

RAPPORT

# D'ACTIVITÉ

2023





## **SOMMAIRE**

4 **AVANT-PROPOS** 

**ÉDITORIAL** 

LES ÉTABLISSEMENTS DU CHU

10 L'ANNÉE EN IMAGES

18 **UNE OFFRE DE SOIN QUI ÉVOLUE ET SE RENFORCE** 

30 L'INNOVATION ET LA RECHERCHE **FONT RAYONNER LE CHU** 

40 LES ÉQUIPES S'ENGAGENT AVEC LE **SOUTIEN DU CHU** 

**52** LA DYNAMIQUE DE SOLIDARITÉ **SE POURSUIT** 

> **58** LE CHU DE LILLE EN BREF

**59 UNE JOURNÉE TYPE AU CHU DE LILLE** 

> 60 L'ESSENTIEL EN CHIFFRES



Directeur de Publication : Frédéric Boiron

Coordination de la rédaction : Morgane Le Gall, Audrey Stanek

Conception: Eric Devulder

Photos: Davy Rigault

Rédaction: Morgane Le Gall, Audrey Stanek, Sylvie Marchand, Alexandra Préau. Justine Kocevar

Août 2024 Imprimé par ETHAP













## **AVANT-PROPOS**



L'année 2023 nous a permis de célébrer ensemble l'anniversaire du CHU de Lille : 70 ans au service des Lillois et des habitants du Nord et des Hauts de France ! Les festivités organisées à cette occasion ont mis à l'honneur la grande communauté de femmes et d'hommes que vous formez et que je suis heureuse de soutenir.

Prendre soin de nos concitoyens, avec bienveillance et compétence, est la mission du CHRU de Lille. C'est une mission essentielle dans notre monde, vous y contribuez tous dans la diversité de vos 200 métiers et de vos services.

Le document que vous lisez témoigne du rôle central que joue l'hôpital public, et notre CHU en particulier depuis 70 ans. Une multitude de projets ont vu le jour, portés par les 16 500 femmes et hommes qui s'investissent ici, pour faire sans cesse progresser l'accueil, les soins, la recherche, l'innovation et la formation des professionnels de demain.

Notre CHU se développe et s'adapte, tout en faisant face aux difficultés de l'époque, tensions financières, difficultés démographiques, nouvelles pathologies, défi de l'innovation... Cette action continue au bénéfice des patients est menée avec le soutien du Conseil de surveillance et des instances, sous la conduite d'une Gouvernance mobilisée auprès de vous et dont je salue la solidité.

Je suis fière de soutenir les valeurs et l'action du CHU de Lille, et heureuse de vous témoigner de la gratitude des habitants qui se confient à vous chaque jour, venant de la Métropole comme de toute la région.

Votre engagement fait la renommée du CHU de Lille, reconnu comme l'un des meilleurs de France. Cette réussite est la vôtre, merci à toutes et tous.

Martine Aubry

Maire de Lille,
Présidente du Conseil de Surveillance du CHU de Lille



66

L'année 2023 a été pour notre CHU à l'image des festivités de ses 70 ans: foisonnante, réjouissante, créative, mais aussi responsable, équilibrée, solide.

99

Frédéric Boiron Directeur Général Président du Directoire



## ÉDITORIAL



Frédéric Boiron Directeur Général Président du Directoire



Pr Dominique Chevalier Président de la Commission Médicale d'Etablissement



Pr Dominique Lacroix Doyen de l'UFR Sciences de Santé et du Sport

Professeur, Docteur, Madame, Monsieur,

L'année 2023 a été pour notre CHU à l'image des festivités de ses 70 ans : foisonnante, réjouissante, créative, mais aussi responsable, équilibrée, solide.

De nombreux projets ont été conçus au sein de nos 16 pôles d'activité et de nos 12 hôpitaux, pour continuer d'améliorer l'expérience patient et d'offrir à nos concitoyens les meilleures conditions d'accueil et de soins possibles. Le rapport d'activité entend présenter ces projets et illustrer le dynamisme de notre communauté humaine.

**En 2023, notre CHU** a fêté ses 70 ans. C'est en 1953 que la « Cité Hospitalière », regroupant l'hôpital Huriez et la Faculté de Médecine, était officiellement inaugurée, réunissant en un même lieu les soins, l'enseignement et la recherche : une première en France!

Nous tenions à célébrer cet anniversaire pour **rendre hommage** à celles et ceux qui nous ont précédés, ainsi qu'aux plus de 16 000 professionnels qui œuvrent au service des usagers. C'était l'occasion de partager avec nos partenaires et la population du Nord notre fierté d'appartenir au Centre Hospitalier Universitaire de Lille, qui tient une place de premier rang parmi ses homologues, en France et en Europe.

Depuis 70 ans, nous offrons nos soins d'excellence jour et nuit, toute l'année, à toute la population, sans sélection : c'est la vraie grandeur du Service Public Hospitalier dans notre pays et nous en sommes l'un des principaux acteurs. Des progrès importants ont été réalisés grâce à nos équipes, le CHU de Lille peut encore s'enorgueillir cette année de plusieurs « premières » et son campus hospitalo-universitaire, unique en France, continue de se développer, de se rénover et d'adapter ses organisations. Nous poursuivons cette politique avec le grand projet immobilier et urbain CHU Lille 2030 : extensions et aménagements majeurs pour Jeanne de Flandre, préparation du futur Roger Salengro, reconstruction de la Pharmacie notamment. Ces opérations répondent aux enjeux démographiques et scientifiques, ainsi qu'aux évolutions de notre société. Notre campus se rénove ainsi et s'adapte en maintenant l'objectif de toujours mieux former les futurs soignants et professionnels de santé dont la population a besoin.

Nos équipes médicales, soignantes, éducatives, sociales, administratives, techniques, médico-techniques, logistiques et autres se sont engagées avec sérieux, professionnalisme mais aussi agilité et ambition pour faire naître nos projets. Nous n'ignorons pas les difficultés qu'affronte l'Hôpital Public mais nous tenons avant tout à saluer la performance des femmes et des hommes qui agissent au sein du CHU de Lille. Nous leur dédions ce rapport d'activité, eux qui travaillent au quotidien au service des patients et font rayonner notre grand CHU au niveau régional, national et international!

## LES ÉTABLISSEMENTS DU CHU

#### **1** CENTRE ABEL CAUMARTIN

Centre de soins, d'enseignement et de recherche assurant à la fois les soins dentaires à la population et la formation clinique des étudiants, en collaboration avec les structures universitaires

#### **2** STÉRINORD

Plateforme centrale de stérilisation

#### **3** ONCOLILLE

Institut de recherches interdisciplinaires en cancérologie

#### **4** INSTITUT GERNEZ-RIEUX

Ecoles et instituts de formation : infirmiers, aides-soignants, puéricultrices, infirmiers anesthésistes, cadres de santé, préparateurs en pharmacie hospitalière, ambulanciers, sagesfemmes, assistants de régulation médicale

#### **3** HÔPITAL MICHEL FONTAN - BÂTIMENT 2

Conduites addictives, troubles du comportement, psychogériatrie et UCC Alzheimer, psychiatrie périnatale

#### **6** HÔPITAL CLAUDE HURIEZ

Chirurgie, néphrologie, dermatologie, ophtalmologie, médecine interne, maladies du sang, pathologies endocriniennes, diabète, obésité, affections métaboliques, cancérologie, greffes, hépatogastro-entérologie, ORL, urologie, imagerie et médecine nucléaire, centre de la douleur, anesthésie

#### **7** SAMU DU NORD

Service d'Aide Médicale d'Urgence

#### **3** HÔPITAL MICHEL FONTAN - BÂTIMENT 1

Psychiatrie adulte et infanto-juvénile

## 1 INSTITUT DE MÉDECINE LÉGALE CHAMBRE MORTUAIRE CENTRALE

## **O** UNITÉ HOSPITALIÈRE SÉCURISÉE INTERRÉGIONALE (UHSI)

Prise en charge des personnes détenues provenant d'un établissement pénitentiaire des Hauts-de-France et de la Haute Normandie

#### **M** HÔPITAL PIERRE SWYNGHEDAUW

Rééducation et réadaptation neurologique et de l'appareil locomoteur, soins médicaux et de réadaptation polyvalents

#### 12 HÔPITAL ANDRÉ FOURRIER

Maladies infectieuses, situations épidémiques

#### **13 INSTITUT DE PHARMACIE**

## **10** DIRECTION GÉNÉRALE ET DIRECTION DES RESSOURCES HUMAINES

### **(5)** CENTRE DE BIOLOGIE PATHOLOGIE PIERRE-MARIE DEGAND

Activités de biologie, de pathologie et de génétique

#### **13** INSTITUT CŒUR POUMON

Pathologies cardiaques, vasculaires médicales ou chirurgicales, urgences cardiologiques, maladies respiratoires, chirurgie thoracique, anesthésie, médecine palliative, court séjour gériatrique

#### **17** MAISON RÉGIONALE DE LA RECHERCHE CLINIQUE

#### **18 HÔPITAL ROGER SALENGRO**

Urgences (adultes et enfants), réanimation, affections du cerveau, des os et des articulations, stomatologie, chirurgie maxillo-faciale, plastique, otologie-otoneurologie, consultations médico-judiciaires, caissons hyperbares, centre des brûlés, centre de la douleur, anesthésie

## O CONSULTATION ET IMAGERIE DE L'APPAREIL LOCOMOTEUR

Consultations et examens de radiologie, d'échographie, d'IRM de l'appareil locomoteur et musculo-squelettique, d'anesthésie

#### **100 HÔPITAL ALBERT CALMETTE**

Post-urgence, médecine polyvalente, consultations de maladies infectieuses, centre de prélèvements, équipe mobile Parkinson pour les EHPAD

#### **② HÔPITAL JEANNE DE FLANDRE**

Gynécologie, obstétrique, néonatologie, pédiatrie, chirurgie et orthopédie de l'enfant, anesthésie, psychiatrie (hospitalisation mère-enfant, unité de jour et équipe de liaison)



#### **ETABLISSEMENTS HORS SITE**



#### ② UNITÉ HOSPITALIÈRE SPÉCIALEMENT AMÉNAGÉE (UHSA)

Allée du bois de l'hôpital - 59113 Seclin

Prise en charge des personnes détenues nécessitant des soins psychiatriques en hospitalisation complète



#### **B** HÔPITAL GÉRIATRIQUE LES BATELIERS

23 rue des Bateliers - 59037 Lille Cedex

Prise en charge des personnes âgées de plus de 60 ans, EHPAD

## L'ANNÉE EN IMAGES



























#### **JANVIER:**

13 janvier 2023 : Le SAMU 59 s'équipe de nouveaux véhicules d'intervention modernes et connectés.

