



RAPPORT  
**D'ACTIVITÉ**  
2024





Sabryna, gestionnaire de dossiers médicalisés

# SOMMAIRE

HOMMAGE À MARTINE AUBRY	4
ÉDITORIAL	7
LES ÉTABLISSEMENTS DU CHU	8
L'ANNÉE EN IMAGES	10
UNE OFFRE DE SOIN QUI ÉVOLUE ET SE RENFORCE	18
UNE ACTIVITÉ DE RECHERCHE ET D'INNOVATION FÉDÉRATRICE	36
DES ÉQUIPES ENGAGÉES ET SOUTENUES	44
UNE DYNAMIQUE DE SOLIDARITÉ QUI SE POURSUIT	54
LE CHU DE LILLE EN BREF	60
UNE JOURNÉE TYPE AU CHU DE LILLE	61
L'ESSENTIEL EN CHIFFRES	62



Alexandre, médecin

Directeur de Publication : Frédéric Boiron

Coordination de la rédaction : Morgane Le Gall, Audrey Stanek

Conception : Eric Devulder

Photos : Davy Rigault, David Grandmougin

Rédaction : Morgane Le Gall, Audrey Stanek, Justine Koccevar,  
Alexandra Préau, Charlotte Lejeune, Carole Vernes  
Août 2025

Imprimé par ETHAP

[www.chu-lille.fr](http://www.chu-lille.fr)



chulille



CHU Lille



chulille



CHU de Lille



CHU de Lille

En couverture : Louisa, infirmière

# HOMMAGE À MARTINE AUBRY

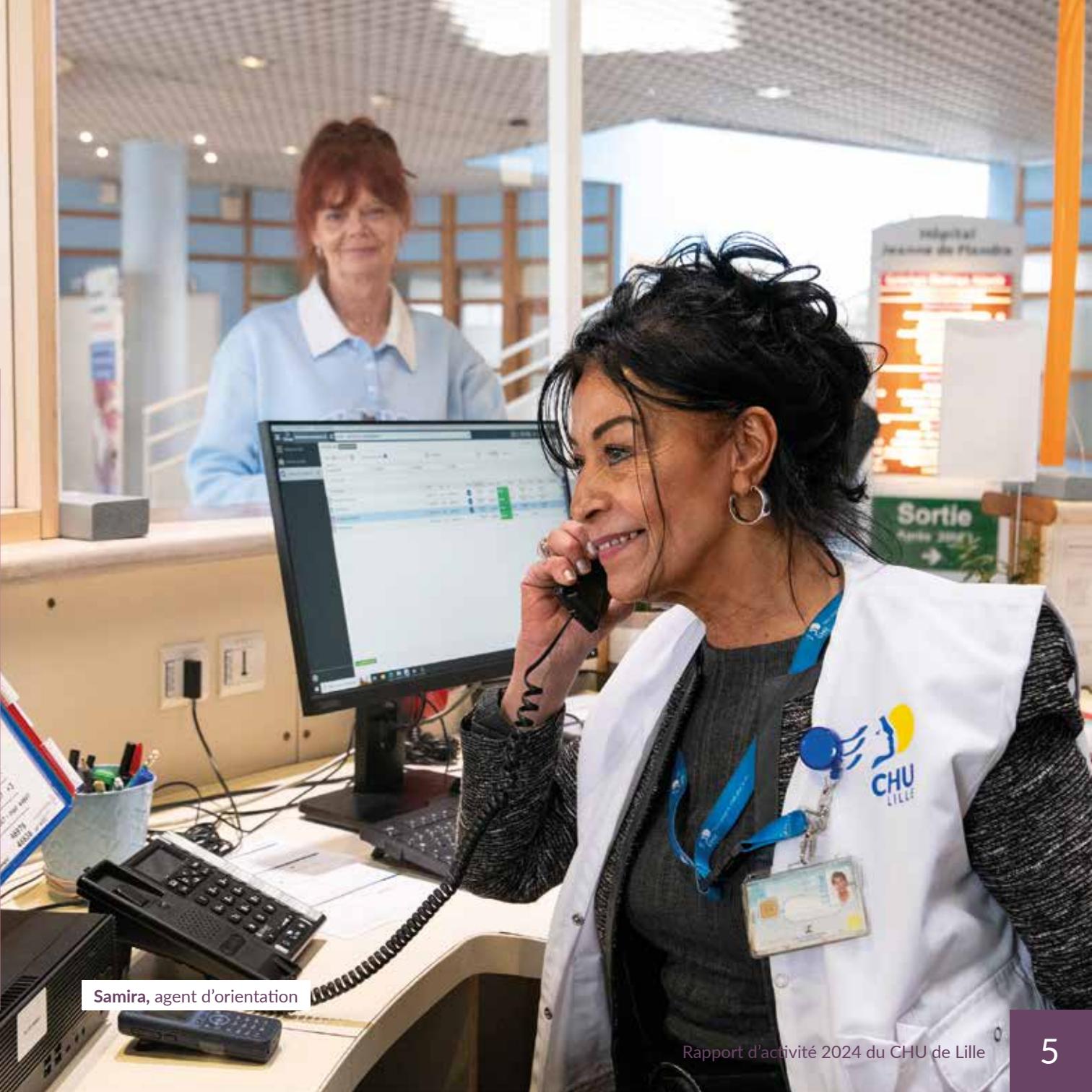


La communauté des femmes et des hommes du CHU de Lille tient, à l'occasion de ce rapport d'activité 2024, à remercier chaleureusement celle qui a présidé le conseil de surveillance du CHU de Lille durant plus de 20 années et à lui rendre hommage.

Martine Aubry, Maire de Lille jusqu'en mars 2025, a toujours été membre du conseil de surveillance et elle en exerçait la présidence. Elle n'a eu de cesse, durant ses mandats successifs, de soutenir personnellement les grands projets du CHU et la transformation de notre établissement, au bénéfice des habitants de la Métropole lilloise mais aussi de toute la Région des Hauts-de-France et au-delà.

Son attachement à notre hôpital, son engagement en faveur de la santé de nos concitoyens, l'intérêt qu'elle accorde aux professionnels hospitaliers, ont constitué un appui déterminant, permettant à la Gouvernance du CHU de Lille de relever les défis de l'amélioration de l'offre de soin, de l'innovation et de la recherche. Notre CHU est devenu l'un des plus grands et des plus prestigieux de France, mais aussi l'un des établissements publics de santé les mieux classés à l'échelle internationale. C'est aussi un établissement de pointe qui donne accès à l'excellence pour tous, sans distinction ni sélection.

Les valeurs cardinales du service public hospitalier, si importantes dans une société parfois fragmentée, ont toujours été portées et soutenues par Martine Aubry. Les professionnels du CHU de Lille, à travers les membres de la Gouvernance, tiennent à l'en remercier chaleureusement.



Samira, agent d'orientation



Jonathan, infirmier

# ÉDITORIAL DE LA GOUVERNANCE DU CHU



**Frédéric Boiron**  
Directeur Général  
Président du Directoire



**Pr Dominique Chevalier**  
Président de la Commission  
Médicale d'Établissement



**Pr Dominique Lacroix**  
Doyen de l'UFR Sciences  
de Santé et du Sport

Professeur, Docteur, Madame, Monsieur,

**2024, année Olympique, a montré les capacités de mobilisation de notre pays ainsi que de nos équipes fortement sollicitées par ces événements. C'est aussi une année clé pour de nombreux projets d'envergure de notre CHU, dont le rapport d'activité témoigne.**

De multiples projets se sont concrétisés, apportant des avancées réelles pour nos patients : le développement de la télé-expertise, l'optimisation des secteurs ambulatoires, le déploiement des protocoles de coopération infirmiers, l'extension des missions d'infirmier en pratique avancée, l'expérimentation de nouveaux protocoles de soins à domicile, l'installation de nouveaux matériels à la pointe, le déploiement d'innovations médicales majeures, la rénovation complète de plusieurs services, le lancement de grandes opérations...

La liste ne peut être complète tant sont nombreux les exemples de champs d'action nouveaux investis par les équipes du CHU de Lille, pour garantir à la population des soins d'excellence.

Notre communauté déploie ses coopérations en interne ainsi qu'avec les établissements du GHT et de la région, mais aussi avec nos grands partenaires académiques. L'entente forte entre équipes hospitalo-universitaires du CHU, de la Faculté et de l'Université de Lille est une caractéristique lilloise, un atout essentiel pour structurer la recherche et l'innovation avec des résultats remarquables.

Le CHU de Lille est l'un des plus grands établissements de santé de notre pays. Il tire sa force du collectif mais aussi de l'engagement de chacun. Les médecins et les soignants bien sûr, les cadres, chercheurs, personnels éducatifs, techniques, médico-techniques, administratifs, sociaux et tant d'autres, dans les 240 métiers qui font notre communauté.

C'est une chance pour nous tous de pouvoir compter sur ces équipes d'excellence, ces professionnels engagés, animés par des valeurs fortes et partagées. Dans un contexte national et international qui nous interpelle tous, ces valeurs de service public sont plus que jamais essentielles.

Le rapport 2024 montre le dynamisme, l'implication et les talents de nos professionnels. Il participe au rayonnement de notre grand CHU au service de tous. Nous souhaitons le dédier à toutes celles et ceux qui y contribuent.

# LES ÉTABLISSEMENTS DU CHU

## 1 CENTRE ABEL CAUMARTIN

Centre de soins, d'enseignement et de recherche assurant à la fois les soins dentaires à la population et la formation clinique des étudiants, en collaboration avec les structures universitaires

## 2 STÉRINORD

Plateforme centrale de stérilisation

## 3 ONCOLILLE

Institut de recherches interdisciplinaires en cancérologie

## 4 INSTITUT GERNEZ-RIEUX

Ecoles et instituts de formation : infirmiers, aides-soignants, puéricultrices, infirmiers anesthésistes, cadres de santé, préparateurs en pharmacie hospitalière, ambulanciers, sages-femmes, assistants de régulation médicale

## 5 HÔPITAL MICHEL FONTAN - BÂTIMENT 2

Conduites addictives, troubles du comportement, psychogériatrie et UCC Alzheimer, psychiatrie périnatale

## 6 HÔPITAL CLAUDE HURIEZ

Chirurgie, néphrologie, dermatologie, ophtalmologie, médecine interne, maladies du sang, pathologies endocriniennes, diabète, obésité, affections métaboliques, cancérologie, greffes, hépato-gastro-entérologie, ORL, urologie, imagerie et médecine nucléaire, centre de la douleur, anesthésie

## 7 SAMU DU NORD

Service d'Aide Médicale d'Urgence

## 8 HÔPITAL MICHEL FONTAN - BÂTIMENT 1

Psychiatrie adulte et infanto-juvénile

## 9 INSTITUT DE MÉDECINE LÉGALE CHAMBRE MORTUAIRE CENTRALE

## 10 UNITÉ HOSPITALIÈRE SÉCURISÉE INTERRÉGIONALE (UHSI)

Prise en charge des personnes détenues provenant d'un établissement pénitentiaire des Hauts-de-France et de la Haute Normandie

## 11 HÔPITAL PIERRE SWYNGHEDAUW

Rééducation et réadaptation neurologique et de l'appareil locomoteur, soins médicaux et de réadaptation polyvalents

## 12 HÔPITAL ANDRÉ FOURRIER

Maladies infectieuses, situations épidémiques

## 13 INSTITUT DE PHARMACIE

## 14 DIRECTION GÉNÉRALE ET DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

## 15 CENTRE DE BIOLOGIE PATHOLOGIE PIERRE-MARIE DEGAND

Activités de biologie, de pathologie et de génétique

## 16 INSTITUT CŒUR POUMON

Pathologies cardiaques, vasculaires médicales ou chirurgicales, urgences cardiologiques, maladies respiratoires, chirurgie thoracique, anesthésie, médecine palliative, court séjour gériatrique

## 17 MAISON RÉGIONALE DE LA RECHERCHE CLINIQUE

## 18 HÔPITAL ROGER SALENGRO

Urgences (adultes et enfants), réanimation, affections du cerveau, des os et des articulations, stomatologie, chirurgie maxillo-faciale, plastique, otologie-otoneurologie, consultations médico-judiciaires, caissons hyperbares, centre des brûlés, centre de la douleur, anesthésie

