts causés aux infrastructures et d'un afflux conséquent de patients, étant donné qu'ils se situent dans des zones climatiquement sensibles ; toutefois, nous ne considérons pas cela comme un risque pour le CHU de Lille.

Social

Le CHU de Lille est modérément exposé aux risques sociaux (**S-3**), ayant principalement trait au capital humain ainsi qu'à la santé et à la sécurité. Le manque de personnel, notamment parmi les effectifs non médicaux tels que le personnel infirmier, représente un enjeu majeur depuis la fin de la crise sanitaire, engendrant des fermetures de lits et pesant sur les flux de recettes. Ces risques sont néanmoins traités au niveau national et dans le cadre d'initiatives propres au CHU de Lille. Ces dernières années, des revalorisations salariales successives ont été opérées à l'échelle nationale, dont les coûts ont été majoritairement, mais pas intégralement, pris en charge par l'Etat. À l'instar de l'ensemble du secteur hospitalier, la santé et la sécurité des employés comporte également des risques modérés pour le CHU de Lille.

Gouvernance

Le score de profil d'émetteur de gouvernance **G-2** tient compte des normes de gouvernance rigoureuses employées par le CHU de Lille, qui incluent une planification financière pluriannuelle étayée par des hypothèses détaillées, une gestion prudente de la dette et une supervision de la part de l'État. Les pratiques de gestion budgétaire du CHU de Lille sont très robustes, ceci est pris en compte dans le

score de 1 sur le critère Crédibilité/antécédents des dirigeants, domaine où le CHU de Lille se distingue par rapport à la grande majorité des établissements hospitaliers notés à travers le monde.

Les scores de profil d'émetteur ESG et le score d'impact de crédit ESG pour l'entité/la transaction notée sont disponibles à l'adresse Moodys.com. Pour voir les scores les plus récents, rendez-vous sur la page de l'entité/transaction sur Moodys.com en cliquant [ici](#) et reportez-vous à la section ESG.

Méthodologie de notation et facteurs retenus dans la grille d'analyse

Les méthodologies utilisées dans le cadre de cette notation sont « [Not-For-Profit Healthcare](#) » (octobre 2024) et « [Government Related Issuers](#) » (mai 2025).

Notations

Figure 5

Catégorie	Notation Moody's
CHU DE LILLE	
Perspective	Negative
Évaluation BCA du risque de crédit intrinsèque	baa2
Notation d'émetteur	A2
Papier commercial	P-1

Source: Moody's Ratings

Endnotes

- 1 En termes de recettes au budget principal. Tous budgets confondus, le CHU de Lille est le troisième hôpital public
- 2 Inclut toutes les dettes financières, notamment la dette à court terme.

© 2026 Moody's Corporation, Moody's Investors Service, Inc., Moody's Analytics, Inc. et/ou ses concédants et sociétés affiliées (ensemble dénommés « MOODY'S »). Tous droits réservés.