#### **FÉVRIER:**

**14 février 2023** : L'Hôpital Calmette s'est transformé en lieu de tournage pour la série française HPI.

#### MARS:

**1**er mars **2023** : Yoga et méditation au Palais des Beaux-Arts avec EndoFrance pour le mois de l'endométriose.

9 mars 2023 : Le CHU de Lille a présenté deux approches artistiques dédiées sur le salon de Lille Art Up : jeux et mémoire.

11 mars 2023 : Ateliers et concert des finalistes de The Voice Kids Sanaa et Romane pour la journée internationale des maladie rares.

**15 mars 2023**: Projection d'épisodes de la série Disney + « Para//èles » par le Festival Séries Mania pour les enfants d'hémodialyse pédiatrique.

**16 mars 2023** : Concert de l'orchestre Chambre à Part pour les patients en hémodialyse dans le cadre de la programmation culturelle du CHU.

23 mars 2023: Le CHU de Lille s'engage avec Mon Restau Responsable® pour une alimentation durable et de qualité.







#### MAI

**13 mai 2023 :** Journée d'anniversaire pour le programme de chirurgie cardiaque pédiatrique Kidshearts qui a soufflé sa 2ème bougie.

#### JUIN:

2 juin 2023 : Un immense ruban vert installé sur la façade de l'Institut Cœur Poumon pour sensibiliser au don d'organe et de tissus.

**21 juin 2023 :** La fête de la musique célébrée au cœur du CHU de Lille.

**22 juin 2023 :** Inauguration de l'Institut Cœur Poumon par François Braun, Ministre de la Santé et de la Prévention.

#### JUILLFT:

**5 juillet 2023 :** Exercice de situation sanitaire exceptionnelle pour le SAMU sur l'esplanade du Champ de Mars.

#### **SEPTEMBRE:**

**20 septembre 2023 :** Des ateliers sportifs pour les jeunes patients organisés pour Septembre en Or.

21 septembre 2023 : Plus de 1 700 participants pour la première édition de « je cours pour toi », la course solidaire organisée par le CHU et l'UFR3S Lille.

**28 septembre 2023 :** Semaine Européenne du Développement Durable pour valoriser les actions écoresponsables du CHU.

























#### **OCTOBRE:**

**12 octobre 2023 :** Inauguration de la nouvelle Médiathèque de la Cité à l'Hôpital Huriez.

**12 octobre 2023 :** Octobre rose : 300 participants pour la marche « La Jeanne »

**18 octobre 2023 :** Soirée Octobre Rose au Palais des Beaux-Arts de Lille : exposition, atelier d'autopalpation et séance méditative.

**30 octobre 2023 :** Inauguration des fresques réalisées par le peintredécorateur Gregory Reti aux Urgences Pédiatriques.

#### **NOVEMBRE:**

Novembre 2023 : Movember : une campagne décalée réalisée par le CHU, le LOSC et LEMAHIEU pour la prévention du cancer des testicules.

**9 novembre 2023 :** STERINORD souffle ses 10 bougies.

**16 novembre 2023 :** Conférence à l'Hôtel de Région pour le lancement du projet ARIANES (Alliance pour la Recherche en Imagerie Avancée)

#### **DÉCEMBRE:**

**20 décembre 2023 :** Visite du Père Noël et de ses lutins dans le service d'hémodialyse pédiatrique.

## Retour en images sur les 70 ans du CHU!

Cérémonie d'ouverture à l'Hôpital Huriez, découverte du vitrail restauré de l'artiste André Dourdin, mini festival dans la Cour d'Honneur de Calmette avec : le duo comique Les Jumeaux Steeven et Christopher, scène ouverte aux professionnels et aux étudiants et Jérémy Frérot en tête d'affiche.































(3)

4

## UNE OFFRE DE SOIN QUI ÉVOLUE ET SE RENFORCE

En constante évolution pour s'adapter à son environnement et aux besoins de sa population, le CHU de Lille poursuit sa quête d'excellence à travers des prises en charge innovantes, une modernisation de ses équipements et une rénovation de ses locaux. Une démarche d'amélioration continue qui lui permet de maintenir son positionnement d'établissement de référence au plan régional, national et international.



## La technologie au service des patients

La stratégie de développement de la chirurgie robotisée se renforce d'année en année, grâce à l'arrivée de nouveaux robots de dernière génération, permettant une chirurgie toujours plus précise et des suites opératoires moins lourdes pour nos patients.

Le Centre d'expertise du rachis du CHU de Lille est l'un des plus innovants de France. Il propose une prise en charge de pointe, notamment grâce à la chirurgie mini-invasive robotisée pour les interventions pratiquées sur le rachis, souvent lourdes et complexes. Un bloc ultramoderne a été installé en novembre 2023, doté d'un équipement de dernière génération : le robot MAZOR de Medtronic. Ce dernier complète le dispositif technologique comprenant







« Nous nous réjouissons de cette évolution technologique majeure qui contribuera à améliorer encore la qualité des soins que nous apportons à nos patients, et à renforcer la motivation de tous les collaborateurs de l'équipe de chirurgie du rachis ».



**Pr Jean-Paul LEJEUNE**Chef du service de neurochirurgie

Pr Richard ASSAKER

Neurochirurgien spécialiste de la chirurgie du rachis.

plusieurs équipements de chirurgie et d'imagerie permettant d'améliorer l'efficacité et la sécurité des gestes opératoires, tout en minimisant les risques et en accélérant la récupération du patient.

Autre équipement qui vient compléter l'offre de chirurgie robotique du CHU, le robot Hugo - Medtronic, installé en septembre 2023. Il est utilisé au bénéfice des patients pour la chirurgie gynécologique, urologique, bariatrique ou viscérale. Un robot supplémentaire qui permet d'augmenter de 30% le nombre de patients pris en charge pour ces chirurgies, et offre des suites de soins moins douloureuses et une convalescence réduite.

Ce robot de dernière génération permet aux chirurgiens de contrôler 4 bras indépendants avec fluidité et précision, le tout depuis une console offrant un retour vidéo en 3D. Il permet également de partager la vue des caméras, utile par exemple à des fins de formation.



# L'expertise des équipes lilloises rayonne en région, en France et en Europe

Au travers de la participation active aux réseaux de prise en charge des maladies rares ou des cancers, des activités de référence ou de la création de nouvelles filières, les équipes du CHU continuent de faire rayonner leurs expertises.

#### Le CHU de Lille intègre le réseau européen de prise en charge des cancers rares

Le CHU de Lille, coordonnateur national des réseaux INCa Caraderm et NETMESO, a été désigné comme le seul centre expert français pour la prise en charge des cancers cutanés rares et du mésothéliome pleural au sein du réseau européen EURACAN.

Ce réseau, mis en place par la Commission Européenne en 2017, regroupe les centres européens les plus experts dans la prise en charge des cancers rares et complexes, avec l'objectif d'optimiser la prise en charge globale, rendre plus performants les parcours de soins, tout en renforçant la coopération transfrontalière et en développant la formation et l'innovation.

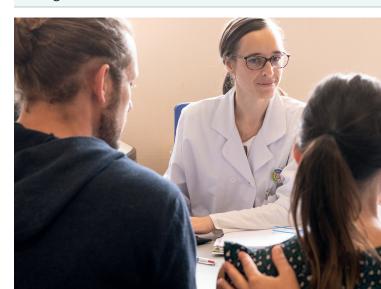
Cette labellisation valorise l'expertise et l'organisation des équipes du CHU de Lille, ainsi que le niveau de performance de ses infrastructures, qui bénéficie non seulement aux centres hospitaliers, aux professionnels de santé et aux patients de la région Hauts-de-France, mais également à l'ensemble du territoire national. Sans oublier le volet recherche, également développé dans le cadre de ce projet.

#### Des centres maladies rares lillois labellisés dans le cadre du Programme National Maladies Rares 4

L'arrêté de labellisation des réseaux des centres de référence pour les maladies rares a été publié en fin d'année 2023. Pour le CHU de Lille, cette labellisation concerne 87 centres experts, dont 59 centres de compétence, 3 centres ressources et compétences, ainsi que 25 centres de référence. Ces centres de référence et de compétence sont labellisés pour une durée de 5 ans. Cette nouvelle labellisation s'inscrit dans le cadre du Plan National Maladies Rares 4 (PNMR 4) pour la période 2023 à 2028. Cette reconnaissance confère à ces centres une expertise avérée dans la prise en charge d'un ensemble de maladies rares ou d'une maladie rare spécifique.

### CHIFFRES CLÉS:

- > 87 centres experts
- > 25 centres de référence labellisés dans le Programme National Maladies Rares 4



## Le cap de la 100<sup>ème</sup> greffe de foie annuelle franchi au cours de l'été 2023

Lancée en 1987, l'activité de transplantation hépatique a doublé ces 10 dernières années pour atteindre aujourd'hui un niveau exceptionnel, plaçant le CHU de Lille parmi les tout premiers. Il est le Centre de référence au Nord de Paris pour la greffe de foie, couvrant le Nord Pas-de-Calais, la Picardie mais aussi la Haute-Normandie. Dans un bassin de 7 millions d'habitants où les pathologies hépatiques graves sont particulièrement représentées, ce niveau d'activité vient répondre à un besoin fort de la population. Le CHU de Lille, également premier centre de prélèvements d'organes en France, figure dans les plus grands centres de greffes d'organes (foie, rein, cœur, ilôts de Langherans).





### **FOCUS**



## ENDOCHU, la filière spécialisée pour l'endométriose



annees dans la lutte contre l'endométriose, le CHU de Lille a lancé en début d'année ENDOCHU, filière spécialisée pour la prise en charge de l'endométriose. ENDOCHU a pour objectif de lutter contre l'errance médicale et de mieux diagnostiquer l'endométriose en proposant, pour chaque patiente, un parcours personnalisé (médical, chirurgical ou en procréation médicalement assistée). Composée d'une équipe pluridisciplinaire, la filière s'organise autour d'une IDE coordonnatrice, d'une ligne



bilans et consultations avec les différents spécialistes afin de préparer et anticiper au mieux l'hospitalisation.





