



# Newsletter

## Schéma Directeur Immobilier

Janvier 2021

### Edito

Alors que les équipes hospitalières du CHU de Lille sont pleinement mobilisées dans la gestion de la crise épidémique, l'été 2020 a accordé une légère accalmie sur le front du Covid-19 et a permis de poursuivre les travaux de fond se déroulant sur notre campus hospitalo-universitaire, ayant notamment trait au schéma directeur immobilier et urbain (SDI).

Les travaux initiés au premier semestre 2020, avec le soutien des Cabinets ICADE et Atelier 2/3/4, associant à la fois les professionnels du CHU, les usagers et les partenaires territoriaux, ont permis d'établir un diagnostic du campus. Ce diagnostic a mis en lumière les forces, les faiblesses et les marges de progression possibles concernant l'organisation spatiale de la prise en charge des patients, la gestion des flux, la mobilité sur le campus et l'ouverture du CHU sur son environnement proche.

Les réflexions se sont poursuivies sur la base de ce diagnostic, afin d'imaginer plusieurs scénarii pour l'avenir de notre CHU. Durant cette deuxième phase, près de 200 acteurs internes et externes se sont impliqués, au sein de groupes de travail thématiques. Nous vous proposons dans le cadre du 2<sup>ème</sup> numéro de cette newsletter un point d'étape sur le projet SDI, avec un focus sur les groupes de travail et les pistes d'action qui ont pu en être extraits.

Je vous en souhaite bonne lecture !



**Frédéric Boiron**  
Directeur général  
du CHU de Lille

### Plusieurs scénarii pour l'avenir du CHU

Le schéma directeur immobilier est un projet structurant pour le CHU et les 16 000 professionnels ainsi que les 3 000 étudiants qui s'y rendent chaque jour. Grâce aux travaux et aux groupes de travail menés au second semestre, en lien avec les cabinets ICADE et Atelier 2/3/4, plusieurs scénarii sont en préparation. Ils proposeront différentes visions pour l'avenir du campus hospitalo-universitaire et seront présentés à la rentrée 2021. Les différents scénarii à l'étude ont en commun des projets prioritaires identifiés, à conduire ou à engager dans le court terme : la construction d'une nouvelle Pharmacie, l'extension de l'hôpital Jeanne de Flandre, l'engagement dans la modernisation de l'hôpital Salengro ou encore la libération du site de l'hôpital gériatrique Les Bateliers.

Cette réflexion est essentielle au maintien du niveau d'excellence attendu pour un CHU comme celui de Lille. Elle vise à redéfinir le cadre de vie général de l'établissement et de l'inscrire dans un agencement plus moderne, pensé pour tenir compte de l'évolution des prises en charge et des modes de vie dans notre société.



#### Vers un cadre de vie plus qualitatif, respectueux de l'environnement

Le travail mené dans le cadre du schéma directeur immobilier vise à améliorer l'insertion urbaine et l'ouverture du CHU sur son environnement, en intégrant une réflexion globale sur le développement durable, la mobilité et la fluidité des accès pour les usagers et les professionnels. Ainsi, le projet prévoit des accès repensés, avec un rééquilibrage limitant la place de la voiture au sein du campus, au profit des mobilités douces et des espaces

verts, avec des aménagements urbains et paysagers modernes et qualitatifs. Voici quelques pistes qui seront proposées :

- **Aménagement des voies** situées en périphérie du campus pour fluidifier la circulation
- **Création de parkings silos** le long de ces axes
- **Création d'une centralité urbaine fédératrice**, incluant services et commerces, pour renforcer l'identité du campus et offrir une ouverture sur la ville
- **Aménagement des parvis**, associant harmonieusement le minéral et le végétal
- **Valorisation des espaces verts** existants ainsi que des axes de mobilités douces présents sur le site et identification des opportunités pour créer de nouveaux espaces verts
- **Création à l'est du campus d'une coulée verte** du Nord au Sud



# 13 groupes de travail thématiques pour une vision globale du SDI

La démarche engagée par le CHU dans le cadre du schéma directeur immobilier se veut participative et englobe des nombreuses thématiques : elle demande du temps, la mobilisation de nombreux acteurs et une certaine prise de recul. Avec le concours des Cabinets ICADE et Atelier 2/3/4, le CHU a préparé et réuni 13 groupes de travail, portant sur 3 grandes thématiques :

1. Organisation urbaine, accessibilité, vie de campus.
2. Spécialités médicales, prises en charge et organisation des filières, plateaux techniques
3. Locaux et agencement des activités de recherche et d'enseignement, locaux tertiaires

Organisés en septembre et octobre 2020, les groupes de travail ont réuni en interne 192 professionnels du CHU, dont 108 médecins, 32 cadres de santé, 30 directeurs et responsables d'équipe et 22 représentants d'autres métiers (soignants, techniques, administratifs...). Les étudiants des Facultés ont également participé aux travaux, tout comme les représentants des usagers et des partenaires territoriaux : Université, Facultés, Ville de Lille, Ville de Loos, Métropole Européenne de Lille, Région et Eurasanté.



Les discussions intervenues au sein des groupes de travail ont permis de recueillir l'avis des différents utilisateurs du campus.

A l'issue de ces travaux, plusieurs pistes ont émergé :

- > Favoriser la proximité et les liaisons fonctionnelles entre les activités
- > Regrouper progressivement et autant que possible les activités logistiques
- > Adapter l'immobilier aux évolutions médico-techniques et organisationnelles : développement de l'imagerie interventionnelle ou encore de l'ambulatoire
- > Favoriser la modularité au sein des bâtiments pour permettre les adaptations, notamment capacitaires.

## Les Prochaines étapes

### ETAPE 2



Novembre - Décembre 2020  
Elaboration de plusieurs scénarios pour l'avenir du CHU

### ETAPE 3



1<sup>er</sup> trimestre 2021  
Choix d'un scénario

### ETAPE 4



Fin du 1<sup>er</sup> semestre 2021  
Finalisation du schéma directeur immobilier

Contact : Pierre-Alexandre Charrat, Directeur du patrimoine et des infrastructures  
pierrealexandre.charrat@chu-lille.fr - 03 20 44 59 11