LES NOTATIONS DE CRÉDIT ÉMISES PAR LES SOCIÉTÉS DE NOTATION DE CREDIT AFFILIÉES A MOODY'S SONT REPRÉSENTATIVES DE LEURS AVIS ACTUELS SUR LE RISQUE DE CRÉDIT FUTUR AUQUEL SONT SUSCEPTIBLES D'ÊTRE EXPOSÉES DES ENTITÉS, SUR LES ENGAGEMENTS DE CRÉDIT, SUR LES TITRES DE CRÉANCE OU LES TITRES ASSIMILABLES, ET LES MATÉRIELS, PRODUITS, SERVICES ET INFORMATIONS PUBLIÉES OU MIS À DISPOSITION D'UNE AUTRE MANIÈRE PAR MOODY'S (ENSEMBLE « LES MATÉRIELLES ») PEUVENT CONTENIR LESDITES OPINIONS ACTUELLES. PAR RISQUE DE CRÉDIT, MOODY'S ENTEND LE RISQUE QU'UNE ENTITÉ NE SOIT PAS EN MESURE DE REMPLIR SES OBLIGATIONS CONTRACTUELLES FINANCIÈRES LORSQU'ELLES ARRIVENT À ÉCHÉANCE, AINSI QUE TOUTES PERTES FINANCIÈRES ESTIMÉES EN CAS DE DÉFAUT OU DEFAILLANCE. VOIR LA PUBLICATION APPLICABLE DES SYMBOLES DE NOTATION ET DES DÉFINITIONS DE MOODY'S POUR OBTENIR DES INFORMATIONS SUR LES TYPES D'OBLIGATIONS FINANCIÈRES CONTRACTUELLES INDIQUÉES DANS LES NOTATIONS DE CRÉDIT ÉMISES PAR MOODY'S. LES NOTATIONS DE CRÉDIT NE PORTENT SUR AUCUN AUTRE RISQUE, NOTAMMENT, MAIS SANS QUE CETTE LISTE NE SOIT EXHAUSTIVE, LE RISQUE DE LIQUIDITÉ, LE RISQUE DE MARCHÉ OU LE RISQUE ASSOCIÉ À LA VOLATILITÉ DES PRIX. LES NOTATIONS DE CRÉDIT, LES ÉVALUATIONS SANS CRÉDIT (« ÉVALUATIONS ») ET LES AUTRES AVIS CONTENUS DANS LES MATÉRIELLES DE MOODY'S NE SONT PAS DES DÉCLARATIONS DE FAITS ACTUELS OU HISTORIQUES. LES MATÉRIELLES DE MOODY'S PEUVENT ÉGALEMENT INCLURE DES ESTIMATIONS FONDÉES SUR UN MODÈLE QUANTITATIF DE CALCUL DES RISQUES DE CRÉDIT AINSI QUE DES AVIS ET COMMENTAIRES AFFÉRENTS PUBLIÉS PAR MOODY'S ANALYTICS INC. ET/OU SES AFFILIÉES. LES NOTATIONS DE CRÉDIT, ÉVALUATIONS, AUTRES AVIS ET MATÉRIELLES DE MOODY'S NE CONSTITUENT PAS ET NE FOURNISSENT PAS DE CONSEILS JURIDIQUES, DE CONFORMITÉ, EN PLACEMENT, FINANCIERS OU D'AUTRES CONSEILS PROFESSIONNELS, ET LES NOTATIONS DE CREDIT, ÉVALUATIONS, AUTRES AVIS ET MATÉRIELLES DE MOODY'S NE CONSTITUENT PAS ET NE FOURNISSENT PAS DE RECOMMANDATIONS D'ACHAT, DE VENTE OU DE DÉTENTION DE TITRES EN PARTICULIER. LES NOTATIONS DE CRÉDIT, ÉVALUATIONS, AUTRES AVIS ET MATÉRIELLES DE MOODY'S NE CONSTITUENT PAS UNE APPRÉCIATION DE LA PERTINENCE D'UN PLACEMENT POUR UN INVESTISSEUR SPÉCIFIQUE. MOODY'S ÉMET SES NOTATIONS DE CRÉDIT, ÉVALUATIONS, AUTRES AVIS ET DIFFUSE SES MATÉRIELLES EN PARTANT DU PRINCIPE QUE CHAQUE INVESTISSEUR PROCÉDERA, AVEC DILIGENCE, POUR CHAQUE TITRE QU'IL ENVISAGE D'ACHETER, DE DÉTENIR OU DE VENDRE, À SA PROPRE ANALYSE ET ÉVALUATION.

LES NOTATIONS DE CRÉDIT, ÉVALUATIONS, AUTRES AVIS ET MATÉRIELLES DE MOODY'S NE S'ADRESSENT PAS AUX INVESTISSEURS PARTICULIERS ET IL SERAIT IMPRUDENT ET INAPPROPRIÉ POUR LES INVESTISSEURS PARTICULIERS DE PRENDRE UNE DÉCISION D'INVESTISSEMENT SUR LA BASE DE NOTATIONS DE CRÉDIT, ÉVALUATIONS, AUTRE AVIS OU MATÉRIELLES DE MOODY'S. EN CAS DE DOUTE, CONSULTEZ VOTRE CONSEILLER FINANCIER OU UN AUTRE CONSEILLER PROFESSIONNEL.