## 19 CONSULTATION ET IMAGERIE DE L'APPAREIL LOCOMOTEUR

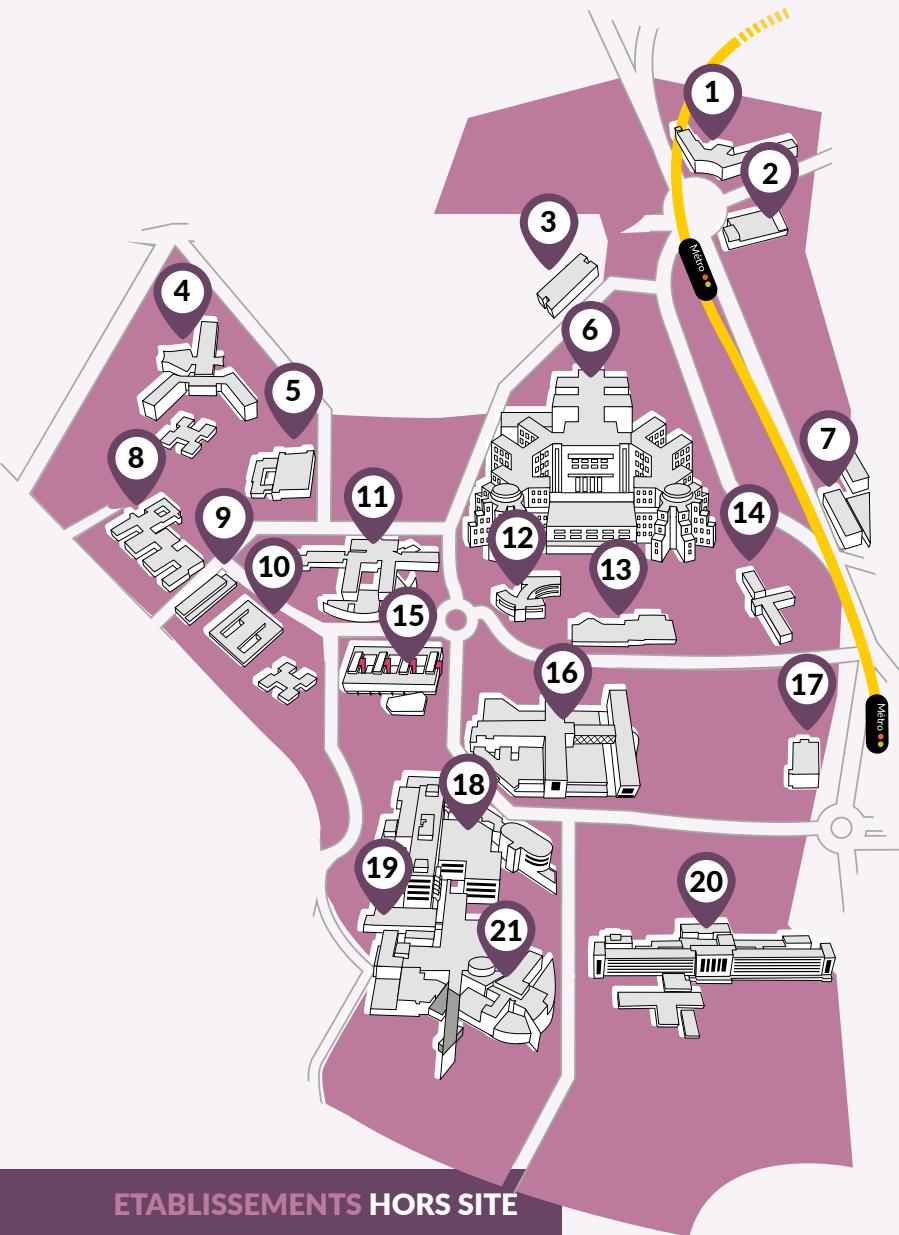
Consultations et examens de radiologie, d'échographie, d'IRM de l'appareil locomoteur et musculo-squelettique, d'anesthésie

## 20 HÔPITAL ALBERT CALMETTE

Post-urgence, médecine polyvalente, consultations de maladies infectieuses, centre de prélèvements, équipe mobile Parkinson pour les EHPAD, gériatrie, soins médicaux et de réadaptation gériatrique, centre de la douleur pédiatrique, MAVIe (maison d'accueil des victimes de violences)

## 21 HÔPITAL JEANNE DE FLANDRE

Gynécologie, obstétrique, néonatalogie, pédiatrie, chirurgie et orthopédie de l'enfant, anesthésie, psychiatrie (hospitalisation mère-enfant, unité de jour et équipe de liaison)



**ETABLISSEMENTS HORS SITE**



**22 UNITÉ HOSPITALIÈRE SPÉCIALEMENT AMÉNAGÉE (UHSA)**  
 Allée du bois de l'hôpital - 59113 Seclin  
 Prise en charge des personnes détenues nécessitant des soins psychiatriques en hospitalisation complète



**23 HÔPITAL GÉRIATRIQUE LES BATELIERS**  
 23 rue des Bateliers - 59037 Lille Cedex  
 EHPAD

# L'ANNÉE EN IMAGES



Janvier santé



14 février



26 février



5 mars



9 mars





## JANVIER :

**Janvier santé :** Mois de prévention à destination des professionnels pour bien débuter l'année : des stands d'information par différents services du CHU : diététiciens, ergothérapeutes, médecine du travail, addictologues pour le Dry January, mise en avant de la Zen Zone, etc.

## FÉVRIER :

**14 février :** Soirée Sein Valentin avec ateliers pour les patientes touchées par un cancer du sein.

**26 février :** Une nouvelle fresque orne les murs du service d'Oncologie Médicale à Huriez réalisée par l'artiste LEM.

## MARS :

**5 mars :** Le Festival Séries Mania a fait son retour au CHU de Lille !

**9 mars :** Journée nationale des maladies rares.

**26 mars :** 1<sup>ère</sup> édition du job dating inter fonction publique organisé par les professionnels de la Direction des Ressources Humaines.

## AVRIL :

**9 avril :** Lancement du Printemps de la qualité : événement annuel qui vise à sensibiliser les professionnels sur les bonnes pratiques en termes de prise en charge.

**23 avril :** 100<sup>e</sup> opération avec le robot Hugo, composé de 5 bras indépendants, utilisé à Huriez pour la chirurgie gynécologique, urologique, bariatrique ou viscérale.

**23 avril :** Lieu mémoriel pour le don d'organes : Choix du meilleur projet réalisé par les étudiants de l'Ecole Supérieure de Design et d'Arts appliqués et Communication (ESDAC) avec un jury composé de différents professionnels du CHU.



19 mai



16 mai



29 mai



3 juin



10 juin

## MAI :

**19 mai :** Journée Mondiale des Maladies Inflammatoires Chroniques de l'Intestin (MICI).

**16 mai :** Inauguration de la nouvelle salle Snoezelen à Fontan.

**29 mai :** 1<sup>ère</sup> journée du goût à Jeanne de Flandre.

## JUIN :

**3 juin :** Journée mondiale du vélo et clôture de Mai à vélo. Les participants au challenge Mai à Vélo ont parcouru 36 000km et sont arrivés à la 2<sup>e</sup> place du classement régional !

**10 juin :** Coup d'envoi de la 3<sup>e</sup> édition de la Semaine du Handicap avec une conférence de Alex Allétru.

**18 juin :** 1<sup>ère</sup> soirée de Gala du Fonds de dotation au profit de la MAVle.

**17 juin :** Exercice de confinement à l'occasion de la Semaine de la Sûreté.

**20 juin :** La Fête de la musique bat son plein à Swynghedauw.

## JUILLET / AOÛT :

Un été sportif avec la campagne Bouge ton CHU : des interviews de professionnels du CHU pour qui le sport tient une place importante, mais aussi de professionnels qui œuvrent au quotidien pour proposer des activités physiques aux patients.



18 juin



17 juin



20 juin



Juillet-Août



Septembre en or



9 septembre



20-24 septembre



27 septembre



28 septembre



3 octobre



4-14 octobre



1<sup>er</sup> octobre



10 octobre



5 octobre



31 octobre



15 octobre



21 octobre

## SEPTEMBRE :

**Septembre en Or :** Tout au long du mois de septembre, consacré à la sensibilisation contre les cancers pédiatriques, les équipes d'oncopédiatrie du CHU de Lille et les associations se mobilisent aux côtés des familles pour proposer des ateliers sportifs.

**9 septembre :** Officialisation de l'acquisition d'une IRM 7T Siemens Healthineers par le CHU de Lille dans le cadre du projet ARIANES.

**20 - 24 septembre :** Village Développement Durable.

**27 septembre :** 1 500 coureurs et marcheurs pour la seconde édition de la course *Je cours pour toi* avec une nouveauté : la course *Je cours avec mon doc* de 2km en binôme patient/soignant.

**28 septembre :** Le service d'imagerie médicale a révélé les secrets de 3 céramiques vieilles de 2 500 ans pour le Palais des Beaux-Arts.

## OCTOBRE :

### Octobre rose

> **1<sup>er</sup> octobre :** Lancement de la campagne octobre rose au Palais des Beaux-Arts.

> **10 octobre :** Organisation de la marche *La Jeanne* pour sensibiliser et promouvoir le dépistage du cancer du sein.

> **31 octobre :** Atelier d'autopalpation proposé par les équipes du CHU de Lille au Printemps à Lille.

**3 octobre :** 100<sup>e</sup> opération avec le robot Mazor dans le service de neurochirurgie.

**4 - 14 octobre :** Fête de la science 2024, à la découverte des coulisses de l'hôpital.

**5 octobre :** Kidshearts a soufflé ses 4 bougies !

**15 octobre :** Inauguration d'un nouveau ciel lumineux au service d'Imagerie des Urgences et des Réanimations.

**21 octobre :** La 500<sup>e</sup> prothèse totale de genou avec robot a été posée avec le bras robotisé Omni.

## NOVEMBRE :

### November

2<sup>e</sup> édition de la campagne #JeMeTâte, une collaboration CHU Lille / LOSC / Lemahieu pour la prévention du cancer des testicules

> **20 novembre** : afterwork dédié à la santé masculine au Chaud Bouillon.

## DECEMBRE :

**2 décembre** : 3<sup>e</sup> édition du CHU HealthTech Connexion Day à Lille.

**6 décembre** : Des témoignages issus d'une campagne Giving Tuesday pour habiller les deux stations de métro proches du campus.

**6 décembre** : 9 nouvelles fresques illuminent le service de chirurgie pédiatrique de l'hôpital Jeanne de Flandre.

**10 décembre** : Une nouvelle fresque pour habiller le salon des familles et la salle d'entretien du service réanimation CVP à l'ICP.

**17 décembre** : Inauguration du simulateur de logement «comme à la maison» en présence de Brigitte Macron.

## November



20 novembre



## CONNEXION DAY#3

(Hôpital au service de la Santé de demain)



2 décembre



6 décembre







Marie, infirmière

## UNE OFFRE DE SOIN QUI ÉVOLUE ET SE RENFORCE



Au CHU de Lille, l'offre de soin évolue pour répondre aux besoins de santé d'aujourd'hui et de demain.

Innovations numériques, organisation des parcours, nouvelles structures et dispositifs renforcent l'accès, la qualité et le confort des prises en charge.

Une dynamique collective au service des patients, sur le territoire et au-delà.

## L'expertise des équipes lilloises rayonne en région, en France et en Europe

Toute l'année, les équipes contribuent au rayonnement du CHU grâce à leurs compétences, leurs expertises et leur engagement permettant l'enrichissement des offres de soin et des prises en charge, toujours plus adaptées à la population. Elles permettent au CHU de Lille de faire figure de référence dans de nombreuses spécialités.

### Le CHU de Lille sur le podium des Hôpitaux et Cliniques de France

Parmi les 1 400 établissements analysés, Le Palmarès 2024 des Hôpitaux et Cliniques du magazine Le Point classe le CHU de Lille premier dans 66 spécialités médicales et chirurgicales. Au niveau global, le CHU de Lille figure dans le trio de tête des meilleurs hôpitaux publics en France, comme il l'a toujours été depuis plus de 15 ans. Le CHU de Lille se hisse à la 1<sup>ère</sup> place pour les accouchements à risque, l'endométriose, le cancer de l'estomac et de l'œsophage, la chirurgie maxillo-faciale, la chirurgie du nez et des sinus, ou encore les cancers de la peau. La chirurgie de l'obésité et le diabète de l'adulte, ainsi que la prise en charge de la maladie de Parkinson se classent 2<sup>ème</sup>. La prise en charge du cancer du pancréas, de l'AVC, de la leucémie de l'enfant et de l'adolescent ainsi que celle du cancer de la thyroïde se classent à la 3<sup>ème</sup> place.

## CHIFFRES CLÉS :

1<sup>ER</sup> ou parmi les premiers dans 66 spécialités

Ce palmarès des Hôpitaux et Cliniques confirme l'excellence des équipes médicales et paramédicales du CHU de Lille dans de nombreuses disciplines. Il illustre la place d'établissement de recours que le CHU occupe sur son territoire et même au-delà, dans un souci permanent de qualité et de sécurité des soins.

### La labellisation de 8 nouveaux centres maladies rares



Dans le cadre de la campagne lancée par la Direction Générale de l'Offre de Soins (DGOS), plusieurs centres de références prenant en charge les maladies rares ont été labellisés en décembre 2023. Au CHU de Lille, la labellisation de 20 centres de référence a été reconduite et 8 nouveaux centres de référence ont été labellisés, pour une durée de 5 ans. Un vrai marqueur d'expertise dans le domaine des maladies rares !

## CHIFFRES CLÉS :

8 nouveaux centres de référence labellisés  
20 centres relabellisés

## Le CHU de Lille nommé coordinateur national du dispositif Vigilans

En 2024, le CHU de Lille a été retenu pour la coordination nationale de Vigilans, un dispositif présent dans toute la France et qui vise à offrir un suivi personnalisé, avec un système de recontacte et d'alerte, pour les personnes ayant fait une tentative de suicide. 24h/24 et 7j/7, des professionnels spécifiquement formés assurent des missions d'écoute, d'évaluation, d'orientation et d'intervention pour accompagner ces personnes en situation difficile.



## Un transfert interrégional de gamètes réalisé au CHU de Lille

Suite à la promulgation de la loi de bioéthique en août 2021, ouvrant l'accès à l'assistance médicale à la procréation (AMP) aux couples de femmes et aux femmes seules, le nombre de demandes de dons s'est considérablement amplifié. Dans un objectif d'équité d'offre et de prise en charge dans toute la France, le CECOS, situé à l'hôpital Calmette, a reçu pour la première fois, en mars 2024, des paillettes de gamètes provenant du CHU de Rennes. Cet échange, à l'initiative de l'Agence de biomédecine, permet de mutualiser les dons et de les répartir de manière homogène sur le territoire.



« Cette stratégie de redistribution des paillettes est d'autant plus importante qu'elle permet aux centres de constituer leur stock de paillettes de donneurs 'nouveau régime' ayant consenti à l'accès aux origines comme le prévoit la nouvelle loi bioéthique ».

**Dr Bérengère DUCROCQ,**  
Responsable du CECOS

## Le numérique au service des patients

**En 2024, le CHU de Lille poursuit le développement de solutions numériques innovantes pour améliorer la prise en charge, le suivi et le confort des patients. Téléexpertise, télésurveillance, imagerie partagée : la technologie numérique s'impose comme un levier au service du soin.**

### La téléexpertise : un outil en pleine expansion

Depuis début 2024, plusieurs services accompagnés par la Direction des Ressources Numériques et son équipe Santé connectée développent la téléexpertise, via la plateforme Omnidoc.

Cet outil permet à un médecin de solliciter, à distance, l'avis d'un confrère spécialisé pour optimiser la prise en charge des patients. Désormais considérée comme un acte médical encadré et rémunéré par l'Assurance Maladie, la téléexpertise est ouverte à tous les médecins et applicable à toutes les situations cliniques.