« En réponse à la stratégie nationale, nous souhaitions au sein de la région, mieux diagnostiquer l'endométriose pour laquelle il existe une vraie errance médicale, avec la mise en place de consultations d'orientation pour les patientes. Le prise en charge de l'endométriose se fait au cas par cas, et de manière graduée de la plus modérée à la plus sévère. Les cas les plus sévères sont alors suivis dans les centres experts, comme le CHU de Lille ».

**Pr Chrystèle RUBOD DIT GUILLET,**Cheffe du service de chirurgie gynécologiqu

### Des prises en charge adaptées pour le confort de nos patients et de nos usagers

La rénovation des bâtiments et services, l'adaptation de l'offre de soin pour coller aux besoins de la population, mais aussi le développement de soins de support pour les patients sont autant d'axes de progression que le CHU et ses équipes poursuivent.

#### Top départ pour le chantier d'extension des Consultations et Imagerie de l'Appareil Locomoteur

Des travaux ont démarré en novembre 2023 au niveau des Consultations et Imagerie de l'Appareil Locomoteur (CIAL). Ils se poursuivront jusque fin mars 2025. L'objectif est de restructurer le secteur d'imagerie médicale et de construire une extension du bâtiment de 600 m², qui sera accolée à l'hôpital Jeanne de Flandre pour faciliter l'accès à l'imagerie pédiatrique.

Au sein de cette nouvelle extension, 2 IRM, 4 salles de radiologie dont une salle interventionnelle, un scanner et 2 échographes seront installés.

## CHIFFRES CLÉS:

- > Une extension de 600 m²
- > 2 IRM, 4 salles de radiologie, 1 scanner et 2 échographes

## Art-thérapie : des prescriptions muséales pour les patients

Une convention triennale a été signée le 6 novembre 2023 entre le Palais des Beaux-Arts et le CHU de Lille afin de développer la prescription muséale et l'art-thérapie pour les patients. La prescription muséale permet à un patient de bénéficier d'une séance d'art-thérapie mêlant découverte des œuvres et pratique artistique. Après une période de test concluante, le musée a ouvert de nouveaux créneaux d'art-thérapie pour les patients, sur prescription muséale de leurs soignants. La convention prévoit ainsi 140 ateliers d'art-thérapie par an, permettant d'accueillir jusqu'à 1 400 patients issus des services du CHU de Lille (oncologie, addictologie et pédopsychiatrie notamment).

### CHIFFRES CLÉS:

- > 140 ateliers d'art-thérapie par an
- > Jusqu'à 1 400 patients bénéficiaires

Cette montée en puissance permettra d'engager les deux institutions dans un programme de recherche portant sur les patients atteints de la maladie d'Alzheimer suivis au Centre Mémoire du CHU de Lille ainsi que les patients du service d'Assistance Médicale à la Procréation et Préservation de la fertilité.





Avec l'objectif de redonner une nouvelle vie au bâtiment emblématique du campus qu'est l'Hôpital Calmette, la rénovation menée en 2023 a permis d'accueillir de nouvelles activités : la post-urgence et la médecine polyvalente.

Historiquement axé sur le soin des maladies respiratoires et la chirurgie thoracique, activités depuis regroupées aux côtés de la cardiologie dans le nouvel Institut Cœur Poumon, l'Hôpital Calmette a été un temps dédié à la prise en charge des patients covid. Désormais libéré de cette activité, des travaux de rénovation ont offert à l'établissement une nouvelle jeunesse. De nouvelles activités ont ainsi pu prendre leurs quartiers au sein de services rénovés, comme la médecine polyvalente et le service de post-urgence. A terme, le but est d'y intégrer d'autres activités, comme les soins médicaux et de réadaptation gériatriques en provenance de l'hôpital Les Bateliers.





« Ces nouveaux services répondent à plusieurs enjeux importants pour le CHU et sont attendus au niveau du territoire. Avec l'arrivée de la gériatrie notamment, on devrait pouvoir développer environ 150 lits ».

**Pr Marc LAMBERT**Chef du service de médecine polyvalente et de post-urgence

#### La réalité virtuelle utilisée pour permettre aux enfants de mieux gérer la douleur

Pour améliorer la gestion de l'anxiété et de la douleur des enfants, tout au long de leur parcours de soins, une alternative non médicamenteuse leur est proposée lorsqu'ils doivent subir des soins invasifs : les casques de réalité virtuelle. Grâce à ces derniers, les jeunes patients sont embarqués dans une bulle sonore et visuelle, permettant d'altérer leur conscience directe du soin, grâce à une relaxation profonde.

En limitant l'inconfort psychologique et physique de la prise en charge, cette solution représente une avancée majeure dans le traitement de la douleur chez les jeunes patients. Un projet qui a pu voir le jour grâce au soutien de Ludopital et à l'AMFE - Association Malades du Foie depuis l'enfance.



# La prévention et la sensibilisation au cœur des missions de santé publique

Au travers de campagnes de sensibilisation menées tout au long de l'année, le CHU de Lille conforte son rôle de prévention auprès de la population de son bassin de vie, sur de nombreuses thématiques de santé publique.

## Les cancers au centre de campagnes de sensibilisation

De nombreux événements et campagnes de communication ont ponctué l'année 2023 pour sensibiliser le public au dépistage précoce des cancers. Mars bleu pour le cancer colorectal, Septembre en or pour les cancers pédiatriques, Octobre rose pour le cancer du sein, ou encore Movember pour les cancers masculins (voir notre article page 53). Avec des concepts originaux autour de l'auto-palpation comme mode de dépistage, mais également grâce à des partenariats inédits avec des institutions sportives, culturelles et des entreprises phares du territoire, le CHU de Lille se distingue et porte haut les valeurs de prévention, qui font partie de ses missions de service public.





La démarche Expérience Patient au CHU de Lille poursuit son évolution dont l'enjeu essentiel est de faire des usagers de véritables partenaires dans l'amélioration de la qualité des parcours de soins. Prendre en compte l'Expérience Patient, c'est intégrer le vécu, les attentes et les besoins des patients tout au long de leurs parcours à l'hôpital. Offrir l'opportunité aux patients de s'exprimer via des questionnaires de satisfaction, des enquêtes ou des interviews et analyser ces recueils, permet la formalisation des actions d'amélioration concrètes et adaptées aux prises en charge et aux prestations proposées à l'hôpital.

L'Expérience Patient prend également une autre dimension via les déploiements des partenariats patient et aidant.

Des patients partagent leur expérience de vie avec la maladie auprès d'autres patients et des professionnels, des aidants livrent leur expérience de l'accompagnement.

Ces témoignages sont un plus dans les prises en charge et permettent de repenser les parcours, de redonner du sens aux pratiques en ajustant, par exemple, les organisations ou la qualité des informations données au patient et à son

En décembre 2023, sous l'impulsion du Comité Expérience Patient du CHU, un second séminaire a été organisé pour les professionnels et les usagers du GHT HPGL. Cette journée, riche en échanges, a mis en avant des initiatives concrètes illustrant les différentes formes que peuvent prendre l'engagement des usagers et le partenariat patient : rôle des Représentants des Usagers, projets menés avec les associations dans les services de soins, missions du patient expert dans les programmes d'éducation thérapeutique ou encore implication du patient partenaire dans le domaine de la formation, de la recherche et de l'innovation en santé.

Cette journée a mis en lumière un intérêt commun pour cette thématique au sein du GHT, un besoin de pérenniser des évènements et de partager des outils.

« Mon objectif est simple : témoigner aux nouveaux patients du service, avec mes mots de patient, de mon expérience au caisson hyperbare... Je suis extrêmement heureux d'avoir débuté ce partenariat entouré et accompagné par une équipe de professionnels de haut vol et des patients incroyablement réceptifs. Je ressens ainsi une certaine fierté de rendre au caisson hyperbare ce que le caisson m'a donné pour me quérir en 2023 ».

#### Luc, 61 ans,

patient partenaire au sein du Centre hyperbarie depuis septembre 2023

## Addiction : les patients sont accompagnés dans leur aide au sevrage



Le CHU de Lille, l'ARS Hauts-de-France et Hauts-de-France Addictions lancent une expérimentation pour encourager et accompagner l'arrêt du tabac chez les personnes qui vont se faire opérer. Ce dispositif est piloté par le Pr Gilles Lebuffe, coordonnateur de la clinique d'Anesthésie réanimation et de la douleur de l'Hôpital Huriez. Grâce à une formation des anesthésistes par les addictologues de Hauts-de-France Addictions, et la mise à disposition d'outils de communication, les méfaits péri-opératoires du tabac et l'intérêt du sevrage tabagique seront ciblés lors des consultations d'anesthésie. L'accompagnement des patients qui le souhaitent peut être initié en préopératoire avec la prescription de substitut nicotinique, selon un algorithme adapté à l'importance de la consommation.

Autre nouveauté dans l'aide au sevrage proposé par les équipes du CHU: les équipes de la maternité Jeanne de Flandre ont mis en place avec le soutien de l'ARS, une cellule « Addictions et périnatalité » pour aider au repérage des patientes fumeuses ou consommatrices d'autres substances psycho-actives, et accompagner la femme et le couple dans la diminution, voire l'arrêt de leur consommation. Elle a pour objectif également de créer une articulation entre les services de la maternité et les services de ville pour proposer un parcours spécifique.





## CHU Lille 2030, les projets avancent!

Afin d'adapter constamment l'offre de soin et de recherche aux évolutions de la démographie et aux besoins de santé, le CHU de Lille mène une politique d'investissements qui se traduit par une rénovation continue de ses hôpitaux. Cette politique se poursuit au travers du projet "CHU Lille 2030", qui a pour finalité de maintenir une offre de soins et de recherche de haut niveau.

Le projet CHU Lille 2030 se construit autour de trois enjeux principaux. D'abord, un enjeu urbain qui vise à rendre plus accessible et plus lisible le campus hospitalier afin d'améliorer la qualité de vie des usagers. Ensuite, un enjeu immobilier qui se définit à travers une adaptation des bâtiments aux évolutions médico-techniques et organisationnelles. Enfin, un enjeu de santé publique relevant de la nécessité de répondre aux enjeux démographiques du territoire, en perpétuelle évolution.





#### Les opérations prioritaires du projet CHU Lille 2030 continuent d'avancer :

La première phase du projet CHU Lille 2030 s'étend de 2024 à 2030, et une seconde phase se poursuivra jusqu'en 2039.

- Jeanne de Flandre Demain : renforcer l'offre de soins de l'un des plus grands hôpitaux pédiatrique et obstétrique français, au bénéfice de la santé des femmes et des enfants en Hauts-de-France. Actuellement en cours d'instruction par le Conseil National d'Investissement en Santé, les travaux d'extension sont envisagés à l'horizon de mi-2027, pour un chantier de construction et de réhabilitation estimé à 3 années.
- Modernisation et extension de l'hôpital Roger Salengro : rénover et moderniser ce bâtiment emblématique du CHU, fleuron français en matière de neurosciences.

La création d'une unité de chirurgie ambulatoire y est prévue en 2026, et la modernisation des centrales de traitement d'air des blocs opératoires débutera quant à elle en 2025, dans l'attente de la suite de cette opération de modernisation de grande ampleur.

• Nouvelle Pharmacie: un équipement à la hauteur des activités de pointe du CHU. Constituée à terme de 3 grands secteurs: la production de médicament, le magasin automatisé, et le secteur tertiaire de formation et de recherche, elle permettra d'accompagner l'innovation médicale et d'améliorer le service rendu aux patients, au travers notamment de la production de médicaments de thérapies innovantes.





« Demain, une nouvelle pharmacie à hauteur des ambitions d'excellence du CHU et des développements pharmaceutiques permettra de répondre aux besoins des patients et des soignants ».

**Pr Annie SOBASZEK,** Cheffe du pôle Santé Publique, Pharmacie et Pharmacologie



FOCUS

## HÔPITAUX PUBLICS Grand Pille

Au service des territoires, des habitants et de leur santé



## Un CHU de Lille, hôpital de référence sur son territoire

Le groupement Hôpitaux Publics Grand Lille, rassemble 10 hôpitaux publics de la métropole lilloise, unis pour proposer aux habitants un accès aux meilleurs soins, à l'innovation et à la recherche, au plus près de chez eux. En tant qu'établissement support du groupement, le CHU de Lille coordonne la stratégie de groupe public qui permet de pérenniser et de développer une offre publique cohérente, complète et dynamique au bénéfice des patients du territoire.

#### Un projet médical et de soins partagé, au bénéfice des patients de la métropole

La raison d'être d'Hôpitaux Publics Grand Lille est de proposer aux patients des parcours de soin gradués, plus lisibles, au plus près de leur domicile. Le projet médico-soignant partagé du groupement traduit et décline cet objectif en actions et en filières de soin, organisées autour du parcours patient.

Plusieurs axes stratégiques forment le socle du Projet médico-soignant partagé pour la période 2022-2026 :

- **Axe 1 :** Structurer une offre de soins complète, de proximité et de recours, spécifique des territoires pour garantir un égal accès aux soins pour toute la population et tous les publics
- Axe 2: Décloisonner, développer, renforcer et coordonner le partenariat avec les acteurs de ville
- **Axe 3 :** Renforcer l'attractivité et la fidélisation des patients
- Axe 4 : Renforcer l'attractivité et la fidélisation des soignants
- Axe 5 : Affirmer la place du groupement Hôpitaux Publics Grand Lille sur le territoire
- **Axe 6:** Mener des actions de communication communes

#### Une nouvelle filière de rééducation en hospitalisation à domicile

Depuis sa création en 2016, Hôpitaux Publics Grand Lille a mis en place plusieurs filières de soin coordonnées, notamment en soins de suite et réadaptation, en cardiologie, en gériatrie ou encore en cancérologie.

En 2023, HOPIDOM, le service d'hospitalisation à domicile du CHU de Lille, l'HAD Flandre Lys et le Pôle rééducation du CHU se sont unis pour développer une nouvelle filière d'hospitalisation à domicile en rééducation et réadaptation fonctionnelle. Destinée prioritairement aux patients sortant d'un service de soins de suite et réadaptation, cette nouvelle filière propose des soins coordonnés et pluridisciplinaires : kinésithérapie, ergothérapie, activité physique adaptée etc., en lien avec les professionnels libéraux. L'objectif est de permettre au patient de poursuivre sa progression fonctionnelle et de favoriser l'autonomie sur son lieu de vie.

L'INNOVATION ET LA RECHERCHE FONT RAYONNER LE CHU

De la télémédecine à la collecte des données de santé, des objets connectés à l'intelligence artificielle, les technologies numériques transforment la pratique médicale, l'organisation des soins et des parcours et font avancer la recherche de manière exponentielle. S'appuyant sur la stratégie nationale d'accélération « santé numérique » du plan France 2030, le CHU de Lille participe à de nombreux projets d'ampleur dans ce domaine.





# Un acteur essentiel de la détection et du développement de l'innovation santé

Le CHU de Lille a été l'un des 1<sup>ers</sup> établissements hospitaliers à proposer à ses équipes un soutien exceptionnel à l'émergence d'innovations technologiques. Depuis, il œuvre à renforcer et pérénniser cette dynamique à l'échelle nationale et européenne.

#### Data4Health : un entrepôt de données de santé à l'échelle du territoire Nord-Ouest

En 2023, le CHU de Lille, avec ses partenaires du G4 (les CHU d'Amiens, de Caen et de Rouen), est devenu lauréat de l'appel à projet « accompagnement et soutien à la constitution d'entrepôts de données de santé hospitaliers » pour son projet Data4Health. Celui-ci a pour but de renforcer et de pérenniser la stratégie commune autour des données massives en santé et de l'intelligence artificielle. Ce projet repose entre autres sur la mise en commun des données, la mutualisation des outils d'exploitation de données ainsi que des compétences et des connaissances.

## CHIFFRES CLÉS:

- > 2 millions de patients depuis 2008
- > 3 millions de résumés de séjours
- > 5 millions d'euros de financement dont 1.5 million pour le CHU de Lille

## Tiers lieu IN CITU: 6 projets en santé numérique identifiés et accompagnés

Le Tiers lieu IN CITU a organisé son événement de lancement, l'AGORA, le 11 décembre 2023 en présence des agences et des représentants de chacun des partenaires. Onze projets ont été expertisés par son comité d'intérêt, et six projets ont été jugés prioritaires pour le territoire. Ils sont aujourd'hui accompagnés : PIXACARE, MARCHESE, ANI GUARDIAN, PARCOURS AIDANT, REMOTION et MATRICIS. Le lancement du premier appel à projet du tiers lieu a été lancé en juin 2024 dont les lauréats seront annoncés en décembre de la même année lors de l'événement des CHU Healthtech Connexion Day à Lille.

#### L'appel à projets BPI du CHU de Lille a fêté ses 15 ans

L'appel à projet Budget Programme Innovation (BPI) a soufflé ses 15 premières bougies et a fêté 142 innovations soutenues par le CHU au cours de ces années. Cet appel à projets annuel est destiné aux cliniciens du CHU pour leur financer, sur une durée définie, la mise à disposition d'innovations dites « de rupture », soit de nature à modifier considérablement la prise en charge des patients.

### CHIFFRES CLÉS:

- > 15 ans et 142 innovations soutenues
- > 25 millions d'euros engagés au bénéfice de plus de 10 000 patients

## Le CHU de Lille, membre fondateur du Pôle Universitaire Innovation lillois

PUI Lille est une initiative menée dans le cadre du plan France 2030 pour favoriser l'émergence d'innovations et la création de start up. Parmi les premiers lauréats, il bénéficie d'une enveloppe de 4 millions d'euros pour structurer l'écosystème de l'innovation à Lille. Cette gouvernance partagée vise à renforcer les liens entre les différents laboratoires de recherche et les entreprises, à développer des technologies disruptives ainsi qu'à encourager l'émergence et la création de start-ups deeptech. Le projet se concentre sur cinq domaines d'innovation identifiés prioritaires: les solutions énergétiques, les matériaux, la chimie et les systèmes de production, l'économie créative, le numérique et robotique ainsi que la technologie et l'innovation en santé et bien-être. C'est dans la détection de ces innovations que le CHU de Lille agira dans le cadre du PUI.

#### MedTech: co-développement d'une technologie révolutionnaire dans la prise en charge du patient lors d'interventions chirurgicales

Née au CHU, cette technologie nommée BOUCLE permet le monitorage de la douleur ressentie par un individu à partir de la variabilité respiratoire de la fréquence cardiaque, y compris sous anesthésie générale. Issu du savoir-faire des chercheurs du campus lillois, le CHU a pu bénéficier également d'un partenariat avec la SATT Nord et MDoloris Medical Systems pour assurer son transfert vers le privé et son utilisation clinique. Ce système de régulation permet donc de personnaliser en continu l'administration de morphiniques au cours de l'anesthésie générale en fonction des besoins instantanés des patients. Ce projet illustre le rôle essentiel du CHU de Lille dans le processus de l'innovation.

#### Une stratégie de recherche étendue et attractive

Avec la présence de nombreux scientifiques de notoriété internationale et d'équipements de pointe, le CHU de Lille porte et participe aux projets phares et structurants en santé publique des années à venir.

#### Des recherches à fort potentiel reconnues au plus haut niveau

Dans le cadre de la 6<sup>ème</sup> vague de labellisation des Recherches Hospitalo-Universitaire (RHU) lancée par l'Agence Nationale de la Recherche, 19 lauréats ont été récompensés dont 2 issus de projets lillois coordonnés par le CHU et l'Université de Lille. Le premier projet nommé « TIPITCH » porté par le Pr Charlotte Cordonnier vise à développer de nouvelles stratégies pour transformer le pronostic de l'hémorragie cérébrale afin de réduire la mortalité précoce et la sévérité du handicap pour les patients victimes d'AVC. Le second projet, porté par le Pr David Devos, « SECRET-GIFT » repose sur une biothérapie innovante pour traiter la sclérose latérale amyotrophique (SLA), maladie actuellement incurable.

18 millions d'euros ont été octroyés sur 5 ans pour la mise en œuvre de ces deux projets.