TOUTES LES INFORMATIONS CONTENUES CI-CONTRE SONT PROTÉGÉES PAR LA LOI, NOTAMMENT, MAIS SANS QUE CETTE LISTE NE SOIT EXHAUSTIVE, PAR LA LOI RELATIVE AU DROIT D'AUTEUR, ET AUCUNE DE CES INFORMATIONS NE PEUT ÊTRE COPIÉE OU REPRODUITE, REFORMATÉE, RETRANSMISE, TRANSFÉRÉE, DIFFUSÉE, REDISTRIBUÉE OU REVENDUE DE QUELQUE MANIÈRE QUE CE SOIT, NI STOCKÉE EN VUE D'UNE UTILISATION ULTÉRIEURE À L'UNE DE CES FINS, EN TOTALITÉ OU EN PARTIE, SOUS QUELQUE FORME OU MANIÈRE QUE CE SOIT ET PAR QUICONQUE, SANS L'AUTORISATION ÉCRITE PRÉALABLE DE MOODY'S. PAR SOUCI DE CLARTÉ, AUCUNE INFORMATION CONTENUE DANS LE PRÉSENT DOCUMENT NE PEUT ÊTRE UTILISÉE POUR DÉVELOPPER, AMÉLIORER, FORMER OU RECYCLER UN PROGRAMME LOGICIEL OU UNE BASE DE DONNÉES, Y COMPRIS, MAIS SANS S'Y LIMITER, POUR TOUT LOGICIEL, ALGORITHME, MÉTHODOLOGIE ET/OU MODÈLE D'INTELLIGENCE ARTIFICIELLE, D'APPRENTISSAGE AUTOMATIQUE OU DE TRAITEMENT DU LANGAGE NATUREL.

LES NOTATIONS DE CRÉDIT, ÉVALUATIONS, AUTRES AVIS ET MATÉRIELLES DE MOODY'S NE SONT PAS DESTINÉS À ÊTRE UTILISÉS PAR QUICONQUE EN TANT QUE RÉFÉRENCE, AINSI QUE CE TERME EST DÉFINI À DES FINS RÉGLEMENTAIRES, ET ELLES NE DOIVENT PAS ÊTRE UTILISÉES DE QUELQUE MANIÈRE QUE CE SOIT QUI PUISSE LES CONDUIRE À ÊTRE CONSIDÉRÉES COMME UNE RÉFÉRENCE.

Toutes les informations contenues ci-contre ont été obtenues par MOODY'S auprès de sources considérées comme exactes et fiables par MOODY'S. Toutefois, en raison d'une éventuelle erreur humaine ou mécanique, ou de tout autre facteur, lesdites informations sont fournies « TELLES QUELLES » sans garantie d'aucune sorte. MOODY'S met en œuvre toutes les mesures de nature à garantir la qualité des informations utilisées aux fins de l'attribution d'une notation de crédit ou d'une évaluation et la fiabilité des sources utilisées par MOODY'S, y compris, le cas échéant, lorsqu'elles proviennent de tiers indépendants. Néanmoins, MOODY'S n'a pas un rôle de contrôleur et ne peut procéder de façon indépendante, dans chaque cas, à la vérification ou à la validation des informations reçues dans le cadre du processus de notation de crédit ou d'évaluation ou de préparation de ses matériaux.