Lancé en dermatologie (septembre 2022) et en rythmologie (juillet 2023), ce service s'étend désormais à d'autres spécialités, telles que la chirurgie bariatrique, l'oxygénothérapie hyperbare, et sera bientôt disponible en neuropédiatrie, neurologie, endocrinologie, oncogénétique et médecine nucléaire.

Le déploiement prévu sur tout le GHT vise à renforcer la collaboration entre médecine de ville et hôpital.



*« La téléexpertise représente un vrai atout. Pour environ un cas sur trois, elle évite un déplacement au patient, offrant un réel confort. »*

**Pr Laurent MORTIER,**  
Chef du service de dermatologie

### Télésurveillance en cancérologie : une expérimentation innovante

En septembre, le CHU de Lille et le CH de Calais ont lancé une expérimentation de télésurveillance en cancérologie, avec le soutien de l'ARS Hauts-de-France suite à l'appel à projet « Innovations organisationnelles facilitées par le numérique ». Près de 900 patients atteints de cancer du poumon bénéficient de la solution numérique Cureety, qui leur permet d'évaluer leur état de santé à domicile.

Grâce à cette technologie, les équipes médicales détectent plus rapidement les situations à risque, priorisent les prises en charge et réduisent les hospitalisations en urgence. Conçue avec des soignants et des patients, Cureety améliore le suivi, la qualité de vie et l'autonomie des malades. Testée jusqu'à fin 2025, cette initiative s'inscrit dans une stratégie de lutte contre les cancers à mauvais pronostic.

## Des prises en charge adaptées, pour le confort de nos patients et de nos usagers

**Tout au long de l'année, le CHU de Lille a renforcé son engagement pour le confort et la qualité des soins, à travers des aménagements innovants, des parcours optimisés et de nouvelles structures adaptées aux besoins spécifiques des patients.**

## Relocalisation des services des Bateliers à l'Hôpital Calmette

À l'été 2024, les services de consultations, l'hôpital de jour de gériatrie et les soins médicaux et de réadaptation de l'hôpital Les Bateliers, situé dans le vieux Lille, ont été transférés à l'Hôpital Calmette. Ce déménagement a permis d'offrir aux patients un cadre de soins modernisé et mieux adapté à leurs besoins. Grâce à ces nouveaux locaux, les équipes ont pu optimiser la prise en charge et améliorer le confort des patients. Cette relocalisation s'inscrit dans une volonté d'optimisation des infrastructures hospitalières, pour répondre aux enjeux du vieillissement et renforcer l'offre de soins en gériatrie.



## Extension de l'hôpital de jour en hématologie clinique



En 2024, l'hôpital de jour du service des maladies du sang a été agrandi, portant sa capacité de 15 à 20 places en hématologie clinique pour adultes. Cette extension permet une prise en charge plus rapide des patients et une augmentation potentielle de l'activité de 30 % grâce à une nouvelle organisation du service. Ce projet a été rendu possible grâce aux travaux et équipements financés par l'appel aux dons du Giving Tuesday 2023, pour un montant d'environ 160 000 €. Cette modernisation améliore l'accès aux soins pour les patients atteints de maladies du sang, tout en optimisant les ressources hospitalières.

## CHIFFRES CLÉS :

20 places

Augmentation de 30% de l'activité

160 000 € financés grâce au mécénat

## Réhabilitation du centre de Consultation et d'Imagerie de l'Appareil Locomoteur (CIAL) et création d'un centre ambulatoire d'imagerie

En 2024, le CHU de Lille a entrepris la réhabilitation du centre de Consultation et d'Imagerie de l'Appareil Locomoteur (CIAL) et la construction d'une extension dédiée à l'imagerie ambulatoire. Ce projet d'envergure vise à renforcer l'offre de soins avec l'installation progressive de nouveaux équipements. Depuis le 4 octobre 2024, une IRM 1,5T, une IRM 3T et quatre salles de radiologie conventionnelle sont en service. Il s'agit de la première étape d'un projet plus global.

## Un parcours ambulatoire optimisé pour les patients greffés rénaux et hépatiques

Un parcours ambulatoire dédié aux patients greffés rénaux et hépatiques a été mis en place en 2024 afin d'améliorer leur prise en charge pré et post-greffe. Ce dispositif permet aux patients de réaliser plusieurs consultations le même jour et au même endroit à l'hôpital Huriez, réduisant ainsi leurs déplacements et facilitant le suivi médical. Cette organisation optimise l'expérience patient, tout en améliorant la coordination entre les différents spécialistes impliqués dans la greffe. En fluidifiant le parcours de soins, cette initiative contribue à une prise en charge plus efficace et à un meilleur confort pour les patients.



## Restructuration de l'hôpital de jour de Pneumo-Oncologie Thoracique

L'hôpital de jour de Pneumo-Oncologie Thoracique, installé au sein de l'Institut Cœur Poumon, a été restructuré en 2024 afin d'optimiser la prise en charge des patients atteints de cancer du poumon. Avec 20 places disponibles, ce projet vise à fluidifier les parcours et à répondre aux nouveaux besoins, notamment ceux des patients «longs survivants» sous immunothérapie ou thérapie ciblée. Cette réorganisation met l'accent sur les populations fragiles, en favorisant le retour à domicile et en limitant les réhospitalisations évitables. Elle s'inscrit dans une démarche globale d'amélioration de la qualité de vie des patients et d'optimisation des ressources hospitalières.



*« Grâce à l'engagement des équipes médicales et paramédicales, nous avons repensé en profondeur l'accueil et la prise en charge des patients en hôpital de jour. Cela nous permet déjà de lancer ou de renforcer des activités comme l'éducation thérapeutique, le suivi par l'infirmier de pratique avancée, l'activité physique adaptée ou la recherche clinique. »*

**Pr Alexis CORTOT,**  
Praticien Universitaire - Praticien Hospitalier  
en Pneumologie et Oncologie Thoracique

## Ouverture de l'unité de pédiatrie polyvalente post urgences

La nouvelle unité de pédiatrie polyvalente post urgences, avec ses six chambres modulables, optimise la prise en charge des patients grâce à une mutualisation des lits et des ressources avec le service de neuropédiatrie. Cette organisation efficace permet de limiter les transferts vers d'autres centres hospitaliers, notamment en période d'épidémies hivernales.



« L'ouverture d'une unité de pédiatrie polyvalente et de post urgences permet d'augmenter notre capacité, d'accueillir davantage d'enfants porteurs d'infections saisonnières et de limiter les transferts vers les autres établissements extérieurs, notamment les bébés de moins de 2 mois.

Cette unité accueille également les enfants de spécialités sans lit d'hébergement dédié (rhumatologie, médecine interne, dermatologie, maladies infectieuses, pédiatrie générale, pédiatrie sociale...). »

**Audrey LECOURT**

Cadre supérieure de Santé, Pôle Enfant

## CHIFFRE CLÉ :

**260** patients pris en charge depuis l'ouverture en novembre 2024



## Chirurgie pédiatrique : des chambres adaptées aux nouveaux besoins



L'ensemble du service de chirurgie pédiatrique a été rénové et plusieurs chambres de chirurgie pédiatrique ont été agrandies. Financées grâce au Fonds de dotation et pensées avec les patients, les équipes et un cabinet d'architecte d'intérieur, les chambres répondent aux besoins des jeunes patients et de leurs familles. Elles offrent désormais un bureau pour le télétravail des parents, un confortable canapé-couchette et une salle de bain entièrement repensée. Ces améliorations apportent un réel gain de confort et de fonctionnalité, témoignant d'un bel élan de solidarité au service de tous.

## Inauguration de la structure de prise en charge de la douleur pédiatrique



En octobre 2024, la Structure Douleur Chronique Pédiatrique a inauguré ses nouveaux locaux, entièrement repensés. Sous la responsabilité du Dr Justine AVEZ-COUTURIER, ces espaces plus spacieux et fonctionnels améliorent le parcours pluridisciplinaire des jeunes patients, avec des salles dédiées à l'attente, l'écoute et le bien-être. Idéalement situés à l'hôpital Calmette, ces nouveaux locaux répondent aux besoins d'une activité croissante et permettront de développer de nouvelles activités thérapeutiques. En 2023, 400 patients, (principalement des adolescents) ont été pris en charge par le service.



*« En 2024 la Structure Douleur Chronique Pédiatrique a pu emménager dans des locaux dédiés à Calmette. Cela permet de recevoir les patients et leurs familles dans un lieu unique où ils pourront rencontrer les différents professionnels au cours d'une demi-journée. Les locaux ont permis d'agrandir l'équipe avec un temps de pédiatre et un temps de psychologue supplémentaire. La puéricultrice a pu augmenter son temps et ses activités propres grâce à une salle équipée de différents moyens de distraction et de relaxation. Le nombre de patients reçus a pu augmenter également. »*

**Dr Justine AVEZ-COUTURIER,**  
Pédiatre en neuropédiatrie, responsable de la structure douleur pédiatrique



FOCUS



## Un simulateur de logement « comme à la maison » à Swynghedauw pour un retour à domicile plus serein

Afin d'aider les patients du Centre de Rééducation, Réadaptation et Soins de Suite de l'hôpital Swynghedauw à retrouver leur autonomie, le CHU de Lille propose, depuis décembre 2024, un simulateur de logement entièrement renové qui permet aux patients de pratiquer, en conditions réelles, les gestes du quotidien essentiels avant leur retour à domicile. Faire la cuisine, mettre la table, prendre une douche ou encore sortir de son lit, autant de gestes du quotidien qui peuvent s'avérer difficiles pour ces patients. Cet espace de 42m<sup>2</sup> est équipé d'une cuisine, d'un espace sanitaire, d'un coin chambre et d'un espace repas pour reproduire le plus fidèlement possible un logement de particulier. Le centre accueille des patients ayant subi un AVC, un traumatisme crânien, une fracture sévère, mais aussi les personnes âgées après une chute, des personnes atteintes de maladies neurodégénératives, ou encore des patients très affaiblis en sortie de traitement pour un cancer ou une chirurgie lourde.



## Psychiatrie : inauguration du dispositif Pluton

Le projet Pluton, lauréat du Prix de l'attractivité médicale 2024 de la Fédération Hospitalière de France (FHF), marque une évolution majeure dans la psychiatrie territoriale. Piloté par le Pr Mathilde HORN en collaboration avec les EPSM Lille-Métropole et des Flandres, ce dispositif innovant s'articule autour de trois axes : soin, enseignement et recherche. Inauguré en novembre 2024, il permet la mise en place de filières spécialisées (troubles du comportement alimentaire, troubles du déficit de l'attention avec hyperactivité, stress post-traumatique complexe) et le déploiement d'activités de recherche dans les zones rurales et semi-rurales. Cette mutualisation des moyens de quatre secteurs de psychiatrie renforce l'attractivité médicale, tout en proposant des soins innovants adaptés aux besoins du territoire.



*« La recherche se situe actuellement surtout dans les Universités et grands CHU, mais très peu dans les zones rurales ou semi-rurales excentrées. Notre pari est de développer de l'activité de recherche sur cette région, pour les patients et pour les professionnels de santé. »*

**Pr Mathilde HORN,**  
Professeure de psychiatrie

Les mécènes du projet :



## Structuration de l'offre de soins en psychiatrie : création du dispositif PRISME et ouverture d'un hôpital de jour pour une prise en charge intégrée et intensive des psycho-traumatismes (REPII)

Intégrée au sein du SAS Nord, PRISME est une ligne de régulation téléphonique dédiée aux situations médico-psycho-sociales. Accessible sur orientation par le SAMU ou via la ligne dédiée pour les professionnels, ce dispositif assure une prise en charge rapide et structurée des situations d'urgence en santé mentale, avec une coordination post-intervention efficace entre les acteurs concernés. PRISME, qui s'adresse à tous les publics du département du Nord, répond à trois enjeux clés : désengorger les urgences, faciliter l'accès aux soins et optimiser la coordination. Il rejoint le Psyhub, incluant les dispositifs 3114, Vigilans et Respect.

L'hôpital de jour REgional pour une Prise en charge Intensive et Intégrée des psycho-traumatismes (REPII), porté par le Centre Régional du Psycho-traumatisme Hauts-de-France, est désormais installé au cœur de l'hôpital Calmette. Cette structure innovante propose un programme intensif alliant thérapie, activité physique et suivi pluridisciplinaire pour les adultes de la région, souffrant de stress post-traumatique. Financé pour 3 ans par le Fonds d'Innovation Organisationnel en Psychiatrie (FIOP), ce dispositif renforce l'offre de soins en santé mentale sur le territoire et répond à un enjeu majeur de santé publique.

## FOCUS



## Une nouvelle salle de régulation pour le SAMU du Nord

Après 6 mois de travaux menés par le CHU avec le concours de l'État, les équipes du SAMU du Nord possèdent depuis décembre 2024 des locaux flamboyants neufs, considérablement agrandis et améliorés, bénéficiant d'équipements ergonomiques et à la pointe de la technologie. Cette plateforme santé regroupe sur un plateau unique toutes les missions de régulation, au premier rang desquelles celles du Centre 15. Plus de 1,2 million d'euros ont été engagés, financés par une forte aide de l'ARS Hauts-de-France (1 million d'euros), dans le cadre de la rénovation d'ensemble du SAMU menée par le CHU de Lille.

Avec plus d'un million cent mille appels décrochés en 2023, le SAMU du Nord assume l'une des plus importantes activités de régulation de France. En passant de 35 postes téléphoniques dans son ancienne configuration à 82 postes aujourd'hui, la nouvelle salle de régulation permet de regrouper et de mutualiser plusieurs missions : l'urgence avec le Centre 15, l'accès à la médecine libérale avec le Service d'Accès aux Soins et la Permanence des Soins Ambulatoire, la régulation des besoins en périnatalité avec le centre de régulation périnatale, la régulation dentaire ainsi que la psychiatrie avec le « SAS PSY » : 3114, PRISME, Vigilans. Cette salle ultra moderne permet aussi de mobiliser en quelques instants des postes téléphoniques de crise en cas de Situation Sanitaire Exceptionnelle (SSE), déployés dans une zone dédiée, qui est alors sanctuarisée.