Pr Charlotte Cordonnier Porteur du proiet TIPITCH



Pr David Devos Porteur du proiet SECRET-GIFT





### Une alliance pour la recherche en imagerie avancée en Hauts-de-France

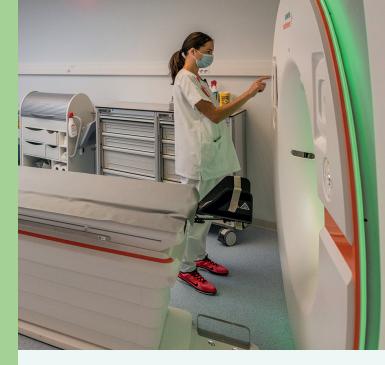
ARIANES est un projet régional pour le soin et la recherche en neurosciences et psychiatrie. Grâce au soutien du Contrat de Plan Etat-Région (CPER) ARIANES 2021-2027 et du Fonds Européen REACT-EU, une nouvelle étape a été franchie pour mener à bien ce projet. Il est ainsi prévu, dès 2024, de constituer un maillage territorial entre les 26 IRM 3 Tesla du Nord et du Pas-de-Calais. Le CHU de Lille va quant à lui acquérir un IRM 7 Tesla installé en 2025. L'objectif est d'améliorer le dépistage, le diagnostic précoce et le suivi des patients atteints de maladies neurologiques et psychiatriques tout en assurant des protocoles homogénéisés en imagerie et en pratique clinique afin de garantir l'équité d'accès et la qualité des soins sur tout le territoire. La base d'images médicales produite et récoltée constituera un support de recherche unique au monde afin d'améliorer le soin et la prévention. La prochaine étape, prévue au CPER, repose sur la réhabilitation du bâtiment des Neurosciences « BISERTE », situé sur le site du CHU, afin de développer et de faire rayonner la recherche sur la thématique des neurosciences.





« ARIANES fera bénéficier aux patients et aux équipes médicales d'un réseau de télé-expertise connecté en permanence, permettant de réduire les risques de pertes de chance au sein du territoire ».

**Pr Jean-Pierre PRUVO,** neuroradiologue, co-porteur du projet ARIANES



### CHIFFRES CLÉS:

- > 39 millions d'euros de budget pour ARIANES
- > 26 IRM 3 Tesla mis en réseau sur le territoire
- > 1 IRM 7 Tesla installé au CHU de Lille
- > 1 PERSONNE SUR 4 est touchée par une maladie psychiatrique au cours de sa vie
- > AVC : 2 cause de mortalité dans le monde et 18 000 cas dans la région

## Temps dédié recherche : une nouvelle mesure pour aider les praticiens

Une nouvelle mesure de soutien à la recherche a été mise en expérimentation en 2023. Dans ce cadre, l'institution finance du temps de remplacement compris entre 20 à 50% du temps de travail du praticien pour que ce dernier puisse consacrer du temps dédié à la recherche. Cette mesure, en partenariat avec l'Université de Lille et l'UFR Sciences de Santé et du Sport, permet d'adapter au mieux les conditions d'exercice aux besoins et aux aspirations des praticiens chercheurs.



Le CHU de Lille représente un lieu propice aux « premières » médicales et chirurgicales où éclosent des avancées cruciales.

## Première mondiale : Une combinaison inédite d'immunothérapie testée dans le traitement du myélome multiple

Le CHU de Lille et la compagnie pharmaceutique Janssen ont mis en place à l'échelle nationale une étude clinique de phase II pour le traitement du myélome multiple chez les patients de plus de 65 ans. Dans le but d'améliorer la survie et la qualité de vie des patients, les équipes du service des maladies rares du CHU de Lille ont choisi de tester une combinaison novatrice d'immunothérapies avec l'usage d'anticorps bispécifiques. Ces anticorps sont facilement administrables par injections sous-cutanées. Les immunothérapies ont aussi la particularité de cibler à la fois les cellules tumorales et immunitaires pour les réactiver contre les cellules cancéreuses.







« L'enjeu médical pour les patients est majeur, en l'absence actuelle de traitement permettant une guérison. Nous espérons une avancée importante dans le traitement du myélome, d'où un effort collectif considérable de la part de l'institution et des équipes pour mettre en place cet essai académique. Ce sont 12,4 millions d'euros qui vont être fléchés pour étudier les mécanismes de réponse et de résistance du traitement tout au long de l'étude. Des études ancillaires seront également réalisées au sein de l'Institut ONCOLille »

**Pr Salomon MANIER,** investigateur principal de l'étude



## Première nationale : la transplantation du cœur CARMAT au CHU pour l'étude EFICAS

Dans le cadre de l'étude clinique nationale nommée EFICAS, la première transplantation du cœur CARMAT a été réalisée au sein du CHU de Lille. Cette étude regroupe 52 patients éligibles à une transplantation en France. Grâce à cette prouesse technique réalisée avec succès, un patient en état critique a pu attendre en sécurité une transplantation cardiaque.

## Etude Clinique Dosindygo: Un deuxième essai clinique réussi pour le traitement du cancer du cerveau

Née au CHU de Lille, l'innovation repose sur l'association d'un agent pharmacologique photosensibilisateur et de l'utilisation d'une lumière laser pour éliminer les cellules tumorales tout en préservant les tissus sains. Le traitement expérimenté vise à éradiquer les cellules cancéreuses qui persistent malgré la résection chirurgicale de la tumeur. Après un premier essai réussi, un second essai clinique a été réalisé avec Hemerion Therapeutics. Les résultats concluants de cette étude confirment les résultats précédents. Les prochains essais seront réalisés au Etats-Unis, ce qui ouvre le champ des possibilités à l'international.





« Le glioblastome reste une tumeur incurable à ce jour et le standard de soin n'a pas évolué depuis 20 ans. Cette technologie innovante nous permet de cibler et de traiter les cellules cancéreuses responsables des récidives : c'est la clé, nous l'espérons, d'une amélioration sensible de l'efficacité du traitement chirurgical. »

## **Pr Nicolas REYNS,** investigateur et neurochirurgien au CHU de Lille



# FOCUS



## Une étude internationale dirigée par des chercheurs lillois sur la prédiction de perte de poids après chirurgie bariatrique

Les équipes lilloises des Professeurs François Pattou (Université de Lille, CHU de Lille, Inserm, Institut Pasteur de Lille) et Philippe Preux (Université de Lille, Inria) ont développé un outil capable de prédire, de manière personnalisée, la perte de poids attendue durant 5 ans chez un patient après une chirurgie bariatrique. Face à l'augmentation de la prévalence de l'obésité dans nos sociétés, la chirurgie bariatrique s'est imposée comme un traitement efficace pour assurer une perte de poids durable ainsi qu'une augmentation de l'espérance de vie en meilleure santé

Cet outil a été construit à partir d'une cohorte de 1 500 patients opérés et suivis depuis plus de 15 ans au sein du CHU de Lille et se base sur 7 variables différentes ainsi que sur l'intelligence artificielle. Les performances ont ensuite été validées chez plus de 10 000 patients suivis partout en France (Montpellier, Lyon, Valenciennes, Boulogne) ainsi qu'à l'étranger (Pays-Bas, Finlande, Suède, Suisse, Singapour, Mexique, Brésil) dans le cadre du projet européen IMI Sophia. Le modèle mis au point dévoile une courbe, propre à chaque individu, qui décrit l'évolution attendue du poids jusqu'à 5 ans après la chirurgie. Ainsi, le patient peut réellement visualiser sa future perte de poids. Le médecin, quant à lui, peut visualiser l'évolution prévue et envisager des ajustements grâce à l'intelligence artificielle. L'outil est déjà disponible en ligne, à destination des équipes de soins et des patients.



## CHIFFRES CLÉS:

- > 10 231 participants
- $> \frac{5}{6}$  ans  $> \frac{8}{6}$  pays  $> \frac{3}{6}$  continents



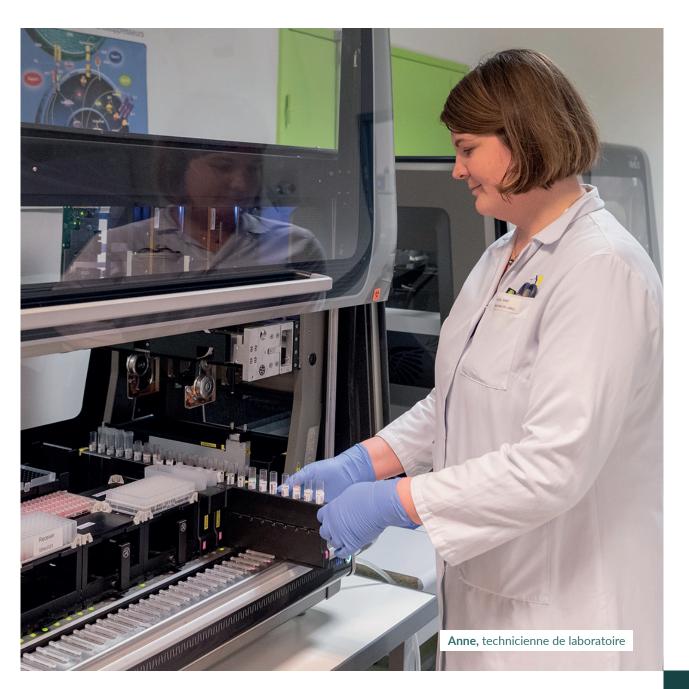
« Certains ont des attentes irréalistes avant une chirurgie bariatrique. Un support graphique permet d'éviter un trop grand décalage avec la réalité et de mieux anticiper la trajectoire de poids attendue après la chirurgie »

#### Patrick SAUX,

doctorant Inria et premier auteur de la publication



L'outil est accessible en ligne >





Au travers de nombreuses initiatives en faveur de la qualité de vie au travail, de la formation des équipes, de la sensibilisation au handicap, de l'éco-responsabilité ou encore de la culture, le CHU de Lille soutient l'engagement de ses équipes pour un hôpital responsable, humain, dynamique et attractif.

# Le CHU développe la qualité de vie sur le campus

Faire évoluer la qualité de vie des professionnels sur le campus, développer la formation, soutenir l'esprit d'initiative et les projets : autant d'objectifs que s'est fixé le CHU, pour permettre à ses équipes de s'épanouir et de trouver leur équilibre professionnel.

# Les initiatives pour la Qualité de vie au travail se multiplient

Le CHU saisit toutes les opportunités pour passer des messages de prévention à ses professionnels, et leur faire profiter de l'expertise de leurs collègues dans le but d'améliorer leur qualité de vie et leur santé.

En début d'année, des actions de prévention ont été menées à l'occasion de Janvier Santé, pour mieux maîtriser sa consommation d'alcool, manger équilibré sans ruiner son budget, adopter une hygiène de vie saine et écoresponsable, pratiquer les bons gestes et postures au quotidien, identifier les risques et les prévenir, mais aussi pour apprendre à se relaxer et prendre soin de soi.

## CHIFFRES CLÉS:

- > 1 700 participants à la course « Je cours pour toi »
- > Une course de SKM et une marche de sur le campus



Au printemps, la Semaine pour la Qualité de Vie et les Conditions de Travail a proposé un programme riche avec des animations sur les modes de garde du jeune enfant, des stands santé-sécurité au travail, une campagne d'affichage sur le risque « Trouble Musculo Squelettique », un quizz itinérant sur les gestes et postures, une aide au sevrage tabagique, ou encore des portes ouvertes de l'espace Tempoforme, dédié à la prévention des fragilités pour les personnes avançant en âge. Le tout a été ponctué par la réalisation d'une enquête interne pour recueillir les besoins des professionnels et proposer des actions toujours plus adaptées.

Point d'orgue de la démarche du CHU en faveur de la qualité de vie au travail : l'organisation de la 1ère édition de la course CHU-UFR3S « Je cours pour toi », qui s'est tenue le 21 septembre sur le campus. Avec pour objectif de faire découvrir les nombreuses facettes de notre campus hospitalo-universitaire, de promouvoir la pratique sportive et de fédérer les professionnels et les étudiants, cette course solidaire a remporté un véritable succès avec pas moins de 1 200 participants! Une journée exceptionnelle qui sera amenée à se renouveler!



## Prévenir les risques professionnels : une démarche coordonnée

Favoriser la qualité de vie et l'amélioration des conditions de travail, c'est aussi mener des actions de prévention des risques. De nombreux professionnels du CHU: médecins du travail, ergonomes, ingénieurs santéenvironnement, chargés de missions en prévention des risques professionnels, ou encore formateurs, se tiennent aux côtés des équipes pour les aider à prévenir les risques professionnels auxquels ils peuvent être exposés et à améliorer leurs conditions de travail. Pour les aider dans cette démarche, ces professionnels ont édité un Document Unique d'Évaluation des Risques Professionnels: une mine d'informations et de conseils, accessible par l'ensemble des professionnels du CHU.

# Former nos professionnels : un enjeu majeur

Avec pas moins de 12 000 départs en formation pour les professionnels en 2023, représentant plus de 430 000 heures, le CHU de Lille propose un dispositif de formation continue toujours plus performant et accessible. Il développe également des dispositifs de



bourses d'études pour les étudiants paramédicaux : chaque année, une quinzaine de bourses sont allouées aux futurs professionnels. En 2023, ce sont les étudiants manipulateurs en électroradiologie médicale, masseurs kinésithérapeutes ou encore sages-femmes qui ont pu en bénéficier. En contrepartie, les boursiers s'engagent à travailler au CHU dès l'obtention de leur diplôme, pour une durée équivalente au nombre d'années d'études financées.

## CHIFFRES CLÉS:

- > 122 millions d'euros consacrés chaque année à la formation des professionnels
- > 12 000 départs en formation, représentant plus de 430 000 heures
- > 36 apprentis, représentant 250 000 € de financement

Autre dispositif innovant en 2023 : le CHU a renforcé sa campagne de recensement et de recrutement de ses futurs apprentis. L'apprentissage vise à fournir à un jeune une formation générale, théorique et pratique en vue de l'obtention d'un diplôme. Il permet de recruter et de former des jeunes professionnels dans tous les domaines d'activité. Chaque année, plus de 250 000€ sont prévus pour le financement des contrats en apprentissage sur le plan de formation. En 2023, 36 apprentis ont été recrutés pour être formés aux métiers de secrétaire médical, mécanicien, préparateur en pharmacie, jardinier, ou encore agent de sécurité.

## **FOCUS**



Une dynamique de formation en constante évolution dans les écoles et instituts de formation du CHU

Le CHU fait évoluer de façon constante son offre de formation pour les professionnels de santé de demain.

En 2023, une nouvelle formation est venue compléter l'offre disponible grâce à l'ouverture du Centre de Formation des Assistants de Régulation Médicale (CFARM). L'Institut de Formation des Cadres de Santé (IFCS) fait quant à lui évoluer son organisation, et a démarré depuis la rentrée 2022 une expérimentation de formation en 48 semaines reparties sur 2 années. Au niveau de l'Institut de Formation en Soins Infirmiers (IFSI), c'est une expérimentation de mineure en sciences infirmières qui a débuté dans le cadre du Parcours d'Accès Scientifique Santé (PASS). 57 étudiants ont intégré cette mineure en sciences infirmières en septembre 2023, et 21 étudiants ont intégré la 2ème année d'IFSI pour rejoindre cette mineure.



# Les professionnels s'engagent pour un hôpital plus responsable

Les enjeux d'écoresponsabilité, de prise en compte du handicap ou encore l'accès à la culture au sein de l'hôpital font partie de l'ADN des équipes du CHU qui se distinguent par leurs initiatives.

# Le CHU promeut une restauration saine et durable avec Mon Restau Responsable®

Avec près de 9 000 repas produits chaque jour par ses équipes de restauration pour les patients et les professionnels, soit près de 2,5 millions de repas par an, le CHU de Lille représente l'un des plus grands centres de restauration collective de la région. Pour proposer une alimentation plus saine et durable, le CHU de Lille s'est engagé en 2023 dans la démarche Mon Restau Responsable®, garantie créée par la Fondation pour la Nature et l'Homme et le réseau Restau'Co.

C'est en mars que les équipes du CHU présentaient publiquement leurs engagements concrets pour progresser sur le bien-être des convives, la qualité et l'origine des produits, la réduction du gaspillage ou encore les économies d'eau et d'énergie.



La démarche Mon Restau Responsable® a vocation à être évaluée tous les deux ans, pour vérifier le respect des engagements et en poursuivre de nouveaux. Première pierre à l'édifice depuis cet engagement : afin de diminuer au maximum les contenants à usage unique lors de la vente à emporter dans ses selfs, et les déchets plastiques qui en découlent, une première phase de distribution de contenants réutilisables a été faite au self internat de l'hôpital Jeanne de Flandre (boîtes en verre, couverts et sac en tissu).

Un test concluant qui va s'étendre à tous les restaurants du personnel du CHU très bientôt!

## CHIFFRES CLÉS:

> 2000 repas produits chaque jour, soit 25 millions de repas chaque année

## Les engagements du programme Mon Restau Responsable®:

#### Pour le bien-être des convives :

- Renouveler l'offre alimentaire
- Améliorer la communication sur les menus et les denrées
- Optimiser l'accueil dans les salles de restaurant

#### Pour une assiette responsable :

- Végétaliser progressivement les menus
- Augmenter la part de denrées locales et durables de 5% par an
- Proposer une alimentation en lien avec les 1000 premiers jours de vie, en favorisant le bio

#### Pour les éco-gestes :

- Passer les repas patients et la vente à emporter des professionnels en vaisselle réutilisable
- Diminuer la consommation d'eau en bouteille par l'installation de fontaines
- Mettre en place des postes de tri sélectifs dans les restaurants du personnel

#### Pour l'engagement social et territorial :

- Renforcer l'appel aux producteurs locaux
- Ouvrir l'accès à l'apprentissage et établir une démarche de découverte avec les écoles hôtelières
- Travailler un projet de légumerie à caractère social et local



## CHIFFRES CLÉS:

## Le Plan de maitrise énergétique porte ses fruits!

En fin d'année 2022, le CHU lançait un Plan de maîtrise énergétique ambitieux, pour faire face à l'augmentation des prix du gaz et de l'électricité, mais aussi aux changements climatiques de plus en plus visibles.

Avec plusieurs mesures fortes à court et long termes permettant une économie de 2 millions d'euros à un an, et un travail de sensibilisation des professionnels, ce plan avait pour ambition de poursuivre et d'intensifier des actions engagées de longue date en faveur de la réduction de nos consommations d'énergie.

Un an après son lancement, le Plan de Maîtrise énergétique du CHU, combiné aux efforts réalisés par les professionnels, ont permis de réduire les consommations d'énergie au niveau le plus bas connu depuis plus de 10 ans et d'économiser près de 3 millions d'euros!

A l'échelle d'un établissement aussi grand que le CHU de Lille, les gestes individuels comptent, les équipes ont le pouvoir de faire changer les choses, et le prennent!



- >  $\frac{10}{10}$  % de consommation d'électricité depuis 2021 =  $\frac{1}{10}$  million d'euros économisés
- > Près de 12 000 ampoules leds installées
- >  $\square$  % de consommation de chauffage depuis 2021 =  $\square_{\mathfrak{D}}$  million d'euros économisés
- $> -2_{9}$  millions d'euros sur la facture énergétique du CHU

# Sensibilisation au handicap : professionnels et étudiants se mobilisent

De nombreuses actions sont menées tout au long de l'année pour sensibiliser les professionnels du CHU et les étudiants à la problématique du handicap et à l'accompagnement des patients et des professionnels en situation de handicap. Ainsi, dans le cadre de l'Unité d'Enseignement relative à la thématique du handicap, des étudiants infirmiers, formateurs et référents handicap ont conçu des ateliers de mise en situation, afin de sensibiliser les étudiants et futurs professionnels aux difficultés que peuvent rencontrer les personnes en situation de handicap. C'est également pour eux l'occasion de se familiariser avec certains outils et de prendre conscience des réflexes à acquérir.

Autre action organisée par la Direction des ressources humaines dans le cadre de la Semaine du handicap : des rencontres avec les professionnels ont été organisées dans les services pour sensibiliser et changer le regard sur le handicap dans le milieu professionnel, avec en bonus l'intervention dans les restaurants du personnel de la « Brigade anti-préjugés » de la troupe de théâtre Les Pieds sur scène.

# **Culture : une résidence d'artistes explore le patrimoine sonore hospitalier**

Durant 6 mois, Louise Bronx et Laure Chaillous, deux musiciennes, sont parties à la recherche du patrimoine sonore hospitalier, dans le cadre d'une résidence d'artistes organisée par la Direction de la communication, de la culture et du mécénat. Dans de nombreux services de soin et services support, elles ont rencontré des professionnels impliqués, des compétences avérées, une bienveillance quotidienne et quelques patients aussi, qui expriment toute la richesse de nos métiers.

Elles ont tendu leur micro, et découvert un trésor, qui a donné lieu à une œuvre aussi réjouissante que sensible dénommée « L'Envol », production sonore mixant les sons ambiants de l'hôpital à de la musique. Une œuvre novatrice et fédératrice pour notre communauté hospitalière, que de nombreux professionnels ont pu découvrir lors de séances d'écoute au sein des services.









### Médiathèque de la Cité:

- > Du lundi au vendredi de 12h à 16h
- > Hall de l'Hôpital Claude Huriez Rue Michel Polonovski à Lille
- > Pour toute information : delegationculture@chu-lille.fr







## La nouvelle Médiathèque de la Cité a ouvert ses portes!

Après plusieurs mois de travaux et à l'occasion des 70 ans du CHU de Lille, la Médiathèque de la Cité a ouvert ses portes le 12 octobre 2023 dans le hall d'Huriez. Lors d'une cérémonie d'inauguration chaleureuse, les professionnels du CHU et les partenaires ont pu découvrir les nouveaux locaux entièrement repensés pour offrir à chacun, patient comme professionnel, un espace convivial et ressourçant, lieu de culture et de rencontres. Exposition, atelier sur la mécanique du livre, brigade d'interventions poétiques, yoga poésie... autant de surprises qui ont rythmé cette journée inaugurale!

Fruit d'une collaboration étroite entre le cabinet de design A4 designers et un groupe projet composé de professionnels du CHU de Lille et de bibliothèques partenaires, la Médiathèque de la Cité offre de nouveaux services, dont un fonds réactualisé en fonction des souhaits du public : romans, albums jeunesse, documentaires, bandes-dessinées et revues périodiques.

# Les fonctions support renforcent leur appui aux services de soin

Engagées aux côtés des services de soins pour leur permettre de se consacrer pleinement aux patients, les fonctions support œuvrent au bénéfice des patients, des usagers et des professionnels.

## La politique de recrutement du CHU se renforce

Attirer les talents est un véritable enjeu pour le CHU de Lille, pour lequel la Direction des Ressources Humaines unit ses forces avec les représentants des pôles d'activités cliniques et médico-techniques. Dans un secteur très concurrentiel, avec certains métiers à compétences rares, le CHU de Lille entend se démarquer en mettant en avant ses nombreux atouts et en adaptant ses modalités de recrutement.

Plusieurs actions phares ont ainsi vu le jour ou se sont renforcées en 2023 : une première édition de Job Dating a été organisée en mars à l'attention des étudiants infirmiers de 3ème année de l'IFSI de Lille. Plus de 110 participants ont pu échanger avec les professionnels des secteurs de soins, découvrir les 10 bonnes raisons de les rejoindre dans une ambiance conviviale, et même candidater! Une quarantaine de rendez-vous de recrutement ont été sollicités le jour même par les étudiants présents. Les professionnels RH du CHU sont également régulièrement présents sur les salons emploi en santé du secteur lillois. Et pour faciliter l'accès des candidats aux offres d'emploi du CHU, c'est tout le site web de recrutement qui a été revu. Plus ergonomique et accessible, il propose des offres d'emploi plus claires et des candidatures en ligne facilitées.

L'ensemble de ces actions est amené à se poursuivre et à s'intensifier ces prochaines années, avec par exemple une grande campagne d'attractivité sur les métiers hors soins, ou encore des clips vidéo sur les bonnes raisons de rejoindre le CHU de Lille, en cours de préparation pour l'année 2024!





## CHIFFRES CLÉS:

- > Plus de 230 métiers au CHU de Lille
- > Plus de 1500 recrutements nonmédicaux en 2023

## Sécurité du site : les professionnels sensibilisés

Pour sensibiliser l'ensemble des professionnels aux enjeux de la sécurité à l'hôpital et rappeler les dispositifs existants pour protéger le campus hospitalo-universitaire, le CHU de Lille a organisé en début d'année une semaine « Sûreté à l'hôpital ». C'est la première fois qu'un CHU valorise cette thématique pourtant cruciale dans le cadre d'une semaine dédiée : exercices, présentation de nouveaux dispositifs d'alerte, rappel des conduites à tenir en cas d'attaque terroriste ou d'intrusion, présentation des moyens humains et matériels dédiés à la sécurité... les sujets traités ont été nombreux.

## CHIFFRES CLÉS:

- > 100 professionnels dédiés à la protection des personnes et des usagers présents 24/24h
- > 2200 caméras de vidéosurveillance sur le campus

Au-delà de l'information des professionnels sur site, plusieurs exercices d'alerte et de confinement ont pu être organisés au cours de cette semaine. Plusieurs dispositifs pour lutter contre les intrusions ou les menaces ont également été mis en valeur auprès des professionnels et du public à cette occasion, avec en nouveauté le dispositif MobiCall, permettant de déclencher une alerte sur un ou plusieurs bâtiments du campus, grâce à des messages diffusés sur les postes informatiques et les téléphones.



## Les achats au rendez-vous de la performance

La Direction des Achats a atteint les objectifs de gains achats 2023 fixés par l'Agence Régionale de Santé: 12,4 millions d'euros de dépenses évitées, dont 34% via des procédures locales. La fonction achats mutualisée entre les 10 établissements du Groupement Hôpitaux Publics Grand Lille porte donc ses fruits en matière d'économies.

Parmi les procédures d'achats phares en 2023, on peut noter les fournitures pour la réalisation de nouvelles signalétiques à l'intérieur et à l'extérieur des bâtiments (voir article suivant), ou encore les nombreuses opérations de travaux :

- Travaux de construction d'une extension du centre de consultation et d'imagerie de l'appareil locomoteur (CIAL) pour renforcer l'offre ambulatoire d'imagerie
- Travaux pour l'aménagement de la salle de régulation du SAMU
- Travaux d'aménagement de la médecine nucléaire de l'Hôpital Salengro pour accueillir le nouveau TEP SCAN et renouveler les Gammas Caméras
- Remplacement de la production de froid du Centre de Biologie Pathologie
- Travaux de réaménagement des Soins Médicaux et de Réadaptation (SMR)



## La signalétique se perfectionne pour améliorer l'accessibilité du site



Sur un campus composé de 12 hôpitaux, les enjeux de signalétique sont essentiels pour l'accueil du patient et son accès facilité aux services de soins du CHU. En la matière, de nombreuses évolutions ont été menées ces dernières années pour simplifier et harmoniser les signalétiques intérieures des bâtiments ouverts au public.

En 2023, plusieurs sites ont fait l'objet d'une rénovation de leur signalétique interne : l'Institut Cœur Poumon, le service d'Odontologie, l'Hôpital Calmette. Prochaine étape : la rénovation de la signalétique intérieure de l'Hôpital Jeanne de Flandre, avec de multiples enjeux : identifier et nommer les entrées de bâtiment, identifier les points d'accueil, consolider les flux patients et revoir les libellés de service pour encore plus de clarté. Des chantiers menés intégralement par les équipes de signalétique interne du CHU de Lille.

## CHIFFRES CLÉS:

> Près de 3 500 panneaux de signalétique intérieure posés en 2023



# LA DYNAMIQUE DE SOLIDARITÉ SE POURSUIT

Chaque année, la bienveillance et la générosité des donateurs permettent la réalisation de grands projets au sein du CHU de Lille. Le Fonds de dotation, qui pilote cette collecte, a ainsi reversé au CHU de Lille en 2023 plus de 2 millions d'euros pour des projets concrets.



« Avoir une salle d'allaitement au sein de notre service permettrait de répondre à la fois aux attentes des mamans allaitantes du service et aux professionnelles de la clinique. Cet espace pourrait apporter un soutien à l'allaitement qui est un enjeu de santé publique majeur. Il favoriserait également davantage l'égalité professionnelle au CHU de Lille. »

#### Elizabeth,

soignante en neurochirurgie pédiatrique



> 25 000 euros collectés grâce au moteur de recherche solidaire Lilo

# Lilo : le moteur de recherche avec lequel nous faisons des merveilles

Après avoir récolté plus de 25 000€ grâce au moteur de recherche Lilo.org, le Fonds de dotation du CHU de Lille a proposé un nouveau projet : la création d'une salle d'allaitement pour les mamans d'enfants suivis au sein du service de neurochirurgie pédiatrique ainsi que pour les professionnelles de l'Hôpital qui désirent poursuivre leur allaitement à la reprise de leur activité. Cette salle, située à l'Hôpital Roger Salengro, offrira un espace confortable et équipé à toutes les mamans. La particularité de ce projet repose sur le fait qu'il est exclusivement financé par les recherches réalisées sur le moteur de recherche solidaire français Lilo.



## Une collecte organisée pour la transformation de l'hôpital de jour d'hématologie

Le Fonds de dotation a consacré sa campagne Giving Tuesday 2023 (Journée mondiale de la générosité) à la transformation de l'hôpital de jour d'hématologie de l'Hôpital Huriez pour un parcours de soin amélioré de ses patients. Depuis une vingtaine d'années, des progrès majeurs au niveau des traitements ont été réalisés. Avec l'évolution des soins et l'augmentation du nombre de patients pris en charge, l'environnement du service est devenu inadapté. Ce projet ambitionne donc de transformer le parcours patient, de proposer de nouvelles prises en charge en renforçant notamment la présence d'un infirmier et/ou d'un pharmacien spécialisé ainsi que d'augmenter la capacité d'accueil du service en transformant les chambres en boxes de soin. Le montant des travaux et l'aménagement est estimé à 170 000€. Le service transformé ouvrira ses portes en septembre 2024.

# #JeMeTâte : la campagne de sensibilisation qui a fait l'unanimité

Dans le cadre de Movember, mois dédié à la santé masculine, le CHU de Lille, en collaboration avec le LOSC et l'entreprise textile LEMAHIEU, a choisi de mettre en lumière les cancers masculins, et notamment le cancer des testicules. Des boxers signés par l'artiste HUGO LOPPI, accompagnés d'un guide d'autopalpation ont été proposés à la vente. Les profits ont été reversés au Fonds de Dotation du CHU de Lille pour la recherche contre les cancers masculins et l'amélioration du confort des patients suivis en urologie.

Cette campagne s'est poursuivie sur les réseaux sociaux. Elle s'est aussi matérialisée par la tenue d'un stand de prévention à l'Hôpital Claude Huriez, mais aussi avec la diffusion de messages de prévention dans des contextes originaux et inédits: lors du match LOSC/ AS Monaco au stade Pierre Mauroy et à bord du train Lille-Paris.