Dans les limites autorisées par la loi, MOODY'S et ses dirigeants, administrateurs, employés, agents, représentants, concédants et fournisseurs se dégagent de toute responsabilité envers toute personne ou entité pour toutes pertes ou tous dommages indirects, spéciaux, consécutifs ou accidentels, résultant de ou en connexion avec les informations contenues ci-contre, ou du fait de l'utilisation ou de l'incapacité d'utiliser l'une de ces informations, et ce même si MOODY'S ou l'un de ses dirigeants, administrateurs, employés, agents, représentants, concédants ou fournisseurs a été informé au préalable de la possibilité de telles pertes ou de tels dommages tels que, sans que cette liste ne soit limitative: (a) toute perte de profits présents ou éventuels, (b) tous dommages ou pertes survenant lorsque l'instrument financier concerné n'est pas le sujet d'une notation de crédit ou d'une évaluation spécifique donnée par MOODY'S.

Dans les limites autorisées par la loi, MOODY'S et ses dirigeants, administrateurs, employés, agents, représentants, concédants et fournisseurs se dégagent de toute responsabilité pour tous dommages ou pertes directs ou compensatoires causés à toute personne ou entité, y compris, mais sans que cette liste ne soit limitative, par la négligence (exception faite de la fraude, d'une faute intentionnelle ou plus généralement de tout autre type de responsabilité dont la loi prévient l'exclusion) de MOODY'S ou de l'un de ses dirigeants, administrateurs, employés, agents, représentants, concédants ou fournisseurs, et pour tous dommages ou pertes directs ou compensatoires résultant d'un événement imprévu sous le contrôle ou en dehors du contrôle de MOODY'S ou de l'un de ses dirigeants, administrateurs, employés, agents, représentants, concédants ou fournisseurs et résultant de ou en lien avec les informations contenues ci-contre ou résultant de ou en lien avec l'utilisation ou l'incapacité d'utiliser l'une de ces informations.

AUCUNE GARANTIE, EXPRESSE OU IMPLICITE, CONCERNANT LE CARACTÈRE EXACT, OPPORTUN, COMPLET, COMMERCIALISABLE OU ADAPTÉ À UN USAGE PARTICULIER DE TOUTE NOTATION DE CREDIT, ÉVALUATION, AUTRE OPINION OU INFORMATION N'EST DONNÉE OU FAITE PAR MOODY'S SOUS QUELQUE FORME OU MANIÈRE QUE CE SOIT.

Moody's Investors Service, Inc., agence de notation de crédit filiale à cent pour cent de MOODY'S Corporation (« MCO »), informe par le présent document que la plupart des émetteurs de titres de créance (y compris les obligations émises par des sociétés et les obligations municipales, les titres de créances négociables, les billets à ordre ou de trésorerie et tous autres effets de commerce) et actions de préférence faisant l'objet d'une notation par Moody's Investors Service, Inc. ont, avant l'attribution de toute notation de crédit, accepté de verser à Moody's Investors Service, Inc., pour les avis et les services de notation de crédit fournis. MCO et l'ensemble des entités de MCO qui émettent des notations sous la marque « Moody's Ratings » (« Moody's Ratings ») appliquent également un certain nombre de règles et procédures afin d'assurer l'indépendance des notations de crédit de Moody's Ratings et des processus de notation de crédit. Les informations relatives aux liens susceptibles d'exister entre les dirigeants de MCO et les entités faisant l'objet d'une notation, et entre les entités ayant fait l'objet de notations de crédit attribuées par Moody's Investors Service, Inc. et ayant par ailleurs déclaré publiquement auprès de la SEC détenir une participation supérieure à 5% dans MCO, sont diffusées chaque année sur le site ir.moody.com, dans la rubrique intitulée « Shareholder Relations — Corporate Governance — Charter and Governance Documents — Director and Shareholder Affiliation Policy ».

Moody's SF Japan K.K., Moody's Local AR Agente de Calificación de Riesgo S.A., Moody's Local BR Agência de Classificação de Risco LTDA, Moody's Local MX S.A. de C.V. I.C.V., Moody's Local PE Clasificadora de Riesgo S.A., Moody's Local PA Calificadora de Riesgo S.A., Moody's Local CR Calificadora de Riesgo S.A., Moody's Local ES S.A. de CV Clasificadora de Riesgo, Moody's Local RD Sociedad Calificadora de Riesgo S.R.L. et Moody's Local GT S.A. (collectivement, les "Agences de Notation non NRSRO de Moody's") sont toutes des agences de notation indirectement détenues à 100 % par MCO. Aucune des agences de notation Moody's Non-NRSRO n'est une Organisation de Notation Statistique reconnue au niveau national.