En lien avec les directions des Ressources Numériques et des Ressources physiques du CHU de Lille, un environnement de travail innovant a été installé pour l'ergonomie des assistants de régulation médicale et des médecins régulateurs.



Les postes de travail, sécurisés et individualisés, exploitent des technologies développées de géolocalisation de l'appelant pour la rapidité des secours, mais aussi la visio-régulation pour se connecter instantanément à la caméra du téléphone de l'appelant – avec son accord préalable. Autre innovation, le lien en fibre optique avec les pompiers (SDIS) facilite la coordination pour les urgences vitales. De nombreux écrans de contrôle permettent aux opérateurs de voir en temps réel le flux d'appels, le temps moyen d'attente et de les comparer au même jour de l'année précédente dans le but d'améliorer la qualité et la rapidité de la réponse apportée aux usagers. La technologie installée offre une sécurisation maximale de la téléphonie, avec plusieurs redondances et des dispositifs de continuité en cas de panne extérieure des réseaux.

L'insonorisation et l'isolation phonique ont été particulièrement travaillées pour donner une ambiance la plus calme et sereine possible aux opérateurs. Chaque poste opérateur est à hauteur variable pour diversifier les modes de travail (assis ou debout), ce qui est essentiel pour les longues gardes. Chaque opérateur dispose de 4 écrans avec des logiciels perfectionnés de cartographie permettant de

localiser précisément les appels et si besoin de voir l'appelant. L'ergonomie, l'éclairage, les couleurs ou la salle de détente ont été réalisés avec l'aide du service de Médecine du travail et des ergonomes du CHU. Ces installations remportent la pleine adhésion des équipes du SAMU du Nord, qui y voient une nette amélioration de leurs conditions de travail.

Dans le cadre de son partenariat avec le Centre de Formation des Assistants de Régulation Médicale (CFARM), créé par le CHU de Lille en 2023, la nouvelle plateforme de régulation offre un cadre idéal pour la formation des futurs professionnels en stage pratique. En 2024, une promotion de 30 étudiants a pu s'y former avec l'appui des Assistants de Régulation Médicale du SAMU du Nord en tant que tuteurs. Ce partenariat vient combler les besoins du SAMU en professionnels formés à la réponse urgente aux usagers, en lien avec les médecins régulateurs.

Cette nouvelle salle de régulation fait partie du plan global de modernisation du SAMU du Nord lui permettant ainsi de continuer à répondre de manière optimale aux demandes croissantes de la population.



### Optimisation de l'activité ambulatoire : un accompagnement structuré

Face au développement de l'activité ambulatoire ces dernières années, le comité de pilotage Ambulatoire et Soins externes du CHU de Lille a mis en place en 2024 un accompagnement structuré pour soutenir les pôles dans cette évolution. Une check-list a notamment été conçue pour guider les cadres gestionnaires, les médecins et les cadres d'unité dans la structuration de leur réflexion. En parallèle, un modèle de charte ambulatoire, document obligatoire pour toute activité ambulatoire, a été élaboré. Ce document qualité intègre les exigences spécifiques à ces prises en charge et facilite sa rédaction. Grâce à ce cadre structurant, les pôles de chirurgie et de médecine peuvent optimiser leur organisation, tout en assurant le respect des critères réglementaires.

### Le Centre des bilans cardiovasculaires : une montée en puissance en 2024

Ouvert en septembre 2021, le Centre des bilans cardiovasculaires propose une alternative à l'hospitalisation complète pour des bilans, réajustements thérapeutiques et accompagnements éducatifs. Il dispose de quatre fauteuils, placés dans un espace dédié, au sein du pôle Cardio-Vasculaire et Pulmonaire. Initialement centré sur les parcours HTA (Hypertension Artérielle) - Vasculaire

et Cœur de Femmes, il a élargi son activité à la chirurgie thoracique. Devenu service en janvier 2024, sous la direction du Pr Claire MOUNIER-VEHIER, il a accueilli deux nouvelles activités : l'hospitalisation de jour pour les maladies hémorragiques et la RAAC (Récupération Améliorée Après Chirurgie) en chirurgie cardiaque.

### Nouveau protocole de nutrition à domicile : une avancée pour les patients et les professionnels

Une prise en charge nutritionnelle à domicile pour les personnes ayant des difficultés à se déplacer : c'est l'objectif du nouveau protocole, qui concerne près de 400 patients dans la région. Cette avancée majeure améliore le bien-être des personnes suivies par le CHU en offrant des soins mieux adaptés à leurs besoins et une plus grande flexibilité pour les consultations. Ce projet marque également une évolution importante pour les diététiciens, qui développent de nouvelles compétences grâce à des formations spécifiques. Ils peuvent désormais effectuer le changement de gastrostomie tous les 6 mois, un geste technique auparavant réservé aux médecins.



« L'unité de Nutrition Artificielle à Domicile a mis en place depuis septembre 2024 un protocole de coopération interprofessionnelle permettant à ses personnels paramédicaux d'effectuer à domicile le changement programmé semestriel des matériels de gastrostomie à ballonnet. Ce protocole permet de simplifier l'organisation de ce geste médical simple, d'éviter les ruptures de suivi. Il permet également aux patients fragiles et dépendants d'éviter un transport médical long et inconfortable jusqu'au CHU de Lille. A ce jour, 50 patients bénéficient du changement programmé des matériels de gastrostomie à ballonnet directement au domicile. Aucun évènement indésirable n'est survenu depuis la mise en place du protocole. »

**Dr Nicolas DANIEL BUHL,**  
Docteur à l'unité de Nutrition Artificielle à Domicile

## Amélioration de l'expérience patient au centre hyperbare : un patient partenaire à l'écoute

En 2024, le CHU de Lille poursuit sa démarche d'amélioration continue de l'expérience patient. Au sein du centre hyperbare du pôle Médecine Intensive Réanimation, les équipes collaborent désormais avec un patient partenaire, anciennement pris en charge dans le service. Chaque mardi, des patients peuvent le rencontrer autour d'un café, d'un repas ou dans les salons du service. Son témoignage permet d'aborder librement les réalités du traitement en caisson hyperbare, souvent perçu comme contraignant. Ce temps d'échange favorise l'adhésion au parcours de soins, tout en apportant un regard complémentaire et rassurant. Une initiative simple et humaine, au cœur des valeurs du CHU de Lille.

## Expérience patient : des usagers pleinement associés aux projets du CHU

La Commission des Usagers et les représentants des usagers du CHU de Lille ont renforcé leur implication dans la politique d'amélioration de l'expérience patient. Plusieurs webinaires ont été organisés pour favoriser le dialogue et la sensibilisation. Un projet des usagers a été rédigé en articulation avec le projet médico-soignant et le projet d'établissement 2025-2030. Par ailleurs, un jeu de piste original, organisé les 16 et 17 mai, a permis à des binômes patients-professionnels d'identifier des leviers d'amélioration concrets autour de l'accessibilité, de la signalétique et de l'accueil. Ces initiatives traduisent une volonté forte de co-construire l'hôpital avec ses usagers.



## La prévention et la sensibilisation au cœur des missions de santé publique

**La prévention et la sensibilisation sont au cœur de notre mission de santé publique, permettant d'améliorer l'accès aux soins et de répondre aux besoins des populations. Ces actions sont essentielles pour anticiper les enjeux de santé et garantir un parcours de soins adapté à chacun.**

## ENDOCHU : un centre pour la prise en charge de l'endométriose

Depuis son lancement en 2023, ENDOCHU connaît un vif succès, avec une augmentation de 130% des consultations et 10% des hospitalisations. Ce centre propose aux patientes une prise en charge globale, personnalisée et innovante, grâce à l'expertise d'une équipe médicale et chirurgicale complète. L'équipe pluridisciplinaire offre des parcours sur-mesure simplifiés et une prise en charge de pointe. Son approche est enrichie par des soins de support visant à améliorer la qualité de vie des patientes, ainsi qu'une coopération régionale via les Réunions de Concertation Pluridisciplinaires (RCP) pour les cas les plus complexes. Depuis février 2025, ENDOCHU est labellisé «Centre de Recours Chirurgical et d'Expertise en Endométriose (CRCE)» par l'ARS Hauts-de-France.

## CHIFFRES CLÉS :

+ 130% des consultations en 1 an

+ 10% des hospitalisations en 1 an

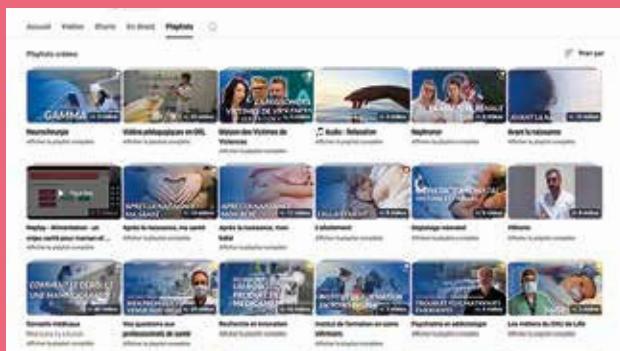
Le CHU classé **1<sup>ER</sup>** en France sur le traitement de l'endométriose (classement Le Point 2024)

## FOCUS



# Le CHU de Lille sensibilise le grand public à travers des vidéos sur YouTube

Conscient de son rôle majeur pour sensibiliser la population, le CHU a investi YouTube pour transmettre des messages et s'adresser directement au grand public.



## CHIFFRES CLÉS :

Un total de **679 133 VUES**, soit 26 358 heures de visionnage

**+5 000** abonnés, pour un total de **19 400** abonnés, 3<sup>e</sup> place derrière l'APHP et l'APHM

Meilleure vidéo vue en 2024 : les kystes ovariens avec **44 000 VUES**, publiée en octobre 2023

**40,3%** des vues proviennent des recherches avec le moteur de recherche de YouTube

Une portée internationale, avec un public à **51%** en France et le reste dans des pays francophones

**70%** des auditeurs ont entre 18 et 44 ans (65% sont des femmes et 35% sont des hommes)

En 2024 :

**112** vidéos publiées

**22** vidéos sur des thématiques de santé / conseils médias / sensibilisations avec des professionnels de santé du CHU : vidéos en studio et micros-trottoirs

Exemple de thématiques abordées : TDAH, cancer, troubles mentaux, migraine, rage, etc.



### Le Bus Santé Solidarité, un outil mobile pour l'accès aux soins pour tous

Co-porté par la Ville de Lille, l'ARS Hauts-de-France, l'EPSM de l'Agglomération Lilloise et le CHU de Lille, le Bus Santé Solidarité est un véritable levier pour favoriser l'accès aux soins pour tous. Ce bus propose une prise en charge médico-psycho-sociale directement auprès des personnes en situation de grande précarité, sur leur lieu de vie, afin de leur apporter aide et coordination dans leur parcours de santé. Après une phase de test concluante en 2024, le bus est désormais prêt à sillonner la métropole lilloise à la rencontre de la population !

### Sensibiliser autrement : des campagnes engagées pour lever les tabous sur les cancers

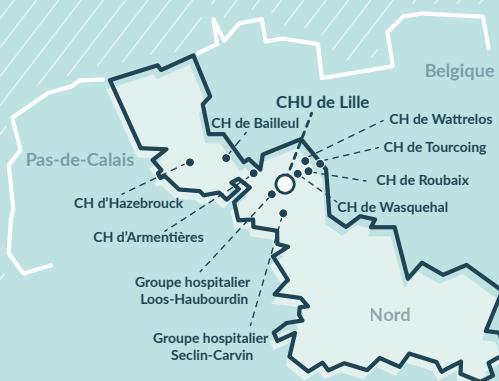
En 2024, le CHU de Lille a renouvelé ses actions de sensibilisation aux cancers féminins et masculins. En octobre, la campagne Octobre Rose s'est illustrée par la vente solidaire d'un foulard créé par l'artiste Faustine Badrichani et par l'engagement de Blancporte pour financer des soins socio-esthétiques aux patientes et patients du CHU atteints de cancer. En novembre, l'opération #JeMeTâte a mobilisé le LOSC et Lemahieu autour du cancer du testicule avec un coffret engagé, un afterwork convivial et informatif et des fonds reversés à la recherche. Des actions concrètes pour lever les tabous et encourager la prévention.



## FOCUS



### Des collaborations sur tout le territoire au service des patients



Le Groupement Hôpitaux Publics Grand Lille rassemble 10 établissements de santé publics de la Métropole lilloise dans le but d'assurer une prise en charge et un égal accès aux soins pour toute la population. Le CHU de Lille, en qualité d'établissement support, coordonne la stratégie globale afin de répondre aux besoins des patients. L'année 2024 fut décisive en matière de collaboration sur le territoire. Le projet médico-soignant partagé a été approuvé, permettant ainsi d'offrir à la population une offre de soin cohérente. La fédération médicale inter-hospitalière de médecine nucléaire, qui scelle un partenariat déjà présent avec le CH de Roubaix, a vu le jour dans la perspective du renforcement de l'offre publique dans cette activité très concurrentielle. L'année 2025 permettra de déployer le Plateau d'Imagerie Médicale Mutualisée (PIMM) de territoire et l'Hospitalisation à Domicile (HAD) pour toute la population du Groupement Hôpitaux Publics Grand Lille.

### Le projet de Plateforme d'Imagerie Médicale Mutualisée (PIMM)

Porté par le groupement Hôpitaux Publics Grand Lille, en lien avec la Direction des coopérations et la Direction des Affaires Médicales Hospitalo-Universitaires du CHU de Lille, ce projet vise à consolider l'offre de radiologie publique sur le territoire. Il repose sur une mutualisation de la charge de travail entre les radiologues, une meilleure valorisation des astreintes et l'harmonisation des pratiques. Conçue dans une logique centrée sur le patient, la plateforme permet d'améliorer l'accès aux examens, de raccourcir les délais et de fluidifier les parcours, notamment aux urgences. Elle garantit une prise en charge équitable et de qualité, quel que soit l'établissement. La plateforme contribue ainsi à renforcer l'attractivité du secteur public tout en répondant aux besoins concrets des patients.

### Déploiement de l'Hospitalisation à Domicile avec mention Réadaptation

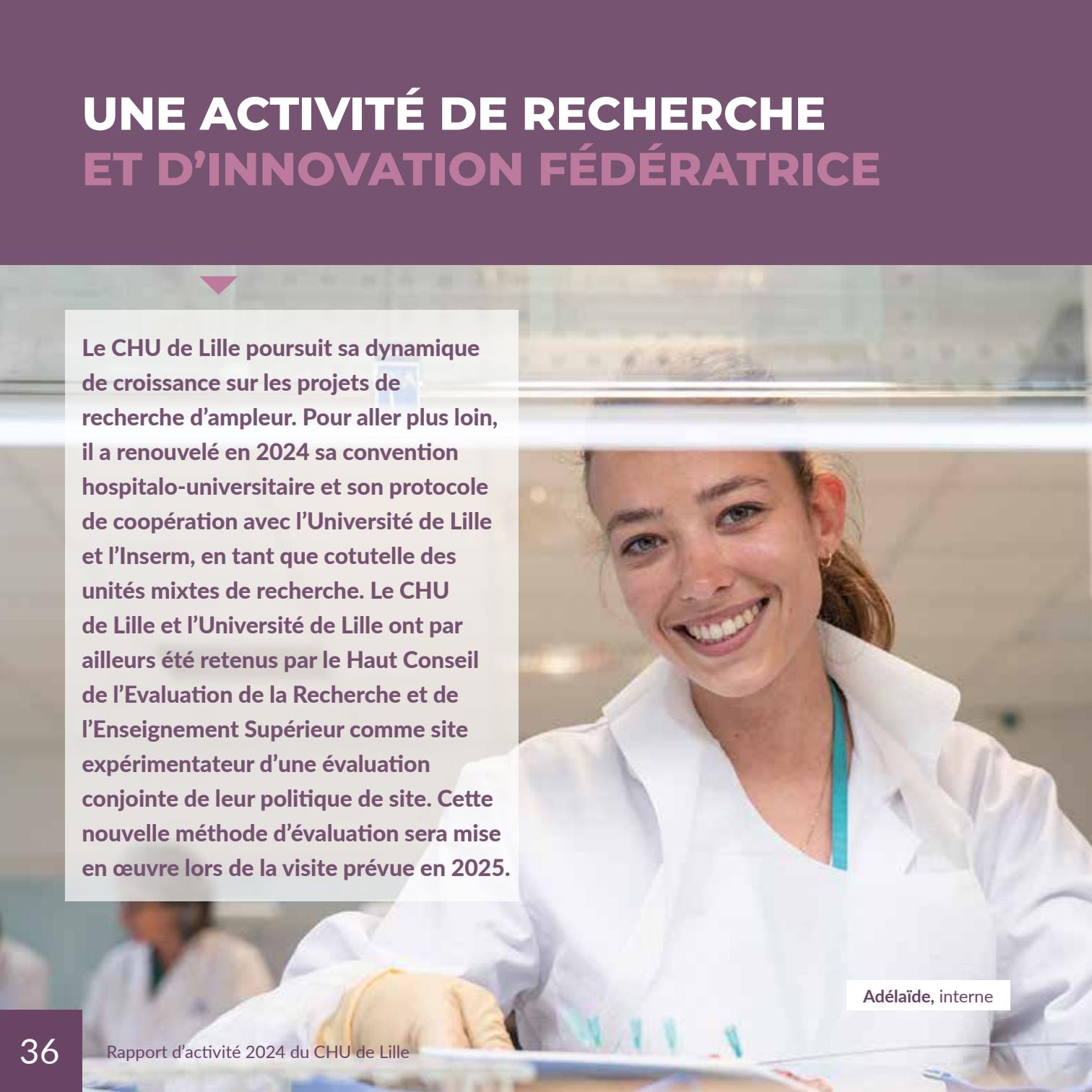
Le CHU de Lille a élargi son offre d'Hospitalisation à Domicile (HAD) en intégrant la mention Réadaptation. Ce dispositif permet désormais aux patients de l'ensemble des communes du GHT d'accéder à une HAD publique, couvrant toutes les mentions spécialisées. Cette prise en charge favorise le maintien à domicile, tout en assurant un suivi médical adapté aux besoins spécifiques des patients en réadaptation. 41 patients ont bénéficié de ce service en 2024, représentant un total de 2 664 journées d'hospitalisation et une durée moyenne de séjour (DMS) de 52 jours. Cette extension renforce l'offre de soins de proximité et contribue à améliorer la qualité de vie des patients.

**HÔPITAUX  
PUBLICS**  
*Grand Lille*

Au service des territoires, des habitants et de leur santé

# UNE ACTIVITÉ DE RECHERCHE ET D'INNOVATION FÉDÉRATRICE

Le CHU de Lille poursuit sa dynamique de croissance sur les projets de recherche d'ampleur. Pour aller plus loin, il a renouvelé en 2024 sa convention hospitalo-universitaire et son protocole de coopération avec l'Université de Lille et l'Inserm, en tant que cotutelle des unités mixtes de recherche. Le CHU de Lille et l'Université de Lille ont par ailleurs été retenus par le Haut Conseil de l'Évaluation de la Recherche et de l'Enseignement Supérieur comme site expérimentateur d'une évaluation conjointe de leur politique de site. Cette nouvelle méthode d'évaluation sera mise en œuvre lors de la visite prévue en 2025.

A young woman with brown hair tied back, wearing a white lab coat and yellow gloves, is smiling warmly at the camera. She is in a laboratory setting, with a glass dish and pipettes visible on the counter in front of her. The background is slightly blurred, showing other lab equipment and a clean, professional environment.

Adélaïde, interne

## Une politique scientifique partagée

A travers des coopérations fructueuses avec ses partenaires et d'actions de soutien au développement des activités de recherche et d'innovation, le CHU de Lille fait valoir sa position de leader, reconnue à l'échelle nationale.

### Renouvellement de la convention hospitalo-universitaire et du protocole de coopération entre le CHU, l'Université et l'Inserm

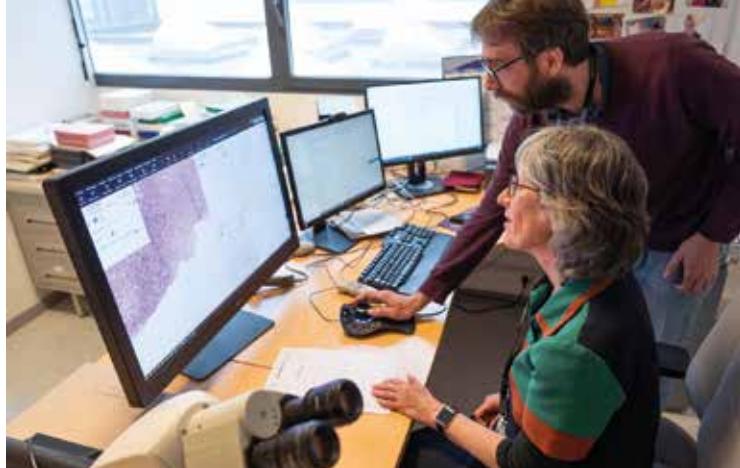
Deux étapes importantes pour notre site ont été franchies :

D'abord, la Convention H&U définit les conditions d'une coordination renforcée dans les 3 domaines du soin, de l'enseignement et la recherche. Elle s'appuie désormais sur la mise en place du Pôle Universitaire d'Excellence des sciences de la santé et du sport et pérennise la spécificité du CHU, cotutelle d'unités de recherche.

Ensuite, le Protocole de coopération entre l'Université de Lille, le CHU et l'Inserm, dispositif original et unique par son antériorité, conforte l'instance stratégique CORS<sup>2</sup>. Il a pour objectif d'assurer le développement scientifique des unités dont ils sont co-tutelles, de disposer et assurer le suivi d'une politique scientifique partagée, de s'assurer de la bonne utilisation de la charte des publications scientifiques et de mettre en place une politique en faveur du développement accéléré de la science ouverte.

### Un audit sur la stratégie recherche en santé du site lillois et une évaluation HCERES commune du site en 2024

Un audit sur la stratégie recherche en santé du site lillois, accompagné par le CORS<sup>2</sup>, a été diligenté par le CHU et l'Université afin de définir des leviers pour mieux



accompagner nos chercheurs, notamment dans la réponse aux appels à projet d'envergure. Les 8 préconisations des experts seront débattus lors d'une assemblée générale afin de définir un plan d'actions notamment en faveur d'une politique envers les jeunes chercheurs et des thématiques émergentes.

L'autoévaluation HCERES a également été inédite puisque le site lillois a été choisi pour expérimenter une évaluation commune du site en sus des autoévaluations du CHU et de l'Université. Ce travail coopératif a permis de révéler toute la richesse du site lillois en matière de recherche en santé. Les résultats de ces 3 évaluations sont attendues pour l'été 2025.



*« Le site hospitalo-universitaire lillois dessine sa trajectoire de stratégie de recherche en santé pour les cinq années à venir. Nous disposons maintenant d'une analyse rigoureuse et constructive de l'organisation et de la dynamique de recherche du site, à un moment où le secteur connaît des enjeux scientifiques majeurs de positionnement national et international. »*

**Brigitte COURTOIS,**  
Directrice de la Recherche et de l'Innovation

## Un entrepôt de données de santé toujours plus actif

L'entrepôt de données (EDS) du CHU de Lille, autorisé par la Cnil et opérationnel depuis 2019, a mis à disposition en 2024, des données qualifiées de nature et volume variés à plus de 150 porteurs de projets de recherche du CHU. En parallèle, l'équipe a poursuivi l'élargissement du périmètre des données accessibles depuis l'EDS comme celles issues des services de réanimation. Dans le cadre du projet Data4Health, porté par le GCS G4, un marché public a également été lancé pour la construction d'une plateforme mutualisée de données de santé. Cette plateforme servira de bulle sécurisée pour les projets de recherche mis en place à partir des EDS des 4 CHU membres du G4 (Amiens, Caen, Lille, Rouen) et a vocation à faciliter l'accès aux données de santé à nos partenaires académiques et industriels.

## Des actions renforcées

7 millions d'euros ont été alloués en 2024 pour le financement de plusieurs actions de soutien et de développement des activités de recherche et d'innovation. Un budget important, permettant notamment de doubler le montant alloué au Bonus R (intéressement) afin de dynamiser les activités de recherche au sein des pôles, en soutenant plus particulièrement l'investigation et les publications. Elle vient reconnaître l'excellence des travaux de recherche menés par les équipes du CHU, positionnant l'établissement parmi les 5 CHU français les plus dynamiques.



Kalimou, technicien de laboratoire

## CHIFFRES CLÉS :

- > 1 million d'euros dédiés au Bonus Recherche pour accompagner l'activité recherche
- > 600 000 € pour 12 projets dans le cadre du Fonds d'aide à l'urgence dédié aux jeunes chercheurs
- > 160 000 € finançant le temps dédié à la recherche pour 8 praticiens bénéficiaires du dispositif depuis son lancement

## Des projets d'ampleur pour une amélioration concrète de la prise en charge des patients

**A Lille, la dynamique de progrès médical se fonde sur l'humanisme, une valeur essentielle au service public : l'excellence doit profiter à tous ! En ce sens, les équipes œuvrent chaque jour pour un transfert rapide des avancées médicales vers la société.**

### WillAssistHeart (WAH) s'est clôturé après 5 années de recherche fructueuse

Porté par le Pr Sophie SUSEN, Hématologue au CHU de Lille, le projet WAH a obtenu 5,6 millions d'euros sur 5 ans dans le cadre de l'appel à projets Recherche Hospitalo-Universitaire en santé. Il propose de nouvelles stratégies de diagnostic et de traitement des saignements chez les patients sous assistance circulatoire mécanique. Le consortium a choisi de concentrer ses travaux sur le facteur de risque de saignement : le facteur de Von Willebrand (VWF) dégradé.

Cette clôture a été l'occasion de présenter les résultats nombreux du projet :

1. Le développement de nanocorps permettant la quantification de la dégradation du VWF et l'obtention du brevet.
2. Le développement d'un dispositif rapide, testé actuellement au CHU de Lille et à l'AP-HP pour identifier rapidement les patients à risque élevé de saignement.
3. La sélection d'un anticorps humanisé, produit, caractérisé et testé afin de limiter une dégradation excessive. Un brevet va être déposé également.
4. La création d'un score de risque de saignement et sa réplique future dans une cohorte dédiée aux patients sous ECMO.

### Première européenne : une bioprothèse mammaire implantée au CHU de Lille

La toute première implantation d'une bioprothèse naturelle et résorbable pour les patientes souhaitant une reconstruction mammaire suite à une mastectomie totale s'est déroulée au sein du CHU de Lille. Cette innovation représente un vrai atout pour le confort de vie des patientes, puisqu'elle permet une chirurgie moins invasive et plus naturelle grâce à l'utilisation des propres tissus de la patiente.

## CHIFFRES CLÉS :

- > 8 centres de recherche
- > 47 mois d'études
- > 50 patientes incluses





## PROJETS RHU TIPITCH et SECRET-GIFT : une recherche à fort potentiel de transfert rapide vers l'industrie et la société

Labellisés en 2023, les projets RHU **TIPITCH** et **SECRET-GIFT**, coordonnés par des équipes hospitalo-universitaires du CHU et de l'Université de Lille, illustrent pleinement l'ambition de ce programme d'excellence : structurer des écosystèmes de recherche translationnelle réunissant acteurs académiques, industriels et associatifs, autour d'un objectif commun de transfert rapide vers la société et d'amélioration concrète de la prise en charge des patients.

**TIPITCH** s'attaque à un enjeu médical majeur : le pronostic des hémorragies cérébrales. Fidèle à l'esprit RHU, il intègre très tôt les patients dans l'élaboration des protocoles de recherche. L'étude DARLENE, préparée dès 2024 avec des patients partenaires, cherche à évaluer ainsi le repositionnement d'un médicament existant. Cette démarche, coordonnée par la Professeure Charlotte CORDONNIER, favorise une recherche plus humaine, mieux comprise et potentiellement plus efficace.

**SECRET-GIFT** développe une biothérapie innovante à partir de plaquettes humaines pour traiter la sclérose latérale amyotrophique (SLA), maladie neurodégénérative incurable. En parallèle du développement clinique, le projet, porté par le Docteur Anne-Sophie ROLLAND et le Professeur David DEVOS, avance sur sa transposition industrielle avec la start-up lilloise InVenis Biothérapies, en collaboration avec le sous-traitant pharmaceutique lyonnais BioElpida. Il s'appuie sur des cohortes expérimentales et une gouvernance impliquant étroitement chercheurs, cliniciens et industriels.

Ces deux projets incarnent la dynamique du programme RHU : recherche d'excellence, approche interdisciplinaire, ancrage hospitalier fort et partenariat actif avec le tissu industriel pour transformer les avancées scientifiques en solutions concrètes pour les patients.

### CHIFFRES CLÉS :

**5** RHU portés par le CHU depuis la création de l'appel à projets

**18** millions d'euros pour



## Première française : le premier protocole de car-t cells académiques est lillois



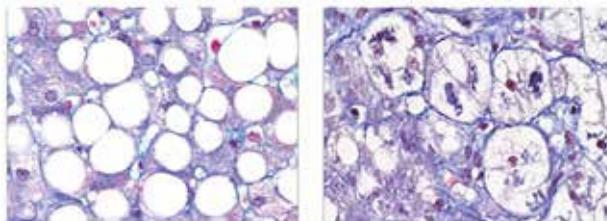
Le 7 octobre 2024, le CHU de Lille a reçu l'autorisation par l'Agence Nationale de la Sécurité du Médicament pour le lancement de CARLA M-19, le premier protocole français de traitement par car-t-cells académiques produit en France. Les patients des Hauts-de-France ou d'ailleurs seront pris en charge au sein de l'unité de thérapie cellulaire du service des maladies du sang du CHU de Lille. Les prélèvements lymphocytaires auront lieu à l'Etablissement Français du Sang de Lille. Les premières productions académiques seront réalisées au CHU de Rouen, en attendant l'autorisation prochaine de l'unité de production du CHU de Lille par l'ANSM.



« A ce jour, le seul patient ayant reçu des car-t-cells académiques fabriqués par un centre allemand a été traité au CHU de Lille. Des vrais freins subsistent pour son développement en France dont la gestion de sa fabrication et de sa logistique. Pour y palier, il apparait nécessaire de pouvoir les produire en local. »

**Pr Ibrahim YAKOUB AGHA,**  
Investigateur principal de CARLA M-19

## MASH : il n'existe pas un mais deux types de maladie



La MASH, anciennement connue sous le nom de maladie hépatique chronique grave, concerne environ 4 à 6 % de la population adulte mondiale. Une nouvelle étude révèle que, contrairement à ce qui était admis jusqu'ici, il n'existe pas une seule forme de MASH mais deux. Cette découverte faite au CHU de Lille dans le cadre du RHU PreciNASH, un vaste projet de recherche hospitalo-universitaire, a nécessité la collaboration de plusieurs équipes scientifiques issues d'Inria, du CNRS, de l'Université, du CHU et de l'Institut Pasteur de Lille. Cette étude fait l'objet d'une publication dans Nature Medicine et pourrait marquer un tournant dans la façon d'appréhender la maladie sur le plan clinique et thérapeutique.

## Un référent national en innovation

Avec les acteurs de la HealthTech et de la santé, le CHU de Lille s'engage sur l'émergence et le soutien d'outils innovants pour rendre la recherche clinique plus rapide et plus performante.

### Un appel à projets en santé numérique pour répondre aux besoins prioritaires

En avril 2024, le tiers-lieu lillois IN CITU, implanté au CHU de Lille, a lancé son tout premier appel à projets en santé numérique. Cette démarche a pour but l'accélération et l'émergence d'innovations répondant aux besoins de santé du territoire des Hauts-de-France. Pour cette première édition, trois axes prioritaires ont été identifiés : favoriser l'autonomie des patients, faciliter et accompagner le parcours aidant et agir pour les professionnels de santé.

Trois projets ont été retenus :

- **iAVC** : un outil de géolocalisation des patients lors de transferts inter-hospitaliers pour la prise en charge d'AVC
- **HAPPLYZ MEDICAL** : une flûte électronique connectée à des jeux vidéo pour rendre la rééducation respiratoire des patients atteints de pathologies chroniques plus ludique et engageante.
- **AIDETTE** : une application intégrée à une montre vocale qui propose des exercices pour favoriser l'autonomie à domicile des patients atteints de troubles cognitifs.

## La radiofréquence pour détruire les fibromes utérins



Début novembre 2024, pour la première fois au CHU de Lille, plusieurs patientes ont été traitées par radiofréquence pour la destruction d'un fibrome utérin. Cette avancée thérapeutique a vu le jour grâce à un soutien institutionnel dans le cadre de l'appel à projet interne du Budget Programme Innovation 2024. Elle représente une alternative aux traitements classiques et se réalise en ambulatoire, offrant ainsi aux patientes un confort et une qualité de vie optimale. Cette innovation technologique, en pleine expansion en gynécologie, est reconnue pour son efficacité et sa sécurité.



« Actuellement, certaines patientes préfèrent renoncer à une prise en charge chirurgicale, qui s'avère lourde et impactante physiquement et psychologiquement. Avec cette technique par radiofréquence, nous proposons une alternative peu invasive et avec un confort de vie augmentée pour les patientes »

**Dr Aurore DESEURE,**  
Chirurgienne gynécologue

## Un colloque international sur les méthodologies de recherche organisé au CHU de Lille

Ce colloque, organisé le 24 juin par l'Agence de l'Innovation en Santé, en partenariat avec F-CRIN, ARIIS - Alliance Recherche Innovation Industries Santé et le CHU de Lille, a rassemblé près de 600 experts français et internationaux autour de la définition d'un cadre d'utilisation des nouvelles méthodologies en recherche clinique. Cette journée, riche en échanges, a permis l'identification de clés de réussite, de façon collective et volontariste, pour amorcer un véritable virage dans l'utilisation de ces nouvelles méthodologies.



*« Nous remercions très chaleureusement nos partenaires, le réseau F-Crin et l'ARIIS sans qui nous n'aurions pas été en mesure d'organiser cet événement, et bien-sûr le CHU de Lille pour son accueil : quoi de mieux que de penser la recherche clinique de demain au cœur même d'un lieu de soin, en y associant étroitement patients, cliniciens et chercheurs avec un objectif commun, faire avancer la médecine au service de tous, en innovant ! »*

**Lise ALTER,**

Directrice Générale de l'Agence de l'innovation en santé en 2024



Sébastien, technicien de laboratoire



## DES ÉQUIPES ENGAGÉES ET SOUTENUES

Qualité de vie au travail, écoresponsabilité, perfectionnement des dispositifs de formation, accès à la culture ou encore sensibilisation aux grands enjeux de santé publique comme le don d'organes ou la vaccination contre la grippe, sont autant de sujets portés par des équipes dynamiques, soutenues par des fonctions support mobilisées et par le **CHU de Lille.**

**Qualité de vie, formation et évolution des métiers au cœur des enjeux**

**Qualité de vie et Conditions de travail au centre de nombreuses actions sur le terrain**

Pleinement intégré au Projet social du CHU, l'axe Qualité de Vie et Conditions de Travail (QVCT) propose aux professionnels du CHU de nombreuses actions pour favoriser l'exercice de leurs métiers dans les meilleures conditions. Qu'il s'agisse de réflexions portées dans des groupes de travail sur l'aide au sevrage tabagique des professionnels ou l'accompagnement des femmes enceintes, de l'aménagement de salles de détente (en 2024 au sein des blocs communs d'Huriez ou du SAMU), d'espaces dédiés au bien-être (comme l'espace Les Sens Ciels aux Bateliers) ou encore de salons d'allaitement, la

politique QVCT de l'établissement s'ancre dans le concret. Autour de temps forts comme Janvier Santé ou la Semaine pour la Qualité de Vie et des Conditions de Travail, les professionnels ont accès à des actions de sensibilisation autour des bienfaits du sport, de la gestion du stress ou encore du sevrage tabagique. En Juin 2024, c'est l'athlète Camille LACOURT qui proposait une conférence inspirante aux professionnels, année olympique oblige ! Des sensibilisations itinérantes dans les services du CHU ont en outre permis de toucher près de 200 soignants pour mettre en lumière les dispositifs existants. Les initiatives QVCT des services ont été récompensées par des prix.

### Infirmier(e) en pratique avancée : un métier qui se développe

Mis en place en 2022 au CHU de Lille, le métier d'infirmier(e) en pratique avancée apporte des compétences élargies qui permettent au professionnel IPA de participer au suivi de patients vivant avec une pathologie chronique somatique ou psychiatrique, encadré par un protocole d'organisation avec un médecin spécialiste. Pour l'année 2024, 11 infirmiers et infirmières ont bénéficié d'une formation de 2 ans, validée par un diplôme d'Etat de grade Master 2. Cette formation offre de nouvelles compétences, faisant considérablement progresser le métier d'infirmier.

Toujours dans le domaine de la montée en compétence des métiers paramédicaux, plusieurs protocoles de coopération interne au CHU de Lille permettent à des professionnels de santé non médicaux de réaliser des actes et/ou activités médicales sous délégation. Depuis 2022, 7 protocoles de coopération sont en œuvre (5 locaux et 2 nationaux) et montrent le dynamisme des équipes lilloises. 7 autres protocoles sont en cours de validation.

## CHIFFRES CLÉS :

- > 11 Infirmiers en Pratique Avancée
- > 7 protocoles de coopération

### Les écoles et instituts de formation du CHU ne cessent de progresser

Avec une certification Qualiopi pour l'ensemble des écoles, instituts et centres de formation ainsi que pour la formation continue proposée aux professionnels, les dispositifs de formation du CHU font valoir leur expertise et leur professionnalisme ! Obtenue sans aucune non-conformité au terme de 4 journées consacrées à l'étude de parcours apprenant sur différentes écoles (sage-femme, infirmier, cadre de santé), la certification Qualiopi est un gage de qualité obtenu pour une période de 3 ans. Outre cette certification, 2 écoles, ont obtenu en 2024 leur réingénierie de diplômes : - L'école de Sages-Femmes, avec la mise en place d'une 6<sup>ème</sup> année d'études, la création d'un 3<sup>ème</sup> cycle court et la délivrance d'un diplôme d'Etat de Docteur en maïeutique après la soutenance d'une thèse d'exercice. - L'école de Préparateurs en Pharmacie Hospitalière, qui bénéficiera d'une intégration à l'université et d'un diplôme de Préparateur en Pharmacie Hospitalière, associé à un grade de licence.



## Des équipes engagées pour un hôpital responsable et citoyen

**Le CHU de Lille met en place de nombreux projets en faveur de l'écoresponsabilité, de la formation, de la sensibilisation aux grands enjeux de santé publique ou encore de l'accès à la culture au sein de l'hôpital. Des projets rendus possibles grâce au dynamisme et à l'engagement des équipes.**

### EcoSoins : un kit de jeu inédit pour sensibiliser les équipes soignantes

Les équipes de développement durable du CHU et du Groupement Hôpitaux Publics Grand Lille sont à l'origine de la création d'un jeu inédit pour sensibiliser les soignants aux enjeux de l'écoresponsabilité dans les soins. Conçu pour sensibiliser et impliquer les 23 000 professionnels de santé du groupement dans une approche durable, le jeu pédagogique « EcoSoins » représente une avancée significative dans la promotion d'une pratique respectueuse de l'environnement au sein des établissements de santé. Cette initiative a été saluée par l'Association des Directeurs d'Hôpitaux en mars 2024, qui a récompensé ces équipes engagées par un prix lors des 32<sup>ème</sup> Journées de l'ADH à Paris.

## Le CHU généralise l'usage de contenants réutilisables pour les repas des professionnels

Dans le cadre de sa politique de développement durable, le Pôle Restauration de la Direction des Prestations Hôtelières et Logistiques a décidé d'accompagner ses professionnels dans une démarche écoresponsable, en proposant des contenants réutilisables en verre pour les repas à emporter distribués dans les restaurants réservés aux personnels. Représentant 35 % du total des ventes de repas aux professionnels, ils permettent ainsi de supprimer les boîtes en plastique. D'abord testée au sein de l'Hôpital Jeanne de Flandre, cette démarche s'est déployée sur tout le campus (à l'exception du point de vente à emporter de l'hôpital Huriez), avec la distribution de kits composés d'un sac en tissu et de 3 contenants en verre. En outre, les collations livrées dans les services de soins ont également évolué depuis l'été 2024 pour là aussi réduire drastiquement l'usage de barquettes en plastique et le gaspillage alimentaire. Un geste fort en faveur de la réduction des déchets plastiques avec 3 500 contenants distribués depuis le lancement de l'opération. 2025 devrait ainsi voir la fin de l'utilisation de contenants à usage unique pour la restauration à emporter.

## CHIFFRES CLÉS :

> **3 500** kits de contenants réutilisables distribués

> **35%** des repas dans les selfs sont pris à emporter





## Le CHU, Sciences Po Lille et l'UFR3S précurseurs pour la transition écologique du système de santé

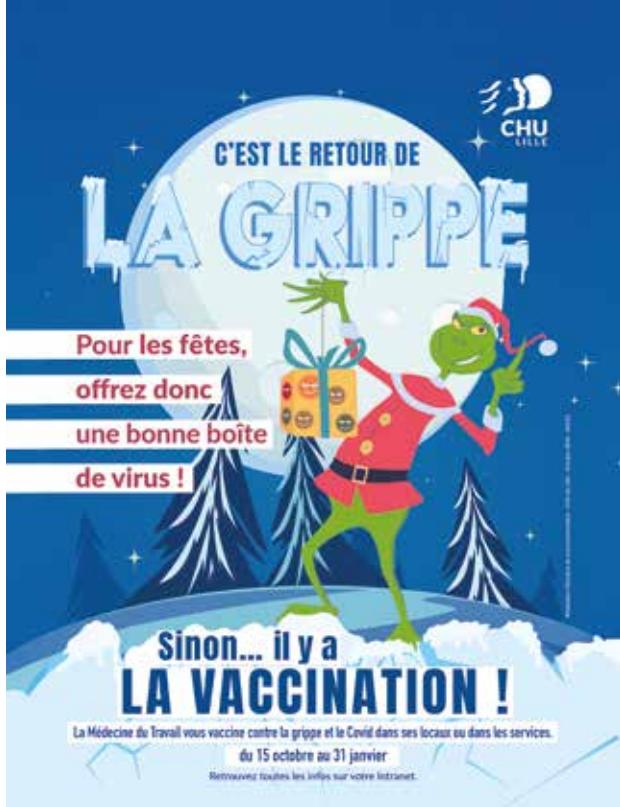
Engagé dans une démarche de développement durable depuis près de 15 ans, avec de nombreuses actions portant sur l'énergie, les déchets ou encore l'éco-conception des soins, le CHU de Lille innove encore en lançant avec Sciences Po Lille et l'UFR Sciences de Santé et du Sport, le premier Diplôme Universitaire en Transition écologique du système de santé. Cette formation a l'ambition de permettre aux professionnels de santé de mieux comprendre l'impact de l'environnement sur la santé d'aujourd'hui et de demain, mais aussi les impacts du système de santé sur l'environnement. Des professionnels sensibilisés aux enjeux de l'écoresponsabilité, qui contribueront à mener à bien la nécessaire transition écologique de nos hôpitaux. Cette formation s'adresse essentiellement aux managers ainsi qu'aux référents en écoresponsabilité. Une première promotion de 30 étudiants a pris le chemin des cours en février 2024... et de nombreuses autres suivront !



### CHIFFRES CLÉS :

30 étudiants pour la 1<sup>ÈRE</sup> promotion du Diplôme Universitaire de Transition Ecologique du Système de Santé





## Grippe / Covid : les équipes s'engagent pour augmenter la couverture vaccinale des professionnels

Pour se protéger, protéger ses proches et protéger les patients, la vaccination contre la grippe est un geste essentiel. Avec un taux de couverture vaccinale de seulement 25% chez les professionnels du CHU, tous métiers confondus, les enjeux sont forts et le service de Médecine du Travail des Personnels Hospitaliers (MTPH) s'est mobilisé aux côtés de la Direction des Ressources Humaines lors de la campagne vaccinale 2024-2025. Près de 40 référents vaccination ont été formés pour vacciner leurs collègues au sein des services de soins, en plus des opérations de vaccination organisées au sein des bâtiments du CHU et dans les locaux de Médecine du Travail. Une communication décalée est venue soutenir cette campagne vaccinale pour interpeler sur le sujet de la vaccination, avec

humour ! Au final, 400 professionnels supplémentaires ont été vaccinés par rapport à la campagne précédente, soit une progression de près de 15% !

## CHIFFRES CLÉS :

3 466 professionnels vaccinés  
+15% par rapport à 2023

## Les professionnels du CHU sensibilisés sur les situations de handicap

Année olympique oblige, c'est autour de la thématique du Handisport que les équipes de l'Espace Métier Orientation de la Direction des Ressources Humaines ont axé leur 3<sup>ème</sup> édition de la semaine du handicap en juin 2024. Des ateliers handisport ont été organisés pour les professionnels, mais également des séances de sensibilisation pour faire passer des messages essentiels autour de la prise en compte des situations de handicap au travail. Point d'orgue de cette semaine événementielle : l'athlète Axel ALLETRU, pilote moto sportif handisport pris en charge par les équipes du CHU suite à un accident, est venu à la rencontre des professionnels pour une conférence inspirante sur la résilience et la motivation !





### Un partenariat avec le Rectorat de Lille pour sensibiliser les collégiens au don d'organes

C'est dans le cadre d'un partenariat avec le Rectorat d'Académie de Lille qu'une action de sensibilisation des collégiens et lycéens a débuté en 2024, à l'occasion de la Journée nationale de réflexion sur le don d'organes, qui a lieu chaque année le 22 juin. Un partenariat pro-actif, puisque les élèves de plusieurs collèges et lycées ont eu l'occasion de concevoir et de présenter plusieurs travaux sur la sensibilisation et l'importance du don d'organes. Après ces présentations et une remise de prix, les lycéens et collégiens ont visité le centre hyperbare du CHU de Lille. Une action de sensibilisation dès le plus jeune âge, qui sera amenée à être reconduite annuellement.

### Un programme culturel foisonnant pour les patients et les professionnels

Depuis plus de 15 ans, la politique culturelle du CHU accompagne les prises en charge des patients et participe à la qualité de vie au travail des professionnels. Pour l'année 2024, de nombreuses actions ont été déployées avec plusieurs partenaires : des concerts symphoniques ou intimistes au chevet dans les halls et les unités de soins avec le Concert d'Astrée, Chambre à part, le Kiosque à musique, Echo Symphonique et l'Orchestre Universitaire de Lille ; des ateliers d'écriture et d'arts plastiques avec l'association Du vent dans les mots auprès des patients du Pôle de psychiatrie et médecine pénitentiaire, dont les créations ont été exposées sur la foire d'art contemporain

Lille Art Up ; de la médiation artistique avec L'Illumin'Arts en neurochirurgie pédiatrique et en gastro-nutrition, qui s'est concrétisée par les réalisations des enfants et leur exposition « Monet au doigt et à l'œil » à l'occasion des 150 ans de l'impressionnisme ; des ateliers de réalité virtuelle « Dans la peau de Thomas Pesquet » et des fresques dans de nombreux services de soins en partenariat avec le Fonds de dotation Hop We Care et des street artistes ; ou encore des ateliers durant les vacances scolaires avec les enfants d'hémodialyse pédiatrique et du service de nutrition et les musiciens de l'ARA autour du thème de l'océan, soutenue par l'association Petits Princes ; et enfin le remake du générique d'Urgences revisité par nos équipes à l'occasion du festival Séries Mania et l'anniversaire des 30 ans de la série éponyme !

Après une année d'existence et plus de 5 000 prêts, la Médiathèque de la Cité a quant à elle célébré en 2024 le prix de meilleure bibliothécaire de France, attribué à Mélanie LORIOT, chargée de missions Livre et lecture, par Livres Hebdo.



## CHIFFRE CLÉ :

5 000 prêts de livres à la Médiathèque



## Une mobilisation sans faille des équipes à l'occasion des JO Paris 2024

**Du 28 juillet au 6 septembre 2024, la France a ouvert ses portes aux athlètes, équipes et supporters du monde entier à l'occasion des Jeux Olympiques et Paralympiques 2024, avec plusieurs épreuves organisées au sein du Stade Pierre Mauroy à Lille. Entre préparation à une situation sanitaire exceptionnelle, promotion des bénéfices du sport sur la santé, valorisation des professionnels sportifs et de l'offre de soin, les équipes du CHU se sont impliquées à tous les niveaux autour de cet événement à portée mondiale !**

Côté médical, c'est un dispositif prudentiel de Situation Sanitaire Exceptionnelle qui a été travaillé durant 2 ans par les équipes du SAMU du Nord. Au total, plus de 300 médecins et soignants issus des SAMU/SMUR des établissements du Nord se sont mobilisés sur toute la période et une astreinte comprenant près de 400 professionnels a été prévue pour déployer rapidement des équipes et véhicules SMUR en cas de besoin. Sur le plan logistique, de nombreux ambulanciers, chauffeurs poids-lourds et mécaniciens ont été mobilisés aux côtés du SAMU.

Le CHU de Lille a profité de cette exceptionnelle émulation sportive pour valoriser le sport santé et les dispositifs existants sur le campus auprès de ses professionnels, et son offre de soin en lien avec le sport auprès de ses patients, à travers la campagne Bouge ton CHU !

Une campagne qui s'est clôturée en apothéose avec la 2<sup>nde</sup> édition de la course organisée par le CHU et l'UFR3S *Je cours pour toi* le 26 septembre, avec près de 1 500 participants !



## Une soignante du CHU aux Jeux Paralympiques :

**Anne-Sophie CENTIS** est masseuse kinésithérapeute en réanimation pédiatrique à Jeanne de Flandre depuis 2018. Elle pratique le para cyclisme (sur piste et sur route) depuis 2021, en tandem avec Elise Delzenne, et fait partie de l'équipe de France depuis presque 3 ans. **Anne Sophie CENTIS et sa guide Elise Delzenne ont terminé 4<sup>ème</sup> lors de l'épreuve de para cyclisme sur piste. Félicitations à elles !**



## CHIFFRES CLÉS :

> **300** professionnels des SAMU/SMUR mobilisés durant les JO de Paris 2024

> **1 500** participants à la course  
*Je cours pour toi*



## L'appui indispensable des fonctions support ne cesse de progresser

### De nombreuses initiatives pour booster le recrutement et simplifier les démarches RH

La politique de recrutement du CHU de Lille pour attirer de nouveaux talents poursuit sa dynamique. Après le succès de la première édition en 2023, le 2<sup>nd</sup> Job Dating infirmier, qui s'est tenu en mars 2024, a permis d'inviter les étudiants en IFSI du CHU et de la métropole lilloise à venir découvrir les activités et rencontrer les équipes. Plus de 250 participants et plus de 100 rendez-vous de recrutement sont venus couronner de succès cette journée de l'emploi soignant !

Autre initiative à laquelle le CHU a pleinement participé en 2024 en accueillant l'événement dans ses locaux : le Forum des métiers de la fonction publique a permis de faire découvrir les métiers hors-soin de la fonction publique hospitalière, aux côtés des collectivités territoriales et de la fonction publique d'Etat. Organisé par le Comité Local de l'Emploi Public du Nord, ce forum a réuni près de 450 participants et une vingtaine de recruteurs publics.

Pour faciliter les démarches RH de ces nouvelles recrues, ainsi que celles des professionnels en poste au sein du CHU, la Direction des Ressources Humaines a changé en 2024 son logiciel de gestion numérique des ressources humaines. Plus simple et plus moderne, ce nouveau logiciel permet d'accélérer la dématérialisation des démarches RH et la mise en place d'un portail agent pour réaliser toutes ses déclarations en ligne. Il gère les données de 100 000 agents et génère chaque mois 16 000 fiches de paie.



### Une dynamique vertueuse d'appui aux projets

Grâce au dispositif annuel de la Prime d'intéressement collectif, le CHU de Lille motive ses équipes à développer des projets permettant d'améliorer les prises en charge, l'organisation des activités ou encore les conditions de travail des professionnels. Une dynamique vertueuse, puisqu'elle a récompensé en 2024 plus de 200 projets ! Plus de 1 200 professionnels ont pu bénéficier de cette prime d'un montant de 200 à 400 euros, pour cette 2<sup>ème</sup> campagne de l'intéressement collectif.

## CHIFFRES CLÉS :

- > Plus de **200** projets récompensés pour la prime d'investissement collectif
- > **1 200** professionnels bénéficiaires d'une prime de **200** à **400** €



## La relation client au centre des préoccupations logistiques et hôtelières

Les professionnels logistiques et hôteliers œuvrent au quotidien pour les services du CHU. Inscrite au sein du projet de service de la Direction de la Logistique et des Prestations Hôtelières, l'amélioration continue de la relation clients a fait l'objet d'une série de démarches visant à fluidifier les prestations proposées aux services du CHU. Mesure de la satisfaction clients via des questionnaires de satisfaction généralistes et ciblés, déploiement de QR Codes pour signaler des dysfonctionnements ou donner son avis sur les prestations, développement du site intranet de la direction, mise en ligne de formulaires pour simplifier les démarches... sont autant d'actions destinées à simplifier la vie des services et à leur permettre de toujours mieux se concentrer sur la prise en charge des patients.



# UNE DYNAMIQUE DE SOLIDARITÉ QUI SE POURSUIT



Chaque année, le Fonds de dotation du CHU de Lille rend possible de nombreux projets qui prennent vie grâce à la générosité des donateurs. Cette année, ce sont plus d'1 million d'euros qui ont permis de concrétiser divers projets.

## L'Unité Expertise Cognitive et Motrice transformée pour un meilleur accueil des patients

L'Unité Expertise Cognitive et Motrice (UEMC) de l'hôpital Roger Salengro accueille en ultime recours des patients souffrant de maladies neurodégénératives, comme les maladies d'Alzheimer ou de Parkinson.



Cette hospitalisation est souvent vécue comme une épreuve pour les malades. Cela entraîne parfois des états de dépression, de confusion mentale et de perte des acquis. L'aménagement et la rénovation de cette unité a permis de créer un environnement plus serein avec des espaces de déambulation sécurisés. Environ 1 000 patients par an, ainsi que leurs familles, bénéficient de ce projet.

## Un nouveau ciel pour illuminer le service des urgences pédiatriques

Depuis le 15 octobre 2024 un ciel lumineux éclaire le service d'imagerie des urgences et des réanimations. Cette installation a pour but d'apaiser les jeunes patients, de leur permettre de s'évader un instant en captant leur attention. Elle offre aussi un cadre plus calme et reposant, suscitant ainsi une relation patients - soignants plus apaisée. Cette installation s'inscrit dans le cadre du projet «dalles lumineuses» mené avec l'association Ludopital.





## Des mercis pour habiller les stations de métro

En novembre 2022, une grande collecte de témoignages donnant la parole aux patients et à leurs familles a été lancée. Des centaines de messages de reconnaissance, de soutien et de gratitude sont parvenus à destination des équipes hospitalières du CHU de Lille. Le Fonds de dotation a souhaité poursuivre et concrétiser cette action en 2024 en affichant les témoignages recueillis dans les stations du métro lillois CHU - Centre Oscar Lambret et CHU - Eurasanté : lieu de rencontre entre patients, professionnels et futurs professionnels. Mis en place en décembre 2024 en partenariat avec Ilévia, 8 espaces ont été utilisés pour rendre hommage aux femmes et aux hommes qui travaillent au quotidien au service des patients, mais aussi à tous les patients qui confient leur santé au CHU de Lille.

## Une collecte de jouets pour les enfants hospitalisés

En décembre 2024, le CHU de Lille a organisé une collecte de jouets avec Ludopital. Au total ce ne sont pas moins de 22 cartons de jouets qui ont été récupérés pour offrir un peu de magie aux enfants hospitalisés à l'occasion des fêtes de fin d'année. L'équipe du service acheminement s'est mobilisée pour récupérer ces précieux dons et les transporter dans les différents hôpitaux du CHU. Une mission remplie avec enthousiasme, au service des plus jeunes.





## UNE SOIREE DE GALA AUX COULEURS DE LA NOUVELLE MAVIE

Le mardi 18 juin 2024 s'est tenue la première édition de la Soirée de Gala du Fonds de dotation du CHU de Lille, organisée en collaboration avec Lille Grand Palais-Zénith au profit du projet MAVie (Maison d'Accueil des Victimes de Violences). La MAVie est un projet inédit en France dédié à l'accueil des personnes victimes de violences, dont le but est de faciliter leur parcours de soin et leur reconstruction.

L'événement s'est déroulé au Zénith de Lille, sous la Présidence de Madame Martine Aubry, Maire de Lille et Présidente du Conseil de surveillance du CHU de Lille, et en présence de la marraine de la future MAVie, la comédienne Audrey Fleurot. Placée sous le signe de la solidarité et de l'engagement, la soirée a rassemblé de nombreux acteurs économiques, politiques, culturels de la région, qui ont ainsi affirmé leur soutien à leur hôpital public de territoire, mais aussi l'importance capitale de l'innovation en santé. Ils ont pu entendre des témoignages forts sur le sens du projet MAVie, porté par un collectif de professionnels du CHU de Lille. Cette soirée, qui a réuni près de 300 personnes, a permis de collecter 250 000 euros. Elle a aussi souligné l'importance du Fonds de dotation du CHU de Lille comme acteur majeur de la solidarité du territoire. En réponse à ce premier succès, une nouvelle édition de cette soirée, désormais nommé Solidarité Santé au Zénith, est d'ores et déjà prévu le 24 juin 2025.

### Mécènes Majeurs



### Mécènes Fondateurs



### Grands mécènes



Afin de compléter les dons reçus pour cette soirée de Gala, la campagne Giving Tuesday de 2024 était dédiée à la MAVie. La MAVie a été inaugurée le 28 mai 2025. Tous les partenaires et donateurs étaient conviés afin de découvrir la consécration de leur participation dans ce projet commun.

**MAVie**  
Maison d'accueil des victimes de violences





## Le CHU s'engage dans les relations internationales au service des patients du monde entier

Depuis de nombreuses années, le CHU de Lille coopère avec divers pays sur tous les continents pour partager des pratiques, former et accompagner les professionnels de santé.

### Coopération avec le Brésil

Le CHU de Lille et le CHU d'Angers participent à un projet de coopération hospitalière internationale entre le Ministère de la Santé français et le Ministério da Saúde brésilien pour la santé des femmes.

La première phase du projet, initié en 2019 et dirigé par les Pr Damien SUBTIL (CHU de Lille) et Philippe DESCAMPS (CHU d'Angers), a révélé qu'au Brésil, la peur des douleurs associées aux contractions influence le choix d'un accouchement par césarienne plutôt que par voie basse. A l'heure actuelle, seulement 15 % des femmes en instance d'accouchement au Brésil ont accès à l'anesthésie péridurale pour atténuer leurs souffrances, tandis qu'en France, ce taux s'élève à près de 83 %. L'objectif de cette coopération est d'encourager le partage de bonnes pratiques et de connaissances scientifiques concernant l'administration d'analgésiques péridurales, dans le but de réduire le recours aux césariennes. Des délégations brésiliennes ont été accueillies au CHU de Lille en 2022 et 2023, et certains de nos professionnels se sont également rendus à Rio de Janeiro et Fortaleza. Le CHU de Lille poursuit son engagement envers les équipes brésiliennes partenaires en lien avec le CHU d'Angers. Un stagiaire associé devrait d'ailleurs être accueilli pendant 6 mois à l'Hôpital Jeanne de Flandre puis pendant 6 mois au CHU d'Angers. Ce stage témoigne de l'engagement du CHU de Lille dans la formation des professionnels de santé.

### Coopération avec l'Arménie

Le CHU de Lille est un partenaire privilégié de l'association Actions Santé Femme. Ce partenariat est porté au CHU de Lille par le Pr Charles GARABEDIAN. Cette association vise à améliorer l'accès des femmes les plus vulnérables aux soins gynécologiques et obstétricaux.

Depuis janvier 2024, plusieurs missions ont été réalisées par des professionnels de l'Hôpital Jeanne de Flandre dans les provinces de Shirak et de Suynik, situées au nord et au sud de l'Arménie. Ces missions ont été rendues possibles grâce au soutien de cette association présente en Arménie depuis 2021, suite à l'offensive armée lancée par l'Azerbaïdjan à l'automne 2020 dans le Haut-Karabagh.

L'association ayant pour objectif la prise en charge la santé des femmes, propose des formations pour accompagner les professionnels de santé locaux via des cours théoriques, des ateliers pratiques, un compagnonnage dans les services spécialisés, mais aussi par la sensibilisation des femmes arméniennes enceintes ou jeunes mères à la santé. L'association propose aussi une formation approfondie pour les étudiant(e)s sages-femmes et infirmières et accompagne la prise en charge médicale des femmes dans des villages reculés.

## Coopération avec l'Ukraine

### ● Le modèle des CHU français présenté à Lviv

Le Directeur Général Frédéric BOIRON s'est rendu à Lviv, à l'ouest de Ukraine, en décembre 2024, à l'occasion d'une conférence internationale afin de présenter le modèle des CHU français. Kiev ambitionne de créer le tout premier centre hospitalier universitaire ukrainien à Lviv. Il s'agissait donc pour les autorités ukrainiennes de rassembler les différents modèles hospitalo-universitaires européens.

### ● La poursuite de la coopération avec le Centre de Neurochirurgie et de Neurologie d'Oujhorod, Transcarpathie

En septembre 2024, le CHU de Lille a déposé un dossier dans le cadre d'un appel à projets « coopération hospitalière internationale » organisé par la DGOS. Une nouvelle enveloppe budgétaire a été allouée afin de poursuivre la coopération initiée avec le Centre de Neurochirurgie et de Neurologie d'Oujhorod en 2022 avec le soutien du Professeur Jean-Pierre PRUVO, chef du service de neuroradiologie. Cette coopération a été officialisée en 2023 suite à l'obtention de crédits dans le cadre de l'appel à manifestation d'intérêt spécial Ukraine. Deux missions supplémentaires ont eu lieu sur place en 2024 afin de participer à la formation des équipes ukrainiennes en neuroradiologie interventionnelle pour la prise en charge des AVC. D'autres CHU français doivent aussi participer à ces missions, chapeautées par le CHU de Lille.



Visite d'une délégation de 5 médecins ukrainiens au CHU de Lille, du 30 septembre au 5 octobre 2024.

# LE CHU DE LILLE EN BREF

Avec une équipe de plus de 16 500 professionnels, le CHU de Lille est l'un des plus grands campus santé du Nord de l'Europe. Hôpital universitaire de prévention, de soins de proximité jusqu'aux pathologies très complexes, d'enseignement et de recherche, il propose aux patients des prises en charge innovantes grâce à un plateau médico-technique de pointe et une expertise médicale spécialisée. Près de 1,4 million de patients y sont pris en charge chaque année.

## Une priorité à l'innovation

Fortes de leur expertise, les équipes médicales du CHU de Lille sont à l'origine de nombreuses premières nationales ou mondiales en termes d'innovations thérapeutiques. Le CHU de Lille engage chaque année des dépenses d'investissement lui permettant de créer et de moderniser les structures d'accueil des patients et les plateaux médico-techniques de haute technologie.

## Une activité de recherche reconnue

Le CHU de Lille se positionne parmi les 5 premiers CHU de France pour la qualité de sa recherche. Véritable centre intégré, il favorise le continuum de la recherche et l'émergence de projets collaboratifs innovants avec des structures de santé, au bénéfice du patient. Le CHU de Lille noue depuis plus de vingt ans de nombreux partenariats avec le monde industriel, dans une optique de transfert de technologies et de maturation des innovations. Le CHU de Lille s'investit sur 6 thématiques de recherche phares : Cancer, Neurosciences, Inflammation - Infection - Immunité, Maladies métaboliques et cardiovasculaires, Longévité et Prévention.

## Qualité et citoyenneté au centre des actions

Le CHU de Lille est certifié «Haute Qualité des Soins» par la Haute Autorité de Santé française. Il mesure également la satisfaction de ses usagers et les associe au quotidien, afin d'améliorer continuellement la prise en charge des patients et de répondre au mieux à leurs attentes, en proposant par exemple de nouvelles gammes de service.

Le CHU de Lille a remporté plusieurs récompenses pour sa démarche en matière de développement durable. Ces récompenses soulignent des initiatives exemplaires dans la gestion de l'eau et de l'énergie, le recyclage des déchets, mais également les efforts entrepris dans la construction de bâtiments en Haute Qualité Environnementale, ou encore dans l'économie circulaire et la politique de réemploi.

# UNE JOURNÉE TYPE AU CHU DE LILLE, C'EST ►



Charlotte, infirmière

**688** prises en charge en hospitalisation  
Soit **251 283** en 2024



**2 115** consultations médicales  
Soit **772 133** en 2024



**13** naissances  
Soit **4 896** en 2024



**206** interventions chirurgicales  
Soit **75 176** en 2024



**375** passages aux urgences  
Soit **137 181** en 2024



**29** interventions SMUR  
Soit **10 631** en 2024



**2 981** appels décrochés au SAMU  
Soit **1 088 224** en 2024



**309** examens d'imagerie (scanner, IRM, TEP)  
Soit **112 970** en 2024



**34 246** actes de biologie  
Soit **12.5 M** en 2024



**3 866** repas servis aux patients  
Soit **1 411 043** en 2024



**15** tonnes de linge nettoyé  
Soit **3 880** en 2024



# L'ESSENTIEL EN CHIFFRES

(données 2024)

HAS  
HAUTE AUTORITÉ DE SANTÉ

Haute  
Qualité  
des soins

Établissement  
certifié avec mention

Le CHU de Lille, **certifié avec mention**  
« Haute Qualité des soins » par la Haute Autorité  
de Santé

## Un campus hospitalo-universitaire dynamique

**350** hectares dédiés au soin, à la recherche, à la  
formation et au développement économique

**12** hôpitaux + **1** Centre de Lutte Contre le Cancer

**16** pôles d'activité

**2** secteurs dédiés aux soins des détenus (UHSI & UHSA<sup>1</sup>)

**8** projets fédératifs hospitalo-universitaires (FHU)

**1** faculté : 4 composantes sur le campus

**1** école de sages femmes

**8** écoles, instituts et centre de formation paramédicale

**1 203** étudiants paramédicaux

**2 392** étudiants médicaux en formation au CHU

## Une activité d'excellence pour tous

**3 246** lits et places installés

**251 283** prises en charge en hospitalisation

**959 236** admissions en soins externes  
dont **772 133** consultations médicales

**75 176** interventions chirurgicales

**4 896** naissances

Julie, manipulatrice en radiologie

1 - Unité Hospitalière Sécurisée Interrégionale  
& Unité Hospitalière Spécialement Aménagée

## 16 291 professionnels dédiés aux patients

- 3 840** praticiens, internes et étudiants
  - > 1 001 internes et faisant fonction d'interne
  - > 1 260 étudiants du 2<sup>ème</sup> cycle d'études médicales
  - > 472 personnels hospitalo-universitaires
  - > 1 107 personnels médicaux séniors

- 12 451** professionnels soignants, administratifs, techniques et médico-techniques
  - > 8 857 soignants, éducatifs et médico-techniques
  - > 3 594 administratifs, techniques, secrétaires médicales

## L'hospitalité à cœur

- 10** représentants des usagers et des familles
- 7** patients partenaires et **9** aidants partenaires, dans le cadre de la démarche Expérience Patient
- 60** associations
- 1** maison familiale hospitalière (35 chambres)

## La satisfaction globale en 2024\*

- Un indice de satisfaction de **4,6/5** sur la base des questionnaires collectés
- 96%** des usagers recommandent le CHU de Lille
- + de **15 444** avis recueillis

## Un budget global de 1,796 milliard d'euros

- 49 millions d'euros** d'investissement en 2024

## Un acteur majeur de la recherche et de l'innovation

### 4<sup>ème</sup> CHU de France en nombre de publications scientifiques

- 13** projets de recherche collaboratifs européens
- 22** unités de Recherche sous co-tutelle du CHU
- 408** professionnels dédiés à la recherche
- 18** start-ups sous licence avec le CHU
- 195** partenariats industriels
- 78,9** millions d'euros au titre des missions d'enseignement, de recherche de référence et d'innovation
- 1 800** articles publiés dont plus de **1 128** en rang A+, A et B
- 15%** des articles publiés par le CHU dans le top 10 mondial

## Le développement durable comme engagement citoyen

- 50** filières de tri des déchets
- 1 000** places de parking vélo dont **700** abritées et sécurisées
- 1** label très Haute Qualité Sanitaire et Environnementale niveau Or
- 1** Plan de maîtrise énergétique
- 35 %** de la surface du CHU constituée d'espaces verts

\* Les autres indicateurs qualité de la prise en charge sont disponibles sur : [scopesante.fr](https://scopesante.fr)

Nos progrès,  
c'est pour la vie

CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE LILLE

2, avenue Oscar Lambret - 59037 Lille Cedex - Tél. : 03 20 44 59 62

[www.chu-lille.fr](http://www.chu-lille.fr)



chulille



CHU Lille



chulille



CHU de Lille



CHU de Lille