Près de 10 000 € ont été ainsi collectés et cette campagne a été récompensée :

- > Prix de la communication publique, Com' en Or Trophy
- > Grand prix de la communication Fédération Hospitalière de France

## CHIFFRES CLÉS:

- > 600 boxers Movember vendus
- > 6 000 € reversé au Fonds de dotation du CHU de Lille
- > DE 50 000 personnes sensibilisées sur le cancer des testicules

# Le passage au numérique de l'Anatomie pathologique : une avancée considérable au service des patients

Avec une prévision des cancers à la hausse, le CHU de Lille porte un projet indispensable de modernisation de son service d'Anatomie Pathologique, passant par la numérisation des échantillons tissulaires ou cellulaires. Une avancée essentielle pour augmenter l'accès à la meilleure prise en charge pour le plus grand nombre. Grâce à l'équipement d'Anatomie Pathologique numérique, le diagnostic pourra être effectué plus rapidement. L'accès à l'avis des experts, l'évaluation de la gravité ainsi que la prédiction de l'efficacité des traitements seront améliorés. Ce projet a pu bénéficier d'apports de financements privés via le Fonds de dotation.

## CHIFFRES CLÉS:

- > 1 000 lames traitées par jour
- > 49 000 prélèvements par an
- > 40 000 patients concernés en moyenne chaque année

## Les chambres du service pédiatrique à Jeanne de Flandre se refont une beauté



Grâce au soutien d'un généreux donateur, les chambres du service de chirurgie pédiatrique de l'Hôpital Jeanne de Flandre ont bénéficié d'une importante rénovation : peinture, changement des sols, radiateurs, luminaires et stores, sans compter qu'une réflexion sur les nouveaux usages des chambres a pu être menée, permettant ainsi l'installation de nouveaux équipements, un espace télétravail ou un canapé-lit confortable et sur-mesure, permettant aux accompagnants de rester auprès des enfants dans les meilleures conditions.

## CHIFFRES CLÉS:

- > 2 000 séjours / an
- > 26 lits d'hospitalisation
- > 20 chambres à rénover





# Le CHU pleinement engagé dans les relations internationales, favorisant l'échange et le soutien

Avec de très nombreux partenariats sur l'ensemble des continents, les équipes du CHU de Lille multiplient les échanges de bonnes pratiques, les formations, ou encore les opérations de soutien médical, matériel et logistique dans de nombreux établissements de santé dans le Monde. Bien évidemment, les deux dernières années ont été marquées par le conflit qui sévit en Ukraine, et qui a mobilisé une partie de notre communauté sous différentes formes, comme cela fut encore le cas en 2023.

En mars 2023, dans le cadre des opérations d'évacuation sanitaire de blessés de guerre, le CHU de Lille a pu accueillir dans ses murs et prendre en charge un soldat/vétéran ukrainien. Outre cette prise en charge, le CHU de Lille a également procédé à un nouveau convoi de médicaments en mai 2023 vers Kharkiv, le 3ème convoi depuis le début du conflit, grâce à la mobilisation remarquable des équipes de la pharmacie centrale. Ce convoi a été financé par la Fondation de Lille puis acheminé grâce à l'aide de l'association Portail de l'Ukraine.

En septembre 2023, le CHU de Lille a lancé un projet de coopération avec le Centre régional de neurochirurgie et de neurologie d'Oujhorod, initié en 2022 par le Pr Jean-Pierre Pruvo et avec le soutien financier de la DGOS. Parmi les différents axes de coopération de ce projet, on trouve la radiologie diagnostique et interventionnelle, avec l'objectif de déploiement d'une formation et d'un projet pilote. Cette collaboration s'appuie sur le soutien essentiel de partenaires roumains et ukrainiens.

Enfin, toujours en septembre 2023, le Directeur Général du CHU de Lille Frédéric Boiron s'est rendu en Ukraine sur l'invitation de la Délégation aux Affaires Européennes et Internationales. Ce déplacement a notamment permis de visiter des centres hospitaliers ukrainiens afin de recenser les différents besoins médicaux suite à l'afflux massifs de blessés de guerre depuis le début de l'invasion russe le 24 février 2022. Trois mémorandums ont été signés avec une université de médecine et deux centres hospitaliers, dont le Centre régional de neurochirurgie et de neurologie d'Oujhorod.









# LE CHU DE LILLE EN BREF



Avec une équipe de plus de 16 000 professionnels, le CHU de Lille est l'un des plus grands campus santé du Nord de l'Europe. Hôpital universitaire de prévention, de soins allant de la proximité aux pathologies très complexes, d'enseignement et de recherche, il propose aux patients des prises en charge innovantes grâce à un plateau médicotechnique de pointe et une expertise médicale spécialisée. Près de 1,4 million de patients y sont pris en charge chaque année.

## Une priorité à l'innovation

Fortes de leur expertise, les équipes médicales du CHU de Lille sont à l'origine de nombreuses premières nationales ou mondiales en termes d'innovations thérapeutiques. Le CHU de Lille engage chaque année des dépenses d'investissement lui permettant de créer et de moderniser les structures d'accueil des patients et les plateaux médicotechniques de haute technologie.

## Une activité de recherche reconnue

Le CHU de Lille se positionne parmi les 5 premiers CHU de France pour la qualité de sa recherche. Véritable centre intégré, il favorise le continuum de la recherche et l'émergence de projets collaboratifs innovants avec des structures de santé, au bénéfice du patient. Le CHU de Lille noue depuis plus de vingt ans de nombreux partenariats avec le monde industriel, dans une optique de transfert de technologies et de maturation des innovations. Le CHU de Lille s'investit sur 6 thématiques de recherche phares : Cancer, Neurosciences, Inflammation - Infection - Immunité, Maladies métaboliques et cardiovasculaires, Longévité et Prévention.

# Qualité et citoyenneté au centre des actions

Le CHU de Lille est certifié «Haute Qualité des Soins» par la Haute Autorité de Santé française. Il mesure également la satisfaction de ses usagers et les associe au quotidien, afin d'améliorer continuellement la prise en charge des patients et de répondre au mieux à leurs attentes, en proposant par exemple de nouvelles gammes de service.

Le CHU de Lille a remporté plusieurs récompenses pour sa démarche en matière de développement durable. Ces récompenses soulignent des initiatives exemplaires dans la gestion de l'eau et de l'énergie, le recyclage des déchets, mais également les efforts entrepris dans la construction de bâtiments en Haute Qualité Environnementale, ou encore dans l'économie circulaire et la politique de réemploi.

# UNE JOURNÉE TYPE AU CHU DE LILLE, C'EST



**660** prises en charge en hospitalisation Soit **242 380** hospitalisations en 2023



2 040 consultations médicales

Soit **744 410** consultations médicales en 2023



13 naissances

Soit **4 913** naissances en 2023



**205** interventions chirurgicales

Soit **74 993** interventions chirurgicales en 2023



380 passages aux urgences

Soit 138 442 passages aux urgences en 2023



**30** interventions SMUR

Soit **10 709** sorties du SMUR en 2023



**3 100** appels décrochés au SAMU

Soit 1 127 935 appels décrochés au SAMU en 2023



300 examens d'imagerie (scanner, IRM, TEP)

Soit **110 164** actes d'imagerie en 2023



**35 000** actes de biologie

Soit **12.7 M** d'actes de biologie en 2023



9 000 repas servis

Soit **2 454 808** repas servis en 2023



**14** tonnes de linge nettoyé Soit **3 598** tonnes de linge lavé en 2023



## L'ESSENTIEL

## **EN CHIFFRES**

(données 2023)



Le CHU de Lille, **certifié avec mention** 

« Haute Qualité des soins » par la Haute Autorité de Santé

# Un campus hospitalo-universitaire dynamique

**350** hectares dédiés au soin, à la recherche, à la formation et au développement économique

12 hôpitaux + 1 Centre de Lutte Contre le Cancer

16 pôles d'activité

2 secteurs dédiés aux soins des détenus (UHSI & UHSA¹)

4 projets fédératifs hospitalo-universitaires (FHU)

4 facultés

1 école de sages femmes

8 écoles, instituts et centre de formation paramédicale

**1 213** étudiants paramédicaux

2 215 étudiants médicaux en formation au CHU

## Une activité d'excellence pour tous

**3 224** lits et places installés

242 380 prises en charge en hospitalisation

**960 415** admissions en soins externes dont **744 410** consultations médicales

74 993 interventions chirurgicales

4 913 naissances



Rapport d'activité 2023 du CHU de Lille

60

1 - Unité Hospitalière Sécurisée Interrégionale
 & Unité Hospitalière Spécialement Aménagée

## 16 290 professionnels dédiés aux patients

- 3 692 praticiens, internes et étudiants
  - > 974 internes et faisant fonction d'interne
  - > 1 172 étudiants du 2<sup>ème</sup> cycle d'études médicales
  - > 462 personnels hospitalo-universitaires
  - > 1084 personnels médicaux séniors

**12 598** professionnels soignants, administratifs, techniques et médico-techniques

- > 8 963 soignants, éducatifs et médico-techniques
- > 3 635 administratifs, techniques, secrétaires médicales

## L'hospitalité à cœur

9 représentants des usagers et des familles

**7** patients partenaires et **9** aidants partenaires, dans le cadre de la démarche Expérience Patient

70 associations

**1** maison familiale hospitalière (35 chambres)

## La satisfaction globale en 2023\*

Un indice de satisfaction de **4,6/5** sur la base des questionnaires collectés

**96%** des usagers recommandent le CHU de Lille

+ de **18 900** avis recueillis

## Un budget global de 1,772 milliard d'euros

43 millions d'euros d'investissement en 2023

# Un acteur majeur de la recherche et de l'innovation

## 4ème CHU de France pour sa recherche et son enseignement

246 projets de recherche

22 unités de Recherche sous co-tutelle du CHU

393 professionnels dédiés à la recherche

18 starts-up sous licence avec le CHU

**169** partenariats industriels

**76,8** millions d'euros au titre des missions d'enseignement, de recherche de référence et d'innovation

**7 115** articles publiés entre 2020 et 2023 dont **3 508** en rang A+, A et B

**14,7%** des articles publiés par le CHU dans le top 10 mondial

# Le développement durable comme engagement citoyen

**50** filières de tri des déchets

**1 000** places de parking vélo dont **700** abritées et sécurisées

**1** label très Haute Qualité Sanitaire et Environnementale niveau Or

**1** Plan de maîtrise énergétique avec une économie de **de 2, 8 millions d'euros** sur la facture énergétique du CHU en 1 an

35 % de la surface du CHU constituée d'espaces verts

<sup>\*</sup> Les autres indicateurs qualité de la prise en charge sont disponibles sur : scopesante.fr







### CENTRE HOSPITALIER UNIVERSITAIRE DE LILLE

2, avenue Oscar Lambret - 59037 Lille Cedex - Tél.: 03 20 44 59 62

www.chu-lille.fr