Conditions supplémentaires pour l'Australie uniquement : Toute publication de ce document en Australie s'effectue conformément à la licence australienne pour la fourniture de services financiers (AFSL) de la filiale de MOODY'S, MOODY'S Investors Service Pty Limited (ABN 61 003 399 657 AFSL 336969) et/ou de MOODY'S Analytics Australia Pty Ltd ABN 94 105 136 972 AFSL 383569 (le cas échéant). Ce document s'adresse exclusivement à des investisseurs institutionnels (« wholesale clients ») au sens de l'article 761G de la loi

australienne sur les sociétés de 2001 (« *Corporation Act 2001* »). En continuant à accéder à ce document depuis l'Australie, vous déclarez auprès de MOODY'S être un investisseur institutionnel, ou accéder au document en tant que représentant d'un investisseur institutionnel, et que ni vous, ni l'établissement que vous représentez, ne vont directement ou indirectement diffuser ce document ou son contenu auprès d'une clientèle de particuliers (« *retail clients* ») au sens de l'article 761G de la loi australienne sur les sociétés de 2001. La notation de crédit MOODY'S est un avis portant sur la qualité de crédit attachée au titre de créance de l'émetteur, et non un avis sur les titres de capital de l'émetteur ou toute autre forme de titre mis à disposition d'investisseurs particuliers.

Conditions supplémentaires pour l'Inde uniquement : les notations de crédit, évaluations, autres opinions et documents de Moody's ne sont pas destinés à être utilisés par des utilisateurs situés en Inde en relation avec des titres cotés ou proposés à la cotation sur les marchés boursiers indiens, et ne doivent pas l'être.

Conditions supplémentaires relatives aux Second Party Opinions et aux évaluations net zéro (telles que définies dans Moody's Ratings Rating Symbols et Définitions) : Veuillez noter qu'une Second Party Opinion ("SPO") ou une évaluation net zéro ("NZA") n'est pas une "notation de crédit". L'émission de SPO et de NZA n'est pas une activité réglementée dans de nombreuses juridictions, y compris à Singapour. UE: dans l'Union européenne, Moody's Deutschland GmbH et Moody's France SAS fournissent des services d'examineur externe conformément aux exigences applicables du EU Green Bond Regulation. JAPON : au Japon, le développement et la fourniture de SPOs et de NZA relèvent de la catégorie des "activités auxiliaires" et non de celle des "activités de notation de crédit", et ne sont pas soumises à la réglementation applicable aux "activités de notation de crédit" en vertu de la loi japonaise sur les instruments financiers et l'échange et de son règlement d'application. RPC : Toute SPO : (1) ne constitue pas une Evaluation d'Obligation Verte de la RPC telle que définie par les lois ou réglementations de la RPC ; (2) ne peut être incluse dans une déclaration d'enregistrement, une circulaire d'offre, un prospectus ou tout autre document soumis aux autorités réglementaires de la RPC ou autrement utilisé pour satisfaire à toute exigence d'information réglementaire de la RPC ; et (3) ne peut être utilisée en RPC à des fins réglementaires ou à toute autre fin qui n'est pas autorisée par les lois ou réglementations pertinentes de la RPC. Aux fins de la présente clause de non-responsabilité, le terme "RPC" désigne la partie continentale de la République Populaire de Chine, à l'exclusion de Hong Kong, Macao et Taïwan.

RÉFÉRENCE DE LA PUBLICATION

1482837

SERVICE CLIENTÈLE

Americas	1-212-553-1653
Asia Pacific	852-3551-3077
Japan	81-3-5408-4100
EMEA	44-20-7772-5